



AUGUST 2019

# JAPAN – A Unique Case for Open Innovation

JERRY YANG – GENERAL PARTNER, HARDWARE CLUB





# HARDWARE CLUB FUND I

2017 vintage

43M€ total commitment

50%+ deployed

1st exit in 2018

3 breakout companies

NGK Spark Plugs

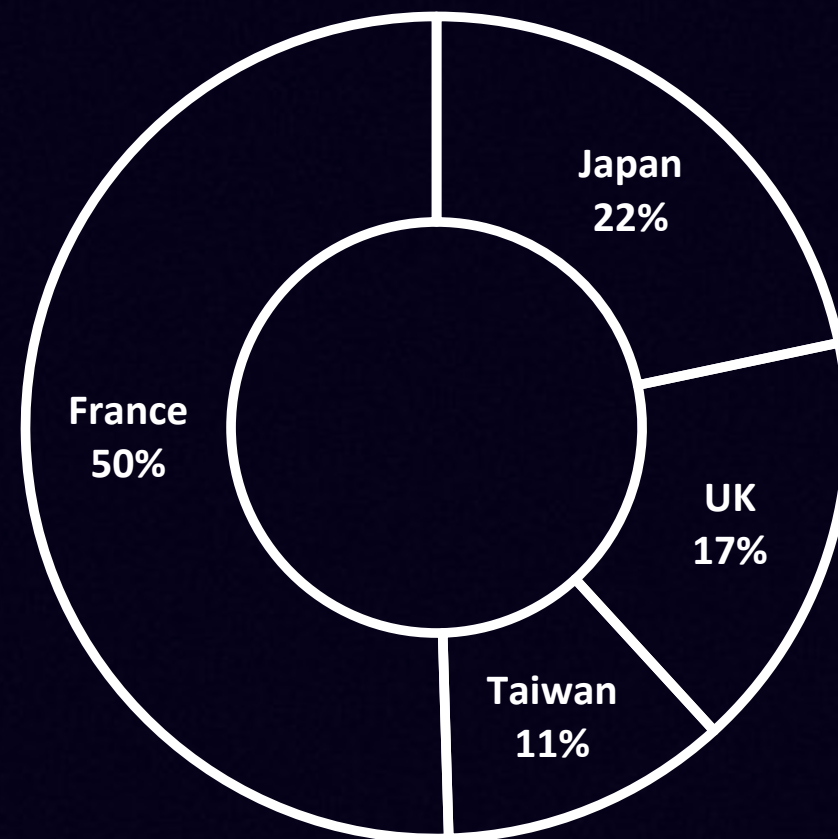
(corporate 日本特殊陶業)

Mistletoe

(family office 孫泰蔵)

Digital Garage

(corporate)





