



Eesti Olümpiakomitee

Eesti spordijuhtimise strateegiline kokkulepe

2025 – 2030

Eesti spordijuhtimise strateegiline kokkulepe 2025 – 2030

Eesti Olümpiakomitee (EOK) poolt koostatud strateegilise kokkuleppe dokument on koostatud eesmärgiga suunata Eesti spordi ja liikumise arengut ning tagada jätkusuutlikkus ning edu rahvusvahelisel areenil.

Kokkuleppe alusraami moodustavad kolm olulist dokumenti: Eesti 2035, Eesti Sport 2030 ja EOK põhikirjalised eesmärgid.

Eesti 2035 visioon näeb ette, et Eesti on innovaatiline ja jätkusuutlik riik, kus iga inimene saab oma potentsiaali täielikult realiseerida. Selle eesmärgi saavutamiseks on oluline, et sport ja liikumine oleksid igapäevaelu lahutamatuks osaks, pakkudes võimalusi tervislikuks ja aktiivseks eluviisiks.

Eesti Sport 2030 on Riigikogus vastuvõetud raamdokument, mis keskendub spordipoliitika põhialustele ja peamistele eesmärkidele.

SPORT 2030 EESMÄRGID

- Aastal 2030 vastab eestimaalaste vaimne ja kehaline tasakaal ning heaolu Põhjamaade tasemele.
- Eestis on kehalist aktiivsust soodustav elukeskkond ja teenused, mis toetavad tervena elatud eluea pikkust, eneseteostust ja majanduskasvu.
- Liikumine ja sport kasvatavad eestimaalaste elujõudu (tervis, kehaline aktiivsus, ettevõtlikkus, positiivsus, huvid mitmekesisus, patriotism, kaitsetahe).
- Eesti sport ja liikumine on suure potentsiaaliga majandusharu Eesti riigi jaoks ja eneseteostuse võimalus Eesti inimeste jaoks.

- Rahvusvaheliselt tunnustatud Eesti sportlased inspireerivad ja ühendavad Eesti elanikke ja kasvatavad Eesti riigi head mainet.

EOK põhikirjalised eesmärgid rõhutavad EOK kui Eesti spordi katusorganisatsiooni juhtrolli spordipoliitika elluviimisel. EOK peab olema eestvedaja, kes koordineerib ja toetab erinevate spordiorganisatsioonide tegevusi, et saavutada ühiskondlik kokkulepe spordi väärtuste ja investeeringute osas.

EOK PÕHIKIRJALISED EESMÄRGID

- Laiendada spordi- ja liikumisharrastust kogu rahva seas ning suurendada spordiliikumise tervistavat, sotsiaalset ja majanduslikku rolli.
- Järgida olümpismi, Ausa Mängu ja teisi Olümpiahartaga määratletud põhimõtteid.
- Arendada harrastajate huvidele vastavat spordiorganisatsiooni, tõsta selle teovõimet ja suurendada tegevusühtsust.
- Tõsta tippspordi saavutusvõimet, selle kaudu riigi mainet ja tuntust.
- Arendada koostööd ja ühistegevust rahvusvahelise spordi- ning olümpialiikumisega.

Strateegia kohaldumine ja sihtrühmad

EOK strateegia kohaldub kõigile EOK liikmetele ja EOK struktuuri kuuluvatele asutustele ning juhtorganitele. Strateegia on suunatud järgmistele sihtrühmadele:

1. EOK liikmesorganisatsioonid

spordialaliidud, piirkondlikud spordiliidud, spordiklubide ühendused ja teised EOK liikmed, kelle tegevust strateegia suunab ja toetab.

2. EOK allasutused ja institutsioonid

organisatsioonid, mis tegutsevad EOK egiidi all ja osalevad strateegiliste eesmärkide elluviimisel (edaspidi EOK ökosüsteem vt. ka joonis 1).

3. EOK juhtorganid ja administratsioon

strateegia on töövahend juhatusel ja tegevmeeskonnale tegevuste planeerimisel ja elluviimisel.

Strateegia loob ühise suuna ja raamistiku, mille kaudu koordineeritakse Eesti spordiliikumise arengut ning tagatakse eesmärkide elluviimise ühtne alus. Strateegiadokumendi kinnitavad kõik EOK ökosüsteemi kuuluvad sihtasutused ja lõpliku heakskiidu annab EOK täitevkomitee.

Strateegiat vaadatakse üle kord aastas ning kokkulepe on aluseks konkreetse, mõõdistatud ja tulemusliku iga-aastase tegevuskava loomisele.

