



Euroopa Liit
Euroopa Merendus-
ja Kalandusfond

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИЙ ФОНД МОРЕХОДСТВА И РЫБОЛОВСТВА

**СТРАТЕГИЯ РАЙОНА РЫБНОГО ПРОМЫСЛА
ОБЩЕСТВА ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД 2015-2022**



Virumaa rannakaluriid
MTÜ Virumaa Rannakaluriite Ühing

ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД
НПО Общество Вирумаа Раннакалурид

Осень 2015

СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение	4
1.1. Краткое резюме стратегии	4
2. Описание и анализ текущей ситуации	7
2.1. Описание текущей ситуации целого региона	7
2.1.1. Народонаселение	7
2.1.2. Хозяйство региона	12
2.1.2.1. Тенденции района рыболовной промышленности	15
2.1.2.2. Опыт развития программы периода 2007-2014 в районе рыбного промысла ОВРК	17
2.1.3. Публичные услуги и гражданское общество	20
2.2. SWOT-анализ региона	22
3. Концепция, миссия и основные ценности Общества Вирумаа Раннакалурид	31
4. Цели Общества Вирумаа Раннакалурид	32
4.1. Цели и выбор стратегии	32
4.1.1. Цели сфер деятельности стратегии ОВРК	33
4.2. Описание интегрирования и инновационного характера стратегии	39
5. Связь с другими документами стратегии региона	41
5.1. Связь с составленными иными планами развития и стратегии региона	41
6. План деятельности ОВРК	42
6.1. План деятельности	42
6.1.1. Рыба, водное культивирование, повышение ценности морских ресурсов и реализация	43
6.1.2. Диверсификация деятельности	44
6.1.3. Обновление рыбных портов	45
6.1.4. Восстановление зон нерестилищ	46
6.1.5. Содействие развитию социального благополучия и культурного наследия	47
6.1.6. Деятельность по сотрудничеству	49
6.2. Организация работы ОВРК	50
6.3. Организация проектных туров	54
6.4. Порядок оценки проектных ходатайств и критерии	55
6.5. План коммуникаций ОВРК	58
7. Мониторинг получивших поддержку проектов и действия по оценке развития местной стратегии	61
8. План финансирования стратегии	63
9. Процесс задействования составления стратегии, использованные и проведенные мероприятия, заключение эксперта	64
9.1. Анкетный опрос предпринимателей района рыбного промысла, самоуправлений и организаций третьего сектора (см. приложение 3)	65
9.2. Описание методики задействования и составления стратегии	67
10. Утверждение стратегии	68

Приложение 1. Порты

Приложение 2. Обсуждения фокус-группы Общества Вирумаа Раннакалурид (ОВРК)

Приложение 3. Анкетный опрос — обновление стратегии Общества Вирумаа Раннакалурид (ОВРК)

Приложение 4. Связь стратегии ОВРК с разными документами стратегии района

Приложение 5. Соглашения о сотрудничестве

Приложение 6. Руководство по оценке проектных ходатайств стратегии

Приложение 7. Список участников составления стратегии

Приложение 8. Копия протокола общего собрания, на котором утвердили стратегию местного развития

Приложение 9. Рекомендуемые работы по восстановлению зон нерестилища Вирумаа

1. ВВЕДЕНИЕ

Стратегия Общества Вирумаа Раннакалурид (ОВРК) 2015-2022 устанавливает основные цели района рыболовного промысла и пути для достижения этих целей. Стратегия составлена рыбаками района рыболовства, представителями предприятий, самоуправлениями и представителями третьего сектора. При составлении стратегии методическую и организаторскую поддержку предлагал ЦП Ида-Вирусский центр предпринимательства.