# HARDWARE CLUB

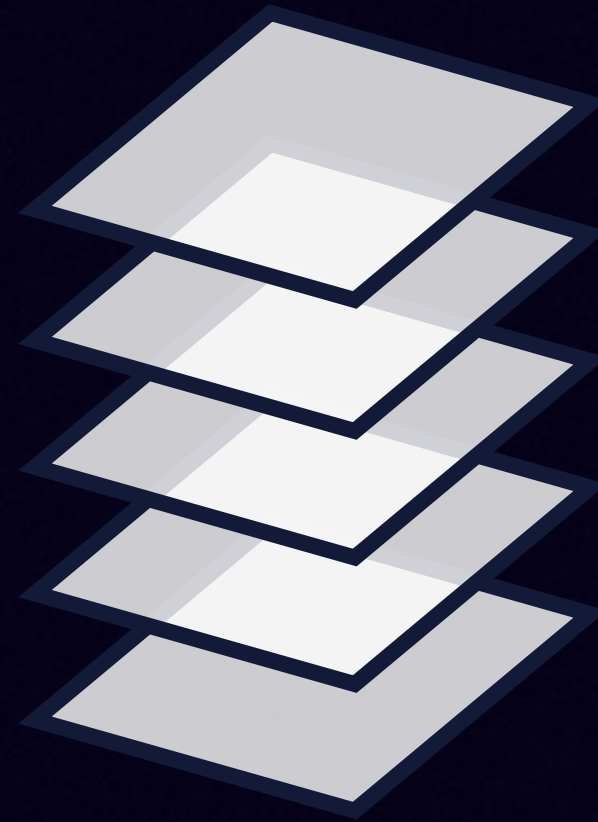
400+ active member startups

76% retention

50+ cities

1000+ founders

1200+ #slack users



AI/ML

Cloud

Software

Firmware

Hardware

full-stack

# JAPAN : World-renowned (ex?)Champions



# JAPAN : Hidden Champions

**KEYENCE**

**NGK** **NTK**  
スパークプラグ ニューセラミック  
**日本特殊陶業**  
*IGNITE YOUR SPIRIT*



**株式会社 ミクロ発條**



# JAPAN : Missing Champions

---

# In Masa We Trust

---



# Salarymen



# Batch hiring

---



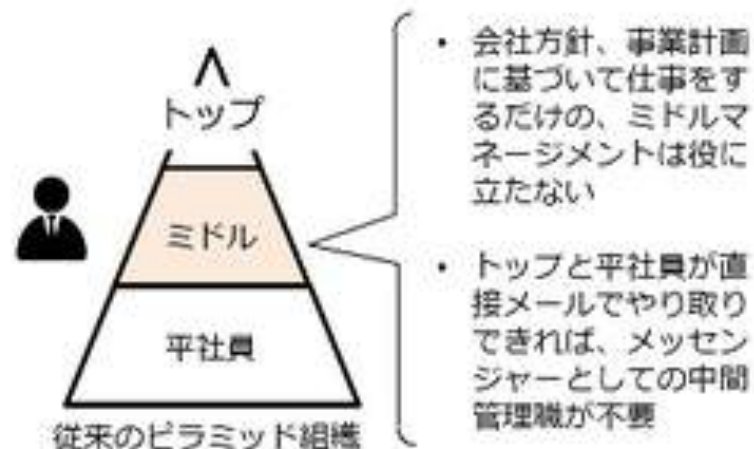
# Board of Directors 役員会

---



# Middle-Rank Managers 中間管理職

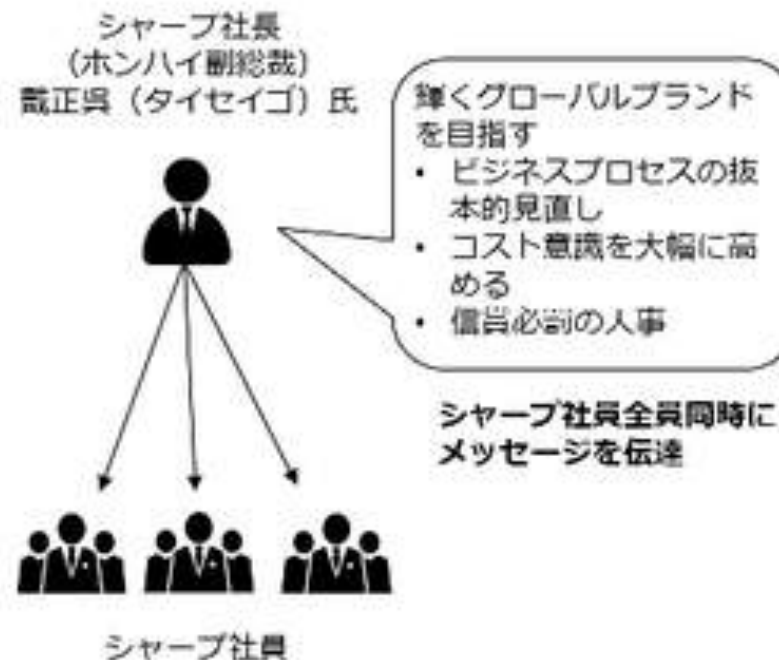
ピラミッド組織・ミドルマネジメントが不要になる



ピラミッド組織における中間管理職などは、むしろ「障害物」と考えるくらいの発想の転換が必要

資料：SAPIO、大前研一通信ほか各種記事より作成

シャープの例



©BBT大学総合研究所





Limited upside  
Unlimited downside

---



# Approval doc 稟議

稟議No. 250418-1

議決	可否	社長	常務	工場長	課長	係長
	可					
	否					

稟議事項 CN 500包アン様用ターnte-フル新規

標題の件、弊社で胡麻団子を作ります

# Honne 本音 Tatemaе 建前

---



# After-work drinking 飲み会



# Missing last metro 終電逃し



# "Kotobuki Taisha" 寿退社

---



# Startups

---



# Sansan

---

2007 founded

2019 IPO

\$1.7B market cap as of 19/8

\$119M raised before IPO



# Mercari メルカリ

2013 founded

2018 IPO

\$3.6B market cap as of 19/8

\$117M raised before IPO



## Case Study – A Japanese VC firm from 2001

---

32 IPO's

17 M&A's

88 Portfolio Companies

# TSE MOTHERS (Market of the high-growth and emerging stocks)

順位	コード	市場	名称	取引値		発行済み株式数	時価総額 (百万円)	単元株数	掲示板