EOK ökosüsteemi kuuluvad organisatsioonid:

- Eesti Olümpiakomitee (EOK)
- Sihtasutus Liikumisharrastuse Kompetentsikeskus (LHKK)
- Eesti Antidopingu ja Spordieetika Sihtasutus (EADSE)
- Spordimeditsiini Sihtasutus (SportMed)
- Spordikoolituse ja -Teabe Sihtasutus (SKT), sealhulgas Eesti Spordiregister (ESR)
- Eesti Spordi ja Olümpiamuuseum (ESOM)

Joonis 1.

EOK ÖKOSÜSTEEMI TOIMIMISMEHCHANISM

Eesti Olümpiakomitee (EOK) tegutseb Eesti spordisüsteemis keskse löimijana, sidudes omavahel erinevad valdkonnad, institutsioonid, teadmised ja inimesed. Seda mitmekesist koostöövõrgustikku võib käsitleda kui EOK ökosüsteemi – dünaamilist ja vastastikku toetuvat tervikut, mille eesmärk on edendada sporti ja liikumist kogu ühiskonnas.

EOK ökosüsteem koosneb kuuest pädevuskeskusest, mille kaudu luuakse lisandväärtust nii tippspordile kui

ka harrastajale, noortele ja treeneritele. Keskne roll on ka ausa ja turvalise keskkonna hoidmisel ning spordilugude kaudu ühiskonda kõnetava tähenduse loomisel.

Laste- ja noortesport on välja toodu eraldiseisvalt, kuna puudutab ühtemoodi kõiki pädevuskeskusi ja on kõige suurema mõjuga fookusvaldkond pikemas vaates.