1.1. Краткое резюме стратегии

Периодом действия стратегии ОВРК является 2015-2022. Стратегия исходит из стоящих перед районом рыбной ловли потребностей:

- У рыбаков района рыболовного промысла нет достаточно хороших возможностей для первичной обработки рыбы, а также для производства рыбных изделий и их непосредственной реализации
- Исходя из специфики работы рыбаков, сезонность и хозяйственное содержание работы создают необходимость в диверсификации деятельности рыбаков района
- Уровень развития инфраструктуры района рыболовства не достаточен для покрытия потребностей рыбаков, а также рыбные порты нуждаются в обновлении и развитии
- В районе нуждаются в улучшении условий нереста рыбы, особенно в части притока в реку нереста маленьких речек, ручейков и канав
- Для роста социального благополучия в районе рыбного лова и для сохранения культурных ценностей необходимо улучшить сотрудничество между секторами рыболовного района
- ОВРК как организация нуждается в дальнейшем развитии, чтобы обеспечить улучшение обучения рыбаков района и возможность обмена опытом, а также эффективно и результативно использовать средства поддержки ЕС.

Стратегия ставит по сферам деятельности следующие цели:

- В районе рыболовства имеется функциональная и плотная сеть рыбных портов, стапелей и причалов
- У рыбаков рыболовецкого района имеются хорошие возможности для обработки рыбы
- Рыбные изделия рыболовецкого района качественные и признанные
- Рыбаки активно участвуют во внешних рыболовецких сферах

- У рыб лучшие условия для нереста
- Рыболовецкий район ассоциирован культурно, в языковом и общественном отношении
- Рыбаки используют лучший доступный отечественный и зарубежный опыт и информацию о навыках.

Для достижения этих целей применяются поддерживающие меры и упреждающие действия

В сфере обновления рыбацких портов инвестируется в порты Нарва-Иыесуу, Тойла, Карепа, Высу, Пуртсе и Верги. При наличии средств или изменении положения, исходя из объективных обстоятельств, взвешивается также развитие причалов города Маху и Силламяэ при поддержке европейского фонда мореходства и рыболовства.

В области валоризации и сбыта рыбы, водного культивирования и озерных ресурсов применяются поддерживающие меры для производителей рыбной продукции и обработчиков рыбы (в т.ч. домашние кухни), и вводится региональная маркировка изделия, что способствует развитию продукции, улучшает мотивацию для повышения качества изделий.

В сфере диверсификации деятельности рыбаков поддерживаются предложения новых изделий и услуг, в т.ч. развитие и предложение услуг по туризму.

В сфере восстановления зон нереста поддерживается упорядочение зон нереста тех рек, ручьев и канав, которые согласованы с отделом запаса рыб Министерства окружающей среды, и которые не поддерживаются другими источниками. Существенной деятельностью является в зоне нереста организация мониторинга и охраны зоны нереста.

В сфере благополучия и развитии культурного наследия поддерживаются в основном т. н. «мягкие» действия, которые направлены в районе рыбного промысла и водного культивирования на социальное благополучие и рыболовецкий промысел, водное культивирование и продвижение связанного с водным культивированием и мореходством культурного наследия, в том числе на усиление роли рыболовецких сообществ и местных рыболовецких ресурсов и деятельности мореходства в местном развитии.

В сфере сотрудничества поддерживают уже сформировавшееся участие в сети сотрудничества и внутрирайонное сотрудничество с другими партнерами, чья деятельность подобно деятельности ОВРК направлена на развитие района (группы действия ЛЕАДЕР, уездные центры развития и тд.).

ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД

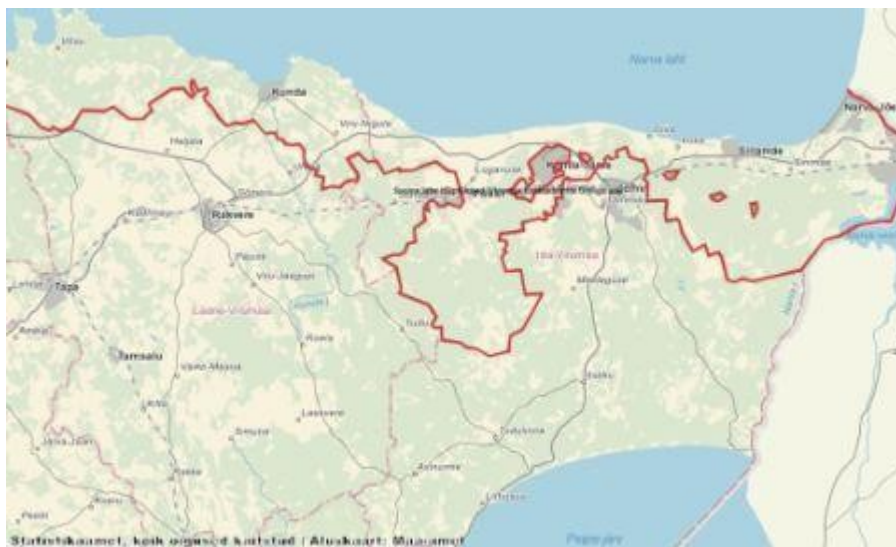


Фото: частная коллекция Аарне Вайк

2. ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

2.1. Описание текущей ситуации в масштабе региона

Регион деятельности ОВРК расположен на территории одиннадцати самоуправлений: волость Азери, волость Кохтла, город Кунда, волость Люганусе, город Нарва-Йыэсуу, город Нарва, город Силламяэ, волость Тойла, волость Вайвара, волость Вихула, волость Виру-Нигула (см. чертеж 1).



Чертеж 1. Территория Общества Вирумаа Раннакалурид. Применение карты статистического департамента

Из них семь самоуправлений — волость Вихула, волость Виру-Нигула, волость Тойла, волость Вайвара, волость Люганусе и из городов Кунда, Нарва-Йыэсуу являются в момент составления стратегии членами Общества Вирумаа Раннакалурид.

Кроме вышеуказанных семи самоуправлений к членству ОВРК по состоянию на 13.12.2015 относятся ещё 16 членов группы по интересам гражданского сообщества, 14 паевых обществ, 1 акционерное общество и 36 физических лиц (рыбаков) — итого 74 члена.

2.1.1. Народонаселение

Численность населения региона ОВРК в течение последних лет находилась в тенденции спада, по статистическим данным с 107561 человека в 2000 году упало до 91885 человека в 2014 году (см. чертеж 2).

Чертеж 2. Динамика численности населения в регионе ОВРК 2000-2014. Статистический департамент

Самый большой спад в процентном отношении в разрезе самоуправлений был в волости Азери (-28,6%), в городе Силламяэ (-20,5%), в волости Вихула (-19,9%), в городе Кунда (-16,2%), в волости Виру-Нигула (-14,1%), в городе Нарва-Йыэсуу (-11,6%).

Уменьшение численности населения в период 2000-2014 в абсолютных числах было наибольшим в Нарве (-11271 человек), в Силламяэ (-3417 человек), в Кунде (-630 человек) и наименьшим в волости Вайвара (-91 человек). В волости Люганусе численность населения выросла начиная с 2014 года потому, что три самоуправления (волость Люганусе, волость Майдла и город Пюсси) объединились. И все-таки важно отметить, что на территории бывшей волости Люганусе был в период 2010-2013 заметный рост численности населения, что обусловлено строением новых жилых районов (прежде всего в регионе Лиимала).

	Нарва-Ийесуу	Волость Тойла	Волость Вайвара	Город Кунда	Волость Виула	Волость Виру-Нигула	Город Нарва	Город Силламяэ	Волость Азери	Волость Кохтла	Волость Люганусе	Итого
2000	3003	2332	1619	3897	2115	1415	70320	17540	2390	1540	1390	107561
2001	2984	2366	1617	3884	2074	1407	69560	17340	2410	1530	1340	106512
2002	2936	2400	1662	3881	2061	1388	68720	17080	2320	1520	1280	105248
2003	2874	2410	1694	3881	1994	1363	67900	16730	2260	1560	1290	103956
2004	2829	2422	1751	3866	1956	1364	66880	16560	2220	1610	1280	102738
2005	2744	2416	1771	3821	1916	1340	66220	16300	2200	1620	1270	101618
2006	2762	2383	1855	3792	1889	1306	65900	15980	2120	1620	1220	100827
2007	2770	2375	1825	3708	1849	1283	65080	15780	2060	1630	1240	99600
2008	2722	2385	1825	3687	1830	1258	64330	15540	1980	1630	1190	98377
2009	2742	2383	1812	3674	1796	1262	63330	15250	1970	1650	1150	97019
2010	2737	2401	1814	3641	1794	1226	63080	15020	1900	1610	1160	96383
2011	2741	2371	1789	3559	1759	1188	62200	14680	1840	1600	1200	94927
2012	2749	2203	1492	3484	1643	1211	60454	14632	1845	1425	1392	92530
2013	2703	2201	1472	3390	1671	1213	59888	14376	1788	1450	1361	91513
2014	2655	2184	1528	3267	1694	1216	59049	14122	1707	1435	3028	91885

Таблица 1. Численность населения в регионе ОВРК 2000-2014. Статистический департамент

Численность населения по возрастным группам в указанном регионе деятельности в основном падает (кроме 64+ возрастной группы) — (см. чертеж 3).

