

USALDUS

**AVATUS
JA
LÄBIPAISTVUS**

**AVATUD
FINANTS-
ARVESTUS
(OPEN BOOK)**

KOOSTÖÖ

**ÜHISED
EESMÄRGID**

**ÜHINE
ORGANI-
SATSIOON**

**ALLIANSS
LEPING**

**ÜHINE
ÄRILOOGIKA**

**RISKIDE JA
KASUDE
JAGAMINE**

**ÜHINE
ETTE-
VALMISTUS**

**PARIM
HANKELE
PÕHIMÕTE**

**ARENDAmine
JA
INNOVATSIOON**

**ÜKSMEELNE
JA ÜHINE
OTSUSTAMINE**

PIDEV PARENDUS

MIS ON ALLIANSS (IPD)?

Allianss projektis töötavad omanik/tellij(d) ning üks või mitu teenusepakkujat ühtse integreeritud meeskonnana ühiselt sõlmitud ühe lepingu alusel, kus kõigi osapoolte äriained huvid on seotud ning sõltuvad projekti lõpptulemusega.

Allianss ei ole juriidiline isik!

KES KANNAB RISKE?

Alliansi osapooled sõlmivad ühise lepingu, kus osapooled:

- Võtavad ühise vastutuse teostuse tulemuse eest;
- Võtavad ühise vastutuse riskide eest
- Jagavad ühiselt kokkulepitud alustel võite (loe kasumit) ja kaotusi

NB! Tellija on ühise lepingu alusel osapool!

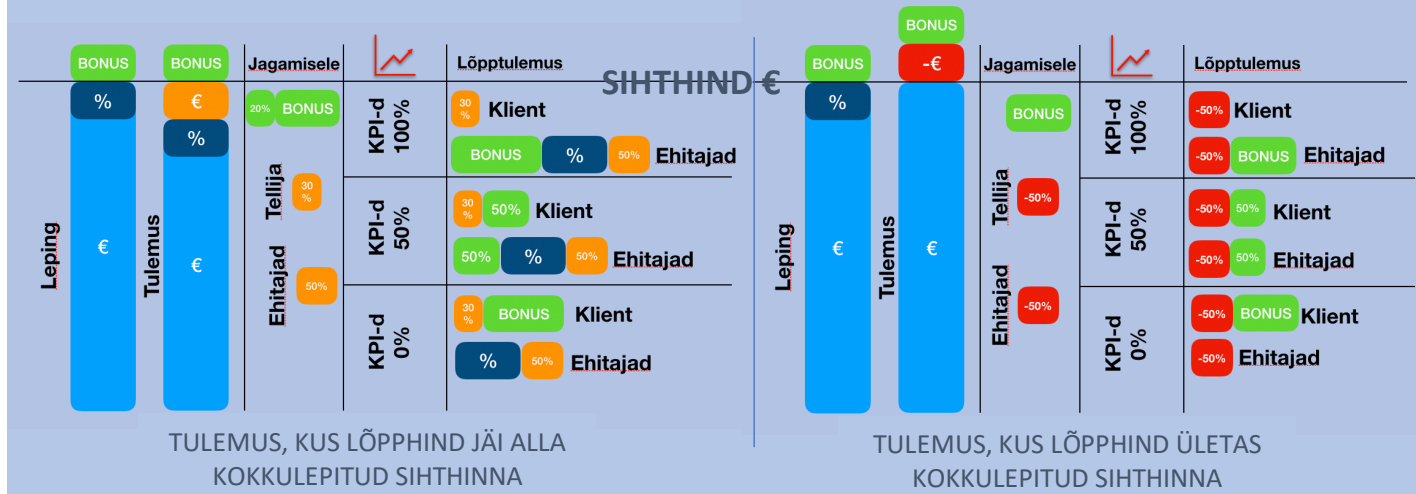
KUIDAS KÄIB AVATUD RAAMATUPIDAMINE?

Projekti hinnas eristatakse projektiga seotud kulu ning teenusepakkujate eelnevalt kokkulepitud töötasu e marginaal. Projekti finantsjärelevalvet teostab sõltumatu osapool (projekti finantsjuht või kontrollier). Kõik projektiga seotud kulud on osapooltele nähtavad.

Näide lepingust:

13.6.4 Tellija tasub Teenusepakkujale töötasu protsendi vastavalt Teenusepakkujaga kokkulepitud määrale ja arveldusperioodil tekkinud Kaetavate kulude alusel. Arvel kajastatakse eraldi Kaetavad kulud ja marginaal.

MILLISE LOOGIKA ALUSEL JAGATAKSE KASUM JA RISK?



TULEMUS, KUS LÕPPHIND JÄI ALLA KOKKULEPITUD SIHTHINNA

TULEMUS, KUS LÕPPHIND ÜLETAS KOKKULEPITUD SIHTHINNA

LEPINGU SIHTHIND = KAETAVAD KULUD + RISKIRESERV + TÖÖTASU e MARGINAAL (%)

Lepingu osapooled lepivad ühiselt kokku projekti kvaliteedimõõdikutes e KPI-des. KPI-sid mõõdetakse pidevalt kogu projekti kestel. Osad mõõdikud võivad ulatuda garantiiperioodi lõpuni.

PEAMISED LEPINGU ERINEVUSED JA PÕHIMÕTTED VÕRRELDES TAVALISE LEPINGUGA NING ERIPÄRAD?

Kui tavapärasel töövõtulepingus on kohustused ja nõuded osapoolte vahel rangelt määratletud, siis allianss lepingus vastutavad projekti lõpptulemuse eest osapooled ühiselt. Lepingus sõna „me“, „meie“ või tegusõna lõpuliide „-me“ tähendab kõiki osapooli.

Alliansi Missioon lepingus:

Meie teostame projekti innovaatseliselt, ühiselt koostöös ja tõhusalt nii, et see toetab kõiki Osapooli saavutama Projekti parimat lõplikku tulemust kõikides kokkulepitud võtmenäitajates.

Lisaks näitena punktid allianss tüüp ärimudeli lepingust:

- Me kõik võidame või kaotame koos
- Meil on ühine vastutus projekti tulemuse ees.
- ...

VÕTMEETINGIMUSED, ET ALLIANSS LEPING/PROJEKTID ÖNNESTUKSID?

Avatus ja läbipaistvus

Koostöö

Üksmeelne/ühine otsustamine

Parim hankele põhimõte

Avatud finantsarvestus

Arendus ja innovatsioon

USALDUS

Liekki (esimene piloot)

Eelarve 116,4 M €, Tulemus 96,4 M €, Lõpetati 3 kuud enne tähtaega.

Vuolankiventie Campus renoveerimine

Eelarve 18,3 M €, Tulemus: eelarves 0-viga, uued lahedused 300.000€ boonus

Tampere tunnel

Ettevalmistusel vähenes eelarve 220M -> 180M euron

Kõik KPI-d ületati, avati 6 kuud enne tähtaega