- Üks keskne löimija
- Kuus **pädevuskeskust**
- Tervikut toetav **bränding**

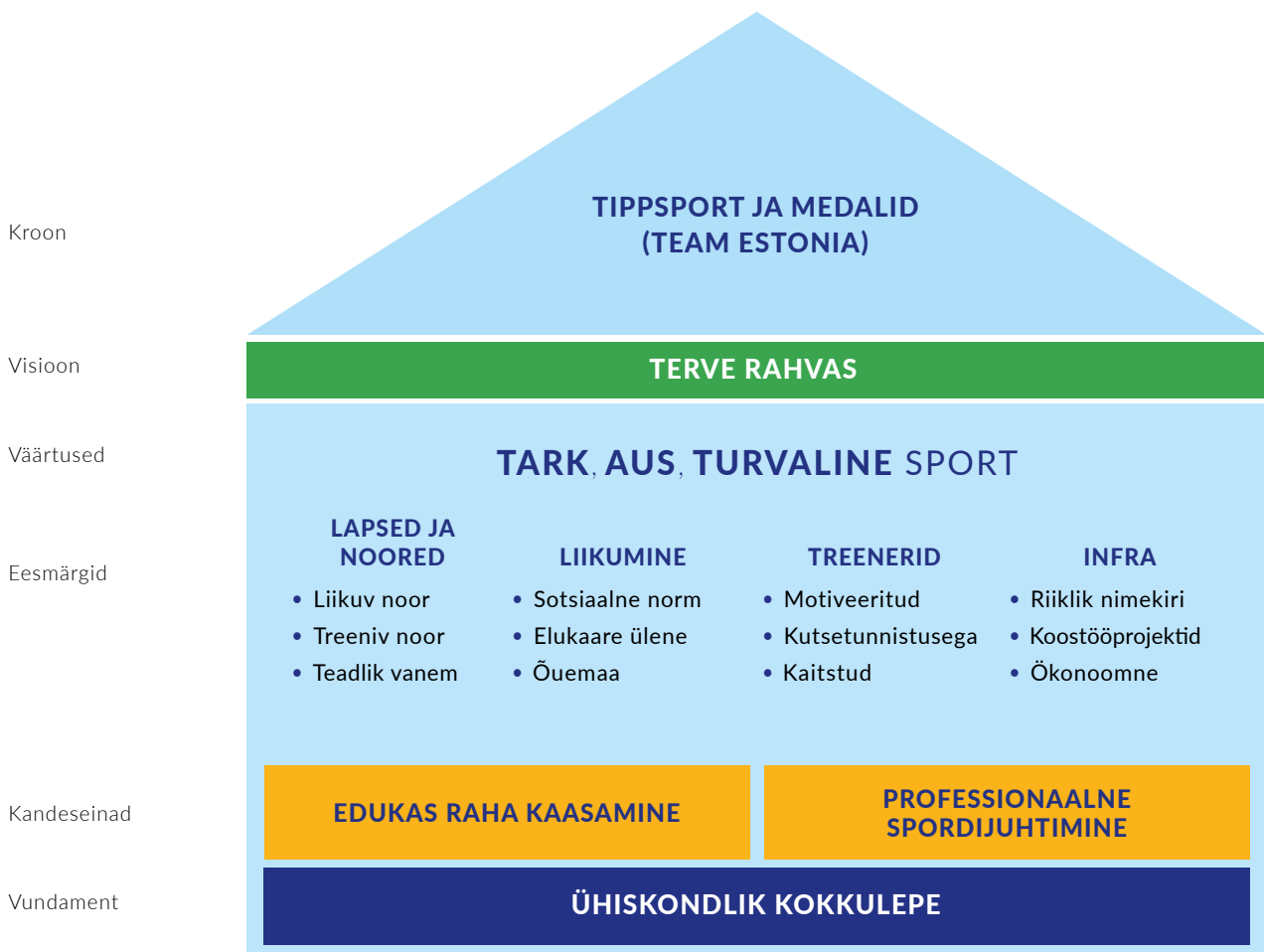


EOK ökosüsteemi strateegilise vaate võtab ülevaatlikult kokku „Eesti spordi maja“, mis koosneb kümnest suuremast sihist. Iga sihiga kirjeldatakse ära liikumissuund ja peamised eesmärgid, mille täitmisel sihi suunas liigutakse.

Igale eesmärgile tekib juurde konkreetne tegevuskava ning indikaatorid tulemuslikkuse mõõtmiseks. Käesolev strateegiadokument keskendub sihtide ja eesmärkide lahti mõtestamisele.

Joonis 2.

EOK STRATEEGIA VISUAALNE KOKKUVÕTE „EESTI SPORDI MAJA“



1. Ühiskondlik kokkulepe (Vedaja EOK)

Ühiskondlik kokkulepe tagab, et spordi väärtused (tervise edendamine, sotsiaalne sidusus, haridus ja areng, majanduslik mõju, kultuuriline väärtus) on laialdaselt tunnustatud ja toetatud, võimaldades spordil täita oma rolli ühiskonnas tõhusalt ja jätkusuutlikult.

Mida tuleb teha?

- Viia läbi baasuuring, et hinnata, kuidas tajuvad sidusrühmad tippspordi mõju ühiskonnale (sh liikumise populariseerimisele) ja tippspordiga seonduvat kasu ja kulutusi.
- Teostada SPLISS uuring analüüsimaks täna toimivaid süsteeme spordi juhtimisel Eestis ning nende tulemuslikkust ja võrdlust teiste riikidega. Saadud sisendi toel panna paika eesmärkide saavutamiseks parim võimalik rollijaotus ja juhtimismudel – kes täpselt mille eest vastutab.
- Avada täna kehtiv rahastusmudel, võtta detailideks lahti ja kokku panna vastavalt ühiselt kokkulepitud filosoofiale (universaalsus vs prioriseerimine), rollijaotusele ja eesmärkidele jälgides läbipaistvust, selgeid otsustuskriteeriume ja tagades stabiilsust.
- Leppida kokku kriteeriumid, mille alusel spordi ja liikumise edukust ühiskonnas mõõdame ning kuidas neid andmeid kogume: liikuvate inimeste hulk, treenivate laste arv, saavutatud tulemuste väärtus (medalid ja/või TOP8 kohad), sotsiaal-majanduslik kasu. Aluseks võetakse mõõdikud, mida kasutatakse Sport 2030 iga-aastases aruandes ja täiendatakse vastavalt vajadusele.

2. Professionaalne spordijuhtimine (Vedaja EOK)

Väikeses riigis on nii sportliku edu kui ka rahva liikuma saamise aluseks olemasoleva ressursi võimalikult efektiivne kasutus. Selles mängib peamist rolli spordijuhtimise kvaliteet ning seda tuleb arendada nii EOK ökosüsteemis kui EOK liikmete hulgas.

Mida tuleb teha?