Чертеж 3. Динамика возрастных групп народонаселения в восточном районе Финского залива (самоуправления на территории ОВРК) 2000-2014. Статистический департамент.

Весьма быструю тенденцию спада показывает более молодая возрастная группа (0-19 летние) (см. таблицу 2). Уменьшение молодежной возрастной группы снижает направленную на потребность услуг разными молодежными группами — основное образование, молодежная работа и тд. С другой стороны уменьшение предложения услуг приводит к возрастающему давлению эмиграции.

В числе трудоспособного возраста (20-65) удельный вес женщин уменьшается быстрее, и в возрастной группе в 2014 году в отличие от 2000 года пропорция женщин и мужчин была почти в равновесии (48,6% мужчин и 51,4% женщин).

Нехватка трудоспособного возраста может вызвать недостаточность рабочих рук, но учитывая обстоятельство, что самоуправления региона расположены поблизости от больших городов (городской регион Нарвы, город Силламяэ, городской регион Йыхви/Кохтла-Ярве, Раквере), проблема возникает не так остро. В перспективе все-же можно признать, что в связи с уменьшением и старением народонаселения достижимость рабочей силы заторможена.

Количество людей пенсионного возраста (старше 65 лет) за последние годы возросло, особенно в части женщин. Удельный вес мужчин-женщин в указанной возрастной группе явно перевешивает в пользу женщин — 69% из этой возрастной группы в 2014 были женщины. Постоянное увеличение жителей пенсионного возраста предполагает, прежде всего, необходимость лучше продумать возможности предложения социальных и здравоохранительных услуг. С другой стороны, более существенным становится привлечение лиц пожилого возраста к активной деятельности на рынке труда (например с частичным рабочим временем) и к добровольной деятельности.

	2000	2014	Разница между 2014-2000
Мужчина 0-19	12570	8753	-3817
Женщины 0-19	11530	7993	-3537
Мужчины 20-64	31860	27348	-4512
Женщины 20-64	35919	28900	-7010
Мужчина 64+	5250	5843	+593
Женщины 64+	10075	13048	+2973

Таблица 2. Изменение численности населения по возрастным группам 2000-2014. Статистическая служба.

Существенным фактором уменьшения численности народонаселения является негативный естественный прирост в регионе (см. рис. 4)

Рисунок 4. Естественный прирост рождаемости-смерти в регионе ОВРК. Статистическая служба

Учитывая увеличение удельного веса пожилого возраста, можно предугадать негативный естественный прирост и в будущем.

Другим фактором, воздействующим на численность народонаселения, является миграция. Миграцию характеризует разница между иммиграцией и эмиграцией в регионе, которая в последние годы была в регионе ОВРК негативной (см. рис. 4). Если сальдо эмиграции в течение двух лет (2007 и 2013) было положительным, то относительно иммиграции это было постоянно негативным.

Рис. 5. Сальдо миграции в регионе ОВРК — эмиграция и иммиграция 2000-2014. Статистическая служба

На миграцию воздействует, с одной стороны, наличие рабочих мест в регионе и возможности маятниковой миграции¹ (ежедневные поездки на работу и домой) вне региона. Если рабочих мест нет, и возможности маятниковой миграции не достаточно хороши, то человек может эмигрировать из региона. Другим существенным фактором миграции является качество среды обитания как с физической стороны (природная среда, строения, сооружения, транспортная сеть), так и со стороны услуг (какие услуги предлагаются в регионе).