1	<a href="#">4385</a>	マザーズ	(株)メルカリ	08/19	2,561	150,755,347	386,084	100	<a href="#">掲示板</a>
2	<a href="#">3479</a>	マザーズ	(株)ティーケービー	08/19	5,600	33,195,400	185,894	100	<a href="#">掲示板</a>
3	<a href="#">4565</a>	マザーズ	ソーせいグループ(株)	08/19	2,425	76,493,936	185,498	100	<a href="#">掲示板</a>
4	<a href="#">4443</a>	マザーズ	Sansan(株)	08/19	5,770	31,058,853	179,210	100	<a href="#">掲示板</a>
5	<a href="#">2121</a>	マザーズ	(株)ミクシィ	08/19	2,281	78,230,850	178,445	100	<a href="#">掲示板</a>
6	<a href="#">4592</a>	マザーズ	サンバイオ(株)	08/19	3,170	51,734,223	163,997	100	<a href="#">掲示板</a>
7	<a href="#">3993</a>	マザーズ	(株)PKSHA Technology	08/19	5,380	30,353,800	163,303	100	<a href="#">掲示板</a>
8	<a href="#">3923</a>	マザーズ	(株)ラクス	08/19	3,300	45,304,000	149,503	100	<a href="#">掲示板</a>
9	<a href="#">4382</a>	マザーズ	HEROZ(株)	08/19	15,600	6,972,314	108,768	100	<a href="#">掲示板</a>
10	<a href="#">4384</a>	マザーズ	ラクスル(株)	08/19	3,530	27,805,200	98,152	100	<a href="#">掲示板</a>
11	<a href="#">3990</a>	マザーズ	UUUM(株)	08/19	4,835	18,934,140	91,547	100	<a href="#">掲示板</a>
12	<a href="#">6027</a>	マザーズ	弁護士ドットコム(株)	08/19	4,090	22,234,500	90,939	100	<a href="#">掲示板</a>
13	<a href="#">7779</a>	マザーズ	CYBERDYNE(株)	08/19	648	137,445,809	89,065	100	<a href="#">掲示板</a>
14	<a href="#">4563</a>	マザーズ	アンジェス(株)	08/19	805	106,925,061	86,075	100	<a href="#">掲示板</a>
15	<a href="#">3697</a>	マザーズ	(株)SHIFT	08/19	5,170	15,434,500	79,796	100	<a href="#">掲示板</a>