EOK ja ökosüsteemi juhtimine

- Kogu EOK ökosüsteem (EOK, LHKK, SKT & ESR, ESOM, EADSE, SportMed) pannakse ühtsena tööle. Luuakse ühine strateegiaraamistik ning ülevaatlik ühine tegevuskava. Ühendatakse jõud oluliste funktsioonide elluviimisel, näiteks kommunikatsioon, koolitused, sponsorid ja ühisrahastus, juriidika, personaalia, turundus. Viiakse läbi tänase ökosüsteemi struktuuri audit.
- EOK ökosüsteemi eelarve on läbipaistev, raamatu- pidamises hetkega vaadeldav ning iga võimalik rahaeraldus on eelarvest tulenev või selle aluseks on selge protseduur. Lisaks regulaarsele finantsauditile luuakse tõhus siseaudit.
- Luuakse regulaarne kaasamissüsteem EOK liikmete, juhatuse, Team Estonia sportlaste ja treenerite ning teiste sidusgruppide sisendi saamiseks EOK tegemistesse ja tagasisideks tehtavale tööle.
- Eesti spordiregistri kujundamine kogu Eesti spordi ja liikumise andmevõraks, st lisaks olemasoleva, Eesti spordi andmekogu unikaalse andmestiku (spordi-organisatsioonid, organiseerunud spordiharrastajate arv, treenerid ja juhendajad, spordiobjektid, sporditulemused jt) andmete kogumisele ja töötlemisele koondada ja esitleda valdkonnale olulisi, sh muude andmeallikate (TAI, Statistikaamet, EMTA jt) andmeid spordi juhtimise hõlbustamiseks. Andmete esitus on paremini visualiseeritud ja selged sihtgrupipõhised tööriistad välja töötatud.



Kommunikatsioon

- Luua EOK ökosüsteemi kommunikatsioonistrateegia ja koostada iga-aastane kommunikatsiooniplaan liikumise ja kogu spordivälja populariseerimiseks ning Eesti spordi nähtavuse tõstmiseks ühiskonnas.
- Anda regulaarselt ülevaadet EOK tegemistest ja suundadest ning suurendada EOK läbipaistvust.
- Luua püsiv aruteluvorm Eesti ajakirjandusega, et vähendada vääriti mõistmisi ja infosulgu ning tõsta EOK tegevuse läbipaistvust.
- Korrastada EOK ja ökosüsteemi brändid ning luua võimalusel ühine visuaalne identiteet kogu Eesti spordi ja liikumise nähtavuse tõstmiseks.
- Korrastada ökosüsteemi digikanalid, uuendada sisu ja muuta see kasutajapõhiseks.
- Koostada paindlik ja uuenev kriisikommunikatsiooni plaan, mis sisaldab rollijaotust, sõnumiplaneerimist ja meediastrateegiaid.
- Täiendada ja arendada ühist spordiürituste kalendrit, mis hõlmab Eestis toimuvaid rahvusvahelisi sündmusi, meistrivõistlusi ning liikumisüritusi.

Liikmete võimendamine

- Vaadata üle nõuded EOK liikmeks saamisel ja liikmeks olemisel, lahti mõtestada EOK liikmeks olemise eelised, õigused ja kohustused.
- Kehtestada EOK liikmetele vajalikud juhtimistavad ning abistada nende loomisel ja rakendamisel (sh EOK poolt kehtestatud hea juhtimistava).
 - o Strateegia ja arengukava, talentide ja tippspordi strateegia, sportlaste ja treenerite elukaar, koolitus ja täiendõpe, sportlaste andmekorje ja analüüs.
 - o Spordieetika reeglite ja spordikohtu jõustamine.

- o Dokumendipõhjade loomine alaliitudele – põhikiri, strateegia, lepingupõhjad, ESG loogikad, koolitusplaanid jms.
- o Liikumisharrastuse ja ala propageerimise soodustamine.
- o Para- ja eriolümpia sportlaste kaasamine klubide tegevusse.
- o Spordiregistri kasutamine valdkonnaülestes algatustega liitumiseks ja dokumentide allkirjastamiseks.
- o Juhtimistavades eristada kohustuslikud, olulised ja soovitatavad nõuded.

- Teiste liikmete kohta teostada koostöös nendega vajaduste analüüs ja sarnased tugimehhanismid.

- Soodustada ja toetada liikmete vahelist koostööd ühiste turundus-, kommunikatsiooni- ja koolitus-tegevuste läbiviimiseks.

Rahvusvaheline koostöö

- Töötada välja rahvusvahelise koostöö strateegia ja valida esindajad organisatsioonide komisjonidesse (nt ROK, EOC, ENGSO jt), kelle kaudu viia ellu EOK eesmärged.
- Tugevdada Eesti spordijuhtide rolli rahvusvahelistes võrgustikes ja spordiorganisatsioonides.
- Püüelda selle poole, et Eestil oleks püsiv esindatus ROKis.
- Tutvustada rahvusvaheliselt Eesti spordiregistrit ja laiendada koostöövõimalusi.
- Vahetada regulaarselt teavet teiste rahvuslike olümpiakomiteedega, et õppida parimatest praktikatest ja arendada koostööd.