Прогнозирование будущего относительно народонаселения региона ОВРК сложное, поскольку территория разделена между двумя уездами. Западная часть ОВРК расположена в Ляэне-Вирумаа и является, скорее всего, тыловым районом города Раквере, в восточной части зона действия охватывает регион города Нарвы, но не охватывает регионы города Иыхви/Кохтла-Ярве, тыловыми районами которых, прежде всего, являются волости Тойла, Кохтла и частично Люганусе. Для оценки общих прогнозов тенденции народонаселения подходит сравнение прогнозов народонаселения между Ида-Вирумаа, Ляэне-Вирумаа, Нарва, Иыхви, Кохтла-Ярве, Силламяэ и Раквере (см. рис 5).

Рисунок 6. Прогнозы народонаселения близлежащих ОВРК уездов и больших городов до 2040 года. Статистическая служба.

Наибольший спад прогнозируется в уезде Ида-Вирумаа в целом, где численность населения может уменьшиться к 2040 году от примерно 151248 человек в настоящее время до 111407 человек (са 26%). В Ляэне-Вирумаа может численность населения уменьшиться от примерно 60137 человек в настоящее время до 45558 человек (са 24%). Тенденция спада прогнозируется во всех самоуправлениях: город Нарва с 60311 человека до 43461 человека (са 28%), город Кохтла-Ярве с 37768 человек до 27416 человек (са 27%), город Иыхви с 10918 человек до 8121 человека (са 26%), город Силламяэ с 14476 человек до 10823 человек (са 25%), город Раквере с 15522 человек до 11480 человек (са 26%).

Прогнозируемое уменьшение численности населения негативно влияет на предпринимательскую среду, поскольку число потребителей уменьшается, и поэтому уменьшается активность региона в привлечении инвестиций.

Уменьшение численности народонаселения влияет на доступность рабочей силы. Демографический индекс² давления на рынке труда самоуправлений региона был ниже 1, что является пунктом равновесия для прибывающих на рынок труда, так и уходящих с него (см. таблицу 3).

¹ Ежедневная трудовая миграция на работу и домой

² Демографический индекс давления на рынке труда показывает соотношение 5-14 возрастной группы к 55-64 возрастной группе, описывая существенность поступающих на рынок труда по сравнению с убывающими (пример: если значение индекса 1,5, это означает, что три человека поступили на рынок труда и два убыли).

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Город Нарва	0,75	0,7	0,66	0,64	0,62	0,63	0,60	0,54
Город Нарва Йыэсуу	0,49	0,45	0,44	0,45	0,44	0,42	0,42	0,38
Город Силламяэ	0,79	0,69	0,62	0,59	0,56	0,55	0,48	0,46
Волость Азери	0,59	0,61	0,60	0,56	0,54	0,55	0,54	0,55
Волость Кохтла	0,94	0,83	0,87	0,8	0,77	0,75	0,61	0,66
Волость Люганусе	0,82	0,92	0,91	0,95	0,90	0,78	0,51	0,55
Волость Тойла	0,79	0,78	0,69	0,72	0,68	0,67	0,72	0,66
Волость Вайвара	0,83	0,78	0,74	0,74	0,70	0,70	0,54	0,53
Город Кунда	1,15	1,19	1,11	1,02	0,89	0,88	0,77	0,74
Волость Вихула	0,55	0,48	0,47	0,42	0,44	0,42	0,41	0,5
Волость Виру Нигула	0,75	0,75	0,70	0,75	0,70	0,78	0,80	0,72

Таблица 3. Демографический индекс давления на рынке труда самоуправлений ОВРК. Статистическая служба

По состоянию 2014 года показатель индекса в волости Виру-Нигула был на уровне среднего³ показателя Эстонии (0,72), в городе Кунда чуть выше (0,74), в других самоуправлениях показатель индекса оставался ниже среднего по Эстонии.

Состав народонаселения в районе рыболовецкого промысла разнообразный. Разделение района рыболовецкого промысла по родному языку по данным проведенной Статистической службой переписи народа и жилых помещений 2011 года следующее — эстонский язык 13%, русский язык 85% и другие языки 2%. Это создает необходимость в лучшей связанности сообщества.