順位	コード	市場	名称	取引値		発行済み株式数	時価総額 (百万円)	単元株数	掲示板
51	<a href="#">3692</a>	マザーズ	(株) F F R I	08/19	3,125	8,190,000	25,594	100	<a href="#">掲示板</a>
52	<a href="#">4431</a>	マザーズ	(株)スマレジ	08/19	2,651	9,420,900	24,975	100	<a href="#">掲示板</a>
53	<a href="#">2438</a>	マザーズ	(株)アスカネット	08/19	1,396	17,464,000	24,380	100	<a href="#">掲示板</a>
54	<a href="#">2477</a>	マザーズ	手間いらず(株)	08/19	3,760	6,477,702	24,356	100	<a href="#">掲示板</a>
55	<a href="#">3984</a>	マザーズ	(株)ユーザーローカル	08/19	3,260	7,444,900	24,270	100	<a href="#">掲示板</a>
56	<a href="#">4441</a>	マザーズ	トピラスシステムズ(株)	08/19	7,070	3,407,600	24,092	100	<a href="#">掲示板</a>
57	<a href="#">4397</a>	マザーズ	(株)チームスピリット	08/19	1,519	15,731,600	23,896	100	<a href="#">掲示板</a>
58	<a href="#">6095</a>	マザーズ	メドピア(株)	08/19	1,235	19,008,700	23,476	100	<a href="#">掲示板</a>
59	<a href="#">9270</a>	マザーズ	(株)SOU	08/19	3,660	6,338,765	23,200	100	<a href="#">掲示板</a>
60	<a href="#">4434</a>	マザーズ	(株)サーバーワークス	08/19	12,720	1,690,095	21,498	100	<a href="#">掲示板</a>
61	<a href="#">7035</a>	マザーズ	and factory(株)	08/19	2,206	9,494,640	20,945	100	<a href="#">掲示板</a>
62	<a href="#">3267</a>	マザーズ	(株)フィル・カンパニー	08/19	3,740	5,548,000	20,750	100	<a href="#">掲示板</a>
63	<a href="#">8789</a>	マザーズ	フィンテック グローバル(株)	08/19	101	201,109,600	20,312	100	<a href="#">掲示板</a>
64	<a href="#">9467</a>	マザーズ	(株)アルファポリス	08/19	2,051	9,687,400	19,869	100	<a href="#">掲示板</a>
65	<a href="#">4584</a>	マザーズ	(株)ジーンテクノサイエンス	08/19	714	27,646,986	19,740	100	<a href="#">掲示板</a>

# Forbes Japan – 50 Richest (2019)

Age	#
40~	5
50~	4
60~	7
70~	21
80~	8

順位	氏名	企業名/ブランド名/業種	資産額 (億円)	年齢	前回 順位	結婚	子供	出身大学	出身地
1	柳井正	ファーストリテイリング	2兆 7670	70	2	既婚	2	早稲田大学	山口県
2	孫正義	ソフトバンク	2兆 8670	61	1	既婚	2	カリフォルニア大学バークレー校	佐賀県
3	海野武光	キーエンス	2兆 670	73	4	既婚		(兵庫県立尼崎工業高等学校)	兵庫県
4	佐治信忠	サントリーホールディングス	1兆 2000	73	3	既婚		慶應義塾大学	兵庫県
5	三木谷浩史	楽天	6670	54	7	既婚	2	ハーバード大学 (MBA)	兵庫県
6	重田康光	光通信	6000	54	11	既婚	3	日本大学 (中退)	東京都
7	高原慶一郎	ユニ・チャーム	5780	57	8	既婚	3	成城大学	愛媛県
8	森重	森トラスト	5220	82	5	既婚	3	慶應義塾大学	東京都
9	永守重信	日本電産	5000	74	6	既婚	2	職業能力開発総合大学校	京都府
10	壽島秀行	SANKYO (パチンコ)	4950	66	10			慶應義塾大学	群馬県
11	小林一俊・孝雄・正典	株式会社コーセー	4330		12			慶應義塾大学	東京都
12	伊藤雅俊	セブン&アイ・ホールディングス	4220	94	14	既婚	3	慶應義塾大学	東京都
13	三木正浩	ABCマート	4210	63	13	既婚		東邦学園短期大学	三重県
14	似鳥昭雄	ニトリ	3780	75	9	既婚		北海道大学	北海道
15	安田隆夫	ドン・キホーテホールディングス	3000	69	22	既婚	1	慶應義塾大学	岐阜県
16	大塚実・裕司	大塚商会	2890	"96 65"	15			中央大学 (実)・立教大学 (裕司)	栃木県
17	韓昌祐	マルハン	2670	88	17	既婚	6	法政大学	韓国
18	野田順弘	オービック	2610	80	26	既婚		関西大学	奈良県
19	多田勝美	大東建託	2450	73	24	既婚	1	(四日市工業高等学校)	三重県
20	木下盛好 一家	アコム	2280		20				兵庫県
21	岡田和生	ユニバーサルエンターテインメント (パチスロ機の製造等)	2270	76	16	既婚	3	(東京テレビ技術専門学校)	大阪府
22	前澤友作	ZOZO	2220	43	18	離婚	1	(早稲田実業高校)	千葉県
23	宇野正晃	株式会社コスモス薬品	2110	72	23			東京薬科大学	宮崎県
24	松井道夫・千鶴子	松井証券	2000		30	既婚	3		長野県 (道夫)
25	栗和田 栄一	SGホールディングス	1940	72	40		1	(新潟県立新井高等学校)	新潟県