3. Edukas raha kaasamine (Vedaja EOK)

Medaleid ei saa osta, kuid rahastus on kõige olulisem faktor riigi tippspordi edus. SPLISS raamistikule toetudes sõltub 50% spordi edukusest sinna suunatavast raha hulgast - mida suurem majandus, seda rohkem medaleid. Täpselt sama saab väita nii liikumise kui laste- ja noortespordi kohta, parema tulemuse saamiseks on oluline finantseering, mis sinna suunatakse. EOK eesmärk ei ole EOK ökosüsteemi raha kasvatamine, vaid Eesti sporti ja liikumisse tervikuna suurema investeeringu kaasamine.

Mida tuleb teha?

Välisrahastus

- Kasutada Eesti spordimaastikul ERASMUS+ projekte. Kogu spordiväljal ERASMUS+ projektiideede ja projekti-taotluste infovahetus ning ühte andmebaasi kogumine.
- Koostöö EOK ökosüsteemi sihtasutuste ja spordi-organisatsioonide vahel projektides osalemiseks, loomiseks ja juhtimiseks.
- Luua rahvusvaheline võrgustik, sh osaleda projektides partnerina, et saada referentsi ja olla võrgustikus nähtaval.
- Kasutada ELi rahastusallikaid spordis, osaledes aktiivselt infoväljas ja edastades vajadusel infot Eesti spordisüsteemis.
- Otsida ROKi kaudu täiendavaid rahastusvõimalusi lisaks olemasolevatele Solidarity vahenditele, suurendades EOK aktiivsust rahvusvahelises spordielus ja koostöös.

Riiklik rahastus

Teostada oma tegevuse põhjalikke mõjuanalüüse ning kommunikeerida andmepõhiselt, lihtsalt ja selgelt spordi ja liikumise ühiskondlikku kasu ning riiklike toetuste ja investeeringute tulemuslikkust eesmärkide täitmisel. Luues seeläbi soodsa pinnase lisavahendite kaasamiseks riigi ja KOVide käest.

Sponsorlus

Töötada aktiivselt välja sponsorprojekte ja kaasata sponsoreid, sh vahendada toetusi otse sportlasteni. Taastada EOK roll kui oluline sponsorraha kaasaja Eesti sporti ning siduda pakkumistes kogu ökosüsteemi väljundid.

Erarahastus

Luua ühisrahastusplatvorm andmaks sportlastele, klubidele ja alaliitudele võimalus kaasata eraisikute rahastust. Anda eesti inimestele võimalus olla osa sportlase eduloost, investeerida tema medalisse, olla kaasosaline selles.

4. Laste- ja noortesport (Vedaja EOK)

Laste- ja noortesporti valdkond hõlmab ajavahemikku, mis algab lapse sportima hakkamisest ja kestab keskkooli lõpuni.

See on periood, mil kujuneb sportimisharjumus, pannakse alus tervislikule ja liikuvusele suunatud eluviisile ja luuakse võimalus jõuda ka tippporti. Laste sport peab olema kaasav, positiivseid emotsioone pakkuv ning eelkõige turvaline. Kui lastel on sisemine soov sporti teha, kujuneb laiem spordipüramiid, millest kasvab välja ka rohkem tippportlasi.

Mida tuleb teha?

Kehalise aktiivsuse suurendamine laste-aedades ja koolides

- Koostöös erinevate ministeeriumite ja huvigruppidega tagada, et kehaline aktiivsus ja kehaliste võimete arendamine saaksid kooliprogrammis suurema ajalise mahu ning korralikult mõõdistatud.
- Koostöös LHKK ja KOVidega tagada olukord, kus avalik sporditaristu on soovijatele püsivalt lahti, ligipääsetav ning kõik lapsed ja noored saavad oma kodulähedastel spordiväljakutel aktiivselt liikuda ja sportida.
- Teostada programmi "Sport koolis" tulemusanalüüs – kas seni tehtul on olnud positiivne efekt laste spordikäitumisele ning kas projekti tasub samal kujul laiendada või leida alternatiivseid lahendusi.
- Aitame kaasa, et ajateenistusse lähevad terved ja tugevad noored.

Noorte toetamine tippspordi suunas

- Toetada alaliite ja klubisid, et rohkem lapsi käiks organiseeritud treeningutel ning vähendada treeningutest loobumist teismeliste hulgas.
- Luua süsteemid, kus populaarsematel aladel kõrvale jäävad sportlased leiaksid lihtsalt endale sobivad väljakutsed mujal.
- Luua rohkematele tippporti püüdlevatele noortele võimalus keskkooli astmes treenida 2 korda päevas.