Итоговые заключения по тенденции населения

Исходя из тенденций населения можно сделать выводы:

- **Уменьшение численности народонаселения в регионе ОВРК продолжается. Параллельно с уменьшением численности населения происходит и рост среднего возраста населения. На фоне уменьшения групп младшего возраста (0-19) и групп трудоспособного возраста (20-65 лет) вырос удельный вес пенсионного возраста, и численность этой возрастной группы увеличилась. Такое развитие создает дополнительное давление, во первых, на деятельность младшей генерации на лучшее интегрирование с родными местами, во вторых, и для нахождения новых возможностей пожилым людям региона для участия на рынке труда.**

³ Средний демографический индекс давления на трудовом рынке Эстонии в 2014 году был 0,72.

- Одной из причин уменьшения численности народонаселения является негативный естественный прирост, где смертность в регионе стабильно больше рождаемости. Эту тенденцию усиливает продолжительное старение населения. Хотя в таком положении уменьшается требование в услугах, направленных на детей и молодежь, необходимо найти возможности для предложения необходимых детям и молодежи услуг, при необходимости в сотрудничестве с разными секторами и самоуправлениями.
- В регионе негативное сальдо миграции, для воздействия на которое можно действовать в двух направлениях — создание новых привлекающих рабочих мест и улучшение качества среды обитания через улучшение физической среды и предложения разнообразных пакетов услуг.
- Исходя из старения и уменьшения численности народонаселения нехватку рабочей силы можно облегчить, найдя возможности вовлечь рабочую силу из близлежащих к ОВРК больших городов и больше использовать местных, находящихся вне рынка труда людей (напр. пенсионеры).

2.1.2. Рыболовецкое хозяйство

Район деятельности Вирумаа Раннакалурид в смысле хозяйственного анализа состоит из двух уездов: Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа. Учитывая обстоятельство, что основная тяжесть хозяйственной деятельности обеих уездов концентрирована в северной части уездов в транспортном коридоре Санкт-Петербург-Нарва-Таллинн, то оправдано рассматривать хозяйственные данные в анализе как одно целое.

Валовой продукт внутреннего хозяйства в Ида-Вируском и Ляэне-Вируском уездах за последние годы вырос и достиг докризисного уровня и даже выше (см. чертеж 7).

Чертеж 7. Региональный SKP в текущих ценах в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 2000-2013. Статистическая служба.

Из этого можно сделать вывод, что восстановление после-кризисного хозяйства было достаточно быстрое. SKP уездов можно оценить и через то, каким является SKP уездов в евро на одного жителя (см. чертеж 8).

Чертеж 8. SKP уездов Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа в евро на одного жителя 2000-2013. Статистическая служба.

SKP на одного жителя в уездах также вырос и достиг в Ида-Вируском уезде к 2013 году 66,6% от среднего по Эстонии, в Ляэне-Вируском уезде 73,2% от среднего по Эстонии.

В разрезе хозяйственных секторов значимость SKP в уездах разная (см. чертеж 9).

Чертеж 9. Значимость уездных SKP по хозяйственным секторам. Статистическая служба.

Более существенными хозяйственными секторами Ида-Вирумаа являются производственный и строительный сектор, за которыми с небольшим отставанием следует сектор услуг. Секторы сельского хозяйства, лесоводства и рыболовства имеют в SKP Ида-Вирумаа довольно маргинальный удельный вес (1,5% от добавочной стоимости SKP уезда). Другая картина в Ляэне-Вирумаа, где более существенным хозяйственным сектором, производящим добавочную стоимость, является оказание услуг, за тем следует производство. Удельный вес сектора сельского хозяйства и рыболовства от прибавочной стоимости в Ляэне-Вирумаа составляет 10,5%, что является высоким показателем.

В то же время значимость добавочной стоимости первичного сектора Ляэне-Вирумаа в SKP уезда была в течение последних лет неустойчивой, доходя от 7,7% до 13,9% (см. чертеж 10).

Чертеж 10. Удельный вес первичного сектора в добавочной стоимости SKP Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 2000-2013. Статистическая служба.

На основании вышеуказанного можно сделать вывод, что значимость первичного сектора выше в хозяйстве Ляэне-Вирумаа, и на роль сектора в Ида-Вирумаа необходимо уделить больше внимания.