26	森佳子	森ビル (森稔夫人)	1920	78	19	未亡人	2		香川県
27	鈴木郷史	ボーラ・オルビスホールディングス	1910	65	25	既婚		早稲田大学	静岡県
28	武井博子	武富士 (創業者夫人)	1890	65	27	未亡人	3		
29	多田直樹・高志	サンドラッグ	1830		21				
30	小川賢太郎	ゼンショーホールディングス (すき家 など)	1670	70	32	既婚		東京大学 (中退)	石川県
31	飯田和美	飯田ホールディングス	1560	79	35	未亡人			
32	福岡康博	スクウェア・エニックス・ホールディングス	1500	71	29	既婚		日本大学	北海道
33	山田 進太郎	メルカリ	1440	41				早稲田大学	愛知県
34	堀川陽一・恵子	コーエーテクモホールディングス	1390	68,70	48	既婚		慶應義塾大学 (洋一)・多摩美術大学 (恵子)	栃木県
35	上月 景正	コナミホールディングス	1340	78	37			関西大学	
36	元谷外志雄	アパグループ	1330	75		既婚	2	慶應義塾大学	石川県
37	増田宗昭	TSUTAYA	1300	68		既婚	2	同志社大学	大阪府
38	金沢要求・全求	三洋物産 (パチンコ)	1230		28				愛知県
39	福武謙一郎	ベネッセホールディングス	1220	73	39	既婚	1	早稲田大学	岡山県
40	上原昭二	大正製薬	1200	91	44	既婚	2	東京薬科大学	東京都
41	山西泰明	イズミ (スーパーマーケット)	1190	72	33	既婚		慶應義塾大学	静岡県
42	藤田晋	サイバーエージェント	1170	45	36	既婚	1	青山学院大学	福井県
43	石原昌幸	平和 (パチンコ)	1140	70	47			拓殖大学	
44	石橋寛	プリマストン	1130	72	45	既婚	3		福岡県
45	大倉 晃	ノエビアホールディングス	1110	82	38			大阪工業大学工学部電気工学科	
46	笠原健治	MIXI	1100	43	31	既婚	2	東京大学	大阪府
47	島村恒俊	しまむら	1090	93	34	既婚	3		埼玉県
48	田中良和	グリー	1090	42	42	独身		日本大学	東京都
49	荒井正昭	オープンハウス	1030	54					
50	里見治	セガサミーホールディングス	1000	77	46	既婚	3	青山学院大学 (中退)	群馬県