Koostöö KOVidega pearahasüsteemi reformi toetamiseks

- Kujundada koostöös kohalike omavalitsustega noorte sporditoetuste süsteem, mis soodustab võimalikult paljude noorte – sh erivajadustega noorte – treeningutele jõudmist ja seal püsimist, vältides liigset survet tippspordile, kuid arvestades samal ajal ka tippspordile suunatud klubide huve.
- Leida lahendus, mis arvestab laste ja noorte sotsiaalset tausta ning kujundada süsteem, kus keegi ei jää spordiringidest või treeningutest kõrvale majanduslike võimaluste või erivajaduste tõttu. Vajadusel kaaluda eraldi toetusfondi loomist vähekindlustatud peredest pärit lastele.
- Töötada välja lahendus, mis vähendab spordiklubide halduskoormust andmete sisestamisel (koostöö Spordi-registri ja treeneritoetuse meetmega), tõstab noortesporti rahastuse läbipaistvust ja tulemuslikkust.
 - Anda oma panus "Vanemluse toetamise tegevuskava" väljatöötamisse, mida veab Sotsiaalministeerium. Laste spordi juurde jõudmisel ja spordi juurde jäämisel on oluline mõjutaja vanemate eeskujud. Vanemate teadlikkus on üks tähtsamaid tegureid noorte tippporti püüdlejate teekonnal. Loodaval EOK e-õppe platvormil luua eraldi lastevanematele suunatud osa ning Spordi-registris luua vanematele suunatud tööriistad lastele sobivate treeningute leidmiseks.

5. Liikumine

(Vedaja SA Liikumisharrastuse kompetentsikeskus)

Kuna liikumine on ühiskonna tervise, sotsiaalse sidususe, kaitsetahte ja samuti tipp-spordi aluseks, on EOK loonud SA Liikumisharrastuse kompetentsikeskuse ning toetab nende tööd lähtuvalt nende loodud arengukavast ja riiklikust liikumisaktiivsuse edendamise tegevuskavast.

Vastavalt EOK põhikirjale on eesmärk laiendada spordi- ja liikumisharrastust kogu rahva seas ning suurendada spordiliikumise tervistavat, sotsiaalset ja majanduslikku rolli.

Tuginedes SA Liikumisharrastuse kompetentsikeskuse arengukava 2025–2028 tegevusvaldkondadele ja strateegilistele eesmärkidele, mille aluseks on teaduspõhine lähenemine, valdkondadeüleline koostöö ja teadlikkuse tõstmine, on liikumisvaldkonna pikaajalised fookused järgmised:

- Sotsiaalne norm
- Elukaareülesus
- Öuemaa

Mida tuleb teha?

Nende eesmärkide saavutamine eeldab tugevat koostööd kõigis poliitikavaldkondades:

- Laiendada spordi- ja liikumisharrastust kogu rahva seas.
- Suurendada spordiliikumise tervistavat, sotsiaalset ja majanduslikku rolli.
- Tugineda teaduspõhisele lähenemisele, valdkondadeülesele koostööle ja teadlikkuse tõstmisele.
- Aidata kaasa sellele, et igapäevane liikumine oleks ühiskonnas loomulik ja väärtustatud eluviisi osa, n-ö sotsiaalne norm.
- Käivitada laiapõhjalisi teavituskampaaniaid.
- Algatada sihtrühmapõhiseid liikumisalgateid.
- Tõsta teadlikkust liikumise kasulikkusest kogu elukaare vältel.
- Tugevdada koostööd tervishoiusektoriga.
- Tõhustada liikumisvõimaluste kättesaadavust eri piirkondades.
- Edendada looduses ja õues viibimist loomuliku ja igapäevase eluviisi osana.
- Teha koostööd spordiühingute ja kohalike omavalitsustega.



6. Treenerid ja muu tugipersonal

(Vedaja Spordikoolituse ja -Teabe SA)

Kogu spordisüsteemi aluseks on piisav arv motiveeritud, kompetentseid ja inspireerivaid treenereid. Treenerite arenguga seotud tegevused on koondatud Spordikoolituse ja -Teabe Sihtasutusse. EOK teeb SKT-ga igakülgset koostööd treenerite töö väärtustamiseks ja toetamiseks.

Mida tuleb teha?

- Analüüsida treenerite kutsesüsteemi ja teha ettepanekuid selle täiendamiseks.
- Arendada treenerikoolituse sisu ning käivitada VÕTA-mudel varasemate koolituste arvestamiseks.
- Pakkuda Team Estonia treeneritele neile vajalikke tugiteenuseid (nt spordipsühholoogid).
- Toetada treenerite huvide eest seisva ühenduse taaskäivitamist.
- Luua treenerikaitse raamistik, mis sisaldab ohutuse, eetika ja vaimse tervise koolitusi treeneritele, lapsevanematele ja noorsportlastele.
- Töötada välja tunnustusmudel, mille järgi sportlase medalivõitude puhul saavad tunnustuse ka tema varasemad treenerid.