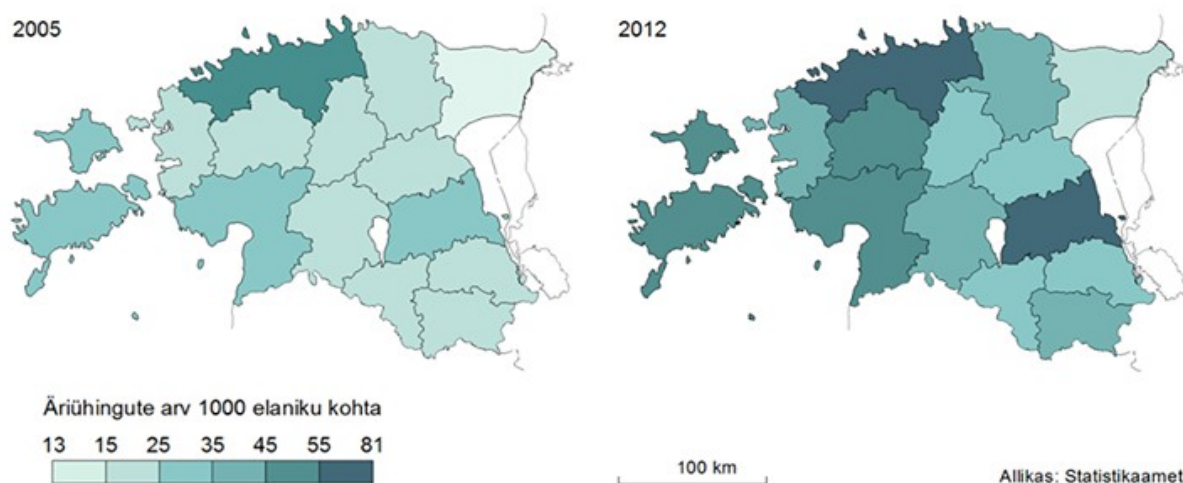
Несмотря на определенные структурные различия, выплачиваемая средняя брутто зарплата в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа двигалась по равномерной линии (см. чертеж 11) и составляла в 2013 году в Ида-Вирумаа 788 евро и в Ляэне-Вирумаа 790 евро.

Чертеж 11. Средняя брутто зарплата в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа. Статистическая служба.

Царящая в мировой экономике нестабильность (снижение цен на нефть, связанные с Грецией вопросы в евро-зоне, экономический кризис в России и тд.) может препятствовать росту экономики в Эстонии и в уездах Вирумаа, особенно в Ида-Вирумаа, который в сильной зависимости от снижения цен на нефть и уменьшения числа туристов из России по причине падения русского рубля.

Динамику предпринимательской активности в регионе отражает следующая диаграмма (см. чертеж 12).

Ettevõtlusaktiivsus, 2005, 2012



(Предпринимательская активность, 2005, 2012

Количество коммерческих обществ на 1000 человек)

Чертеж 12. Предпринимательская активность в уездах 2005 и 2012. Статистическая служба

На чертеже видно, что предпринимательская активность (количество предприятий на 1000 человек) за последние годы выросла. Несмотря на это сохранилось отличие между Ляэне-Вирумаа и Ида-Вирумаа, где предпринимательская активность заметно меньше чем на западной стороне. Причиной этого можно назвать то обстоятельство, что Ида-Вирумаа является более промышленным уездом, где большая часть трудоспособного населения охвачена работой в крупных предприятиях, и поэтому их интерес к занятию предпринимательством более скромный. Это обосновывает и более низкую предпринимательскую культуру. Предпринимательской активности также препятствует недоступность русскоязычной информации и обучения для говорящих на русском языке людей.

По количеству предприятий по сферам деятельности возглавляют в районе деятельности ОВРК культивирующие оптовую и розничную торговлю предприятия (см. чертеж 13).

Чертеж 13. Количество предприятий по сферам деятельности в самоуправлениях района деятельности ОВРК в 2013 году. Статистическая служба.

Из числа действующих предприятий наибольшую группу составляют предприятия складирования и транспорта, предприятия сельского хозяйства, лесоводства и рыболовства, предприятия обрабатывающей промышленности и строительные предприятия. В более крупных городах района деятельности приводятся в действие разные индустриальные парки и бизнес-секторы