ANIME

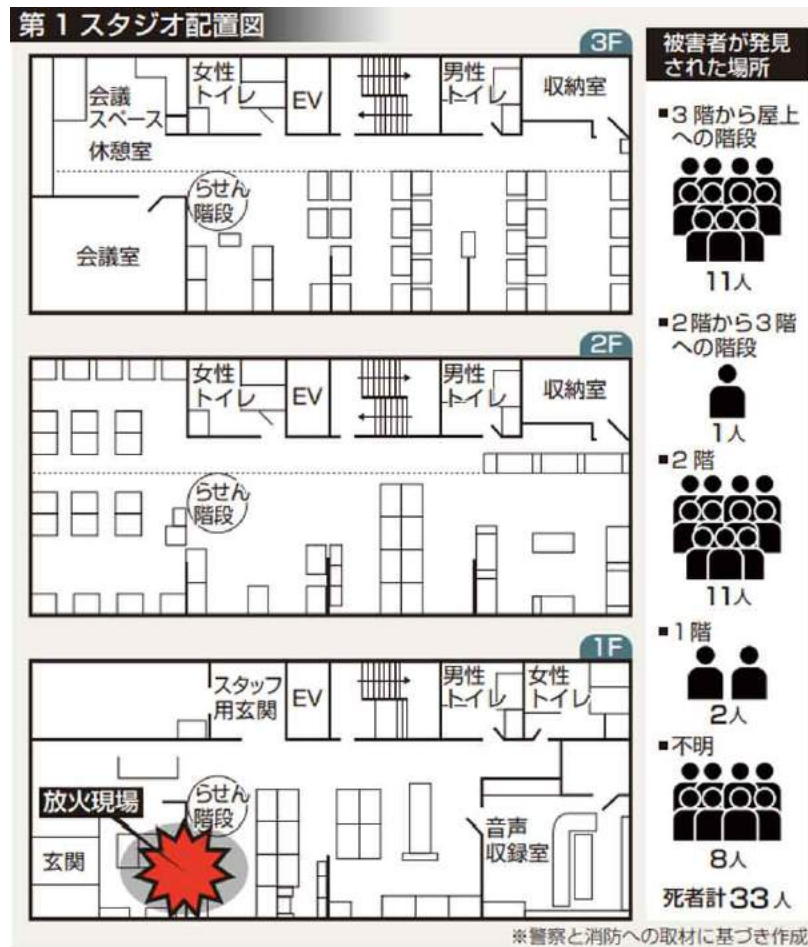


# Cosplay

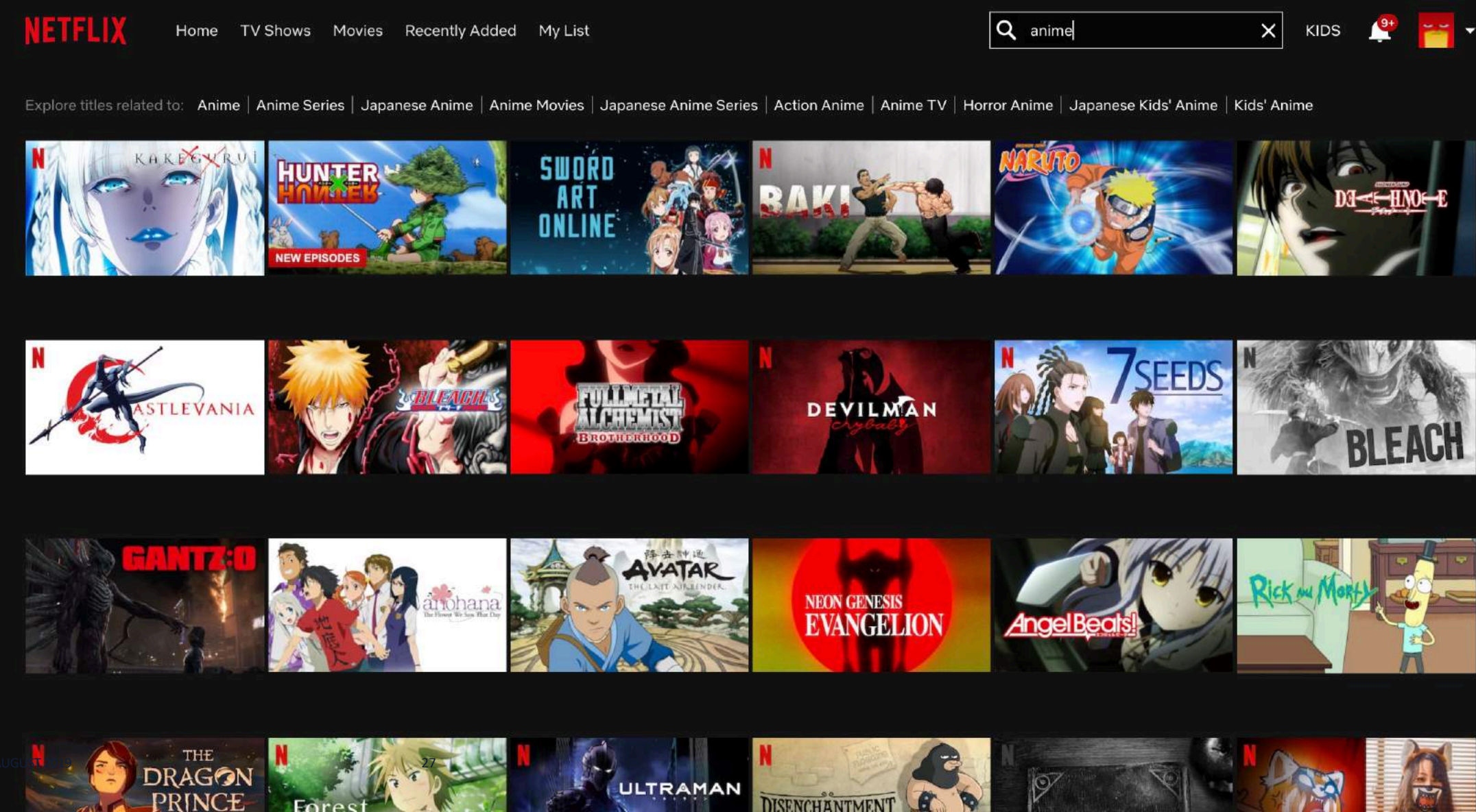
---



# Kyo-Ani 京アニ



# Netflix



# Read the air 空気を読む

---



# "Itadakimasu" いただきます

---



"gochisousama" ご馳走さま

---

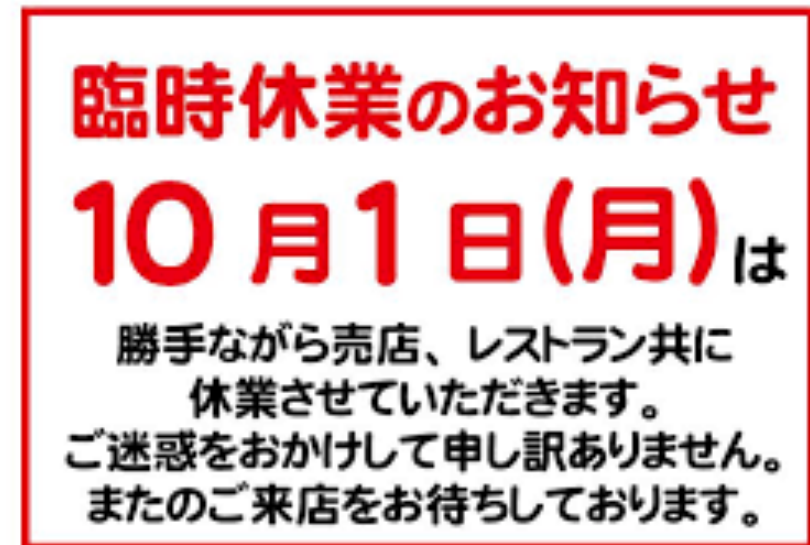


ごちそうさま

# "otsukaresama" お疲れ様



Sorry to have caused you trouble ご迷惑をかけてすみません



# Waste sorting

2019年 4月 APR. 50歳以上

日 SUN	月 MON	火 TUE	水 WED	木 THU	金 FRI	土 SAT
	1 資源プラ	2 可燃ごみ	3 資源回収 (紙・紙類・アルミ缶) ペットボトル	4 びん (黒色・茶) 17ページ参照	5 可燃ごみ	6