7. Infrastruktuur

Kaasaegne sporditaristu on spordi ja liikumise arenguks hädavajalik, samas kulub liialt suur osa meie spordirahastusest täna olemasoleva infrastruktuuri haldamisele.

Mida tuleb teha?

- Tuleks luua selged kriteeriumid ja hindamismudelid, et määrata prioriteetsed sporditaristu projektid riigi ja KOV tasandil. Luua teadmiste pagas, et valmivad hooned ja ehitised on ökonoomsed ja optimaalsed. Infrastruktuuri osas on vastutus Kultuuriministeeriumi ja / või kohalike omavalitsuste käes. EOK on siin toetavas rollis.
- Toetada Kultuuriministeeriumi riiklikult tähtsate spordiehitiste nimekirja loomisel (sarnaselt kultuuriehitistega).
- Koordineerida vajadusel aladeüleseid projekte koostöös spordialaliitudega.
- Aidata kaasa vajaliku rahvusvahelise teadmise Eestisse toomisele uute spordiehitiste planeerimisel.

8. Väärtused: tark sport (Vedaja EOK)

Arvestades Eesti väiksust ja ressursside piiratust, peab iga euro olema kulutatud võimalikult tõhusalt. Selleks peavad juhtimisotsused tuginema tõenduspõhisele andmeanalüüsile, tehes koostööd teadusvaldkonnaga ja pöörates tähelepanu innovatsiooni- ja arendustegevustele.

Mida tuleb teha?

- Luua EOK alaliitudele võimalus ja kohustus koguda sportlaste arengu- ja tulemusandmeid vastavate andmehaldusprogrammide kaudu (nt Athlete Monitor). Kogutud andmete analüüsimine võimaldab hinnata sportlaste arengut ning põhjendada tema kaasamist alaliitude või EOK toetusprogrammidesse, kuid eelkõige on need treenerite töövahend. Selleks:
 - o Kasutada teaduskeskuste olemasolevat võimekust (sh mõõteseadmed) regulaarsete testimiste läbiviimiseks Team Estonia sportlastele, sh noorsportlastele. Tõsta treenerite teadlikkust andmepõhise planeerimise vajalikkusest, et keskuste võimalused oleksid kättesaadavad rohkematele sportlastele.
 - o Luua süsteem, kus Eesti teadlased saavad sportlaste andmete analüüsimisel treenereid nõustada ning kasutada andmeid teadustööks koostöös sportlaste ja alaliitudega, ilma et andmete kasutamine teaduses muutuks kohustuslikuks.
 - o Tagada EOK-poolne vastutus selle eest, et kõik osapooled – teadusasutused, alaliidud, sportlased, treenerid – kasutaksid olemasolevaid teadmisi ühiste eesmärkide ja iga sportlaste arengu huvides.
 - o Analüüsida välisriikide teaduse ja spordi koostöömudeleid ning töötada välja Eestile sobiv süsteem selle rakendamiseks.
 - o Luua andmete kogumiseks vajalik õigusraamistik.
- Suunata magistri- ja doktoritööd Eesti spordi jaoks oluliste teemade uurimisele koostöös Tartu Ülikooli, Tallinna Ülikooli ja TalTechiga. Hoogustada, eest vedada ja koordineerida spordiga seotud teadusuuringute läbiviimist ning nende tulemuste kasutamist.
- Töötada välja EOK ökosüsteemil põhinev koolitusplaan ja selle ühine kommunikatsioon. Kujundada selge arusaam, keda, miks ja kuidas koolitatakse (nt noored, sportlased, lapsevanemad, treenerid, klubid, alaliidud, ametnikud, spordijuhid). Muuta eetika-, dopingu- ja turvalise keskkonna teemalised koolitused regulaarseks ja kohustuslikuks. Luua süsteem koolituste mõju ja tulemuslikkuse analüüsimiseks.
- Luua e-õppe platvorm koos testimiskeskonnaga spordikoolituste läbiviimiseks.

9. Väärtused: Turvaline ja aus sport (Vedaja EADSE)

Turvaline ja aus spordikeskkond loob eeldused selleks, et võimalikult palju inimesi oleksid liikumises ja sportimas. Olümpismi ja ausa spordi väärtusi propageerides, üheskoos reegleid luues ja järgides oleme ühiskonnana tugevamad. Seetõttu teeb EOK igakülgset koostööd Eesti Antidopingu ja Spordieetika sihtasutusega sellise spordiruumi loomisel, andes samal ajal EADSEle selge mandaadi ja iseseisvuse rikkumiste uurimiseks ja menetlemiseks.