7	8 資源プラ	9 可燃ごみ せん定付・定額のゴミ袋入 袋付日 (20ページ参照)	10 資源回収 (紙・紙類・アルミ缶)	11 ガラス類 (茶色・透明・緑) のびん・瓶・容器(金・白) 17ページ参照	12 可燃ごみ	13
14	15 資源プラ	16 可燃ごみ	17 資源回収 (紙・紙類・アルミ缶) ペットボトル 燃大ごみ戸別収集開始日	18 金属類 (スチール・ステンレス) 17ページ参照	19 可燃ごみ	20
21	22 資源プラ	23 可燃ごみ せん定付・定額のゴミ袋入 袋付日 (20ページ参照)	24 資源回収 (紙・紙類・アルミ缶) 燃大ごみ戸別収集日	25 有害ごみ 17ページ参照	26 可燃ごみ	27 底プラ 14ページ参照 ※資源収集日ナシ
28	29 資源プラ 燃大ごみ	30 可燃ごみ 燃大ごみ	<p>可燃ごみに紙類が多量に入っています。雑がみは水曜日の資源回収に出して下さい。可燃ごみが減くほど減ります。</p> 			

分別して収集当日の朝8時までに出して下さい。 混ぜればごみ、分ければ資源



# New mansion building v.s. House

---



# Nighiri sushi, wasabi, shouyu

---