Mida tuleb teha?

- Monitoorida ja arendada ausa ning turvalise spordi õiguskeskkonda koostöös sportlaste, alaliitude ja juristidega. Tutvustada vastuvõetud spordikohtu ja spordieetika reeglistikku ning töötada välja selged juhendmaterjalid osapooltele.
- Lahendada koostöös alaliitude ja spordiorganisatsioonidega esile kerkinud ausa spordi ja eetikareeglite probleemid ning vaidlused.
- Arendada alaliitudele, treeneritele, sportlastele ja lapsevanematele suunatud teavitus- ja koolituskava ausa spordi ja eetikareeglite mõistmiseks ning rakendamiseks.
- Arendada dopinguvastast testimisplaani teadus- ja teadmispõhiselt koostöös kohalike ja rahvusvaheliste teadus- ning uurimisasutustega, laiendades koostööpartnerite võrgustikku.
- Tugevdada spordivõistluste korraldamise turvalisust ning vähendada võimalusi spordivõistlustega manipuleerimiseks.
- Pakkuda Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseumis ausat sporti ja olümpismi väärtustavat muuseumikeskkonda ja haridusprogramme.

10. Tippsport (Vedaja EOK)

Tippsport ja medalid on spordisüsteemi kõige nähtavam ja ehk ka kõige suurema ühiskondliku mõjuga osa. Ta saab olla tulemuslik ainult siis, kui kogu ülejäänud süsteem töötab ning teistpidi kogu ülejäänud süsteemi elujõulisus on seotud tippspordi võimega tekitada nähtavust, inspiratsiooni ja ühiskondlikku ühtekuuluvust.

Mida tuleb teha?

- Luua sportlastele tugistruktuur, mis tagab vajaliku rahastuse, teadmised, treenerite oskused, varustuse, infrastruktuuri ning võimalused treenida ja võistelda üle maailma.
- Jätkata seni tehtud head tööd Eesti olümpiakoondiste ettevalmistamisel ja olümpiamängudele lähetamisel.
- Jätkata Eesti koondiste osalemise korraldamist Euroopa noorte olümpiafestivalidel ja noorte olümpiamängudel, tõstes nende sündmuste kuvandit ja nähtavust avalikkuses.
- Tõhustada infovahetust tippsportlastega Sportlas-komisjoni tegevuse, tagasisideuringute ning personaalsete kohtumiste kaudu A- ja B-kategooria sportlastega.
- Jõuda kokkuleppele, milliste alade ja sportlaste puhul toimub tippspordipüüdlus Eestis ning milliste puhul on eesmärk suunata sportlased välismaale treenima.
- Luua eraldi noortele suunatud rahastusmudel, mis toetab Team Estoniasse jõudmist – eesmärgiga aidata medalipotentsiaaliga noortel sportlastel jääda oma spordiala juurde alates keskkoolist kuni umbes 22. eluaastani.
- Toetada sportlaste terviklikku arengut ning valmistada neid ette eluks väljaspool ja pärast sportlaskarjääri, pakkudes sobivat haridusteed, toetades pere loomist karjääri ajal, aidates karjääriplaneerimisel ning pakkudes muud vajalikku tuge.
- o Kujundada duaalkarjääri süsteem, mis võimaldab sportlastel omandada kõrgharidust või kutseõpet spordi-tegevuse kõrvalt või sellele järgnevalt neile sobivas tempos ja tingimustes.
- Selleks kaasata rakendus(kõrg)haridus Eesti tippspordi-mudelisse nii sportlaste lisaeriala võimaldamiseks kui tugipersonali koolitamiseks (nt füsioteraapia, video-analüütika, andmeanalüüs, toitumisspetsialist), alustades vajaduste kaardistamisest.
- Luua eraldi programm, mis tunnustab sportlaskarjääri lõpetavaid sportlasi, aitab neil sujuvalt ühiskonda sulanduda ning rakendab nende teadmisi ja kogemusi noorte arendamisel.
- Väärtustada Eesti tippsportlaste saavutusi pikaajaliselt, talletada tippspordipärandit ning pakkuda ühiskonnale inspiratsiooni Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseumi elamusliku ja hariva muuseumitegevuse kaudu.
- Tuua paraspordiga tegelevad sportlased Team Estonia süsteemi alla ning leida selleks vajalik lisarahastus, keskendudes eelkõige tugiteenuste tagamisele ja võimalusel ka kategooriate loomisele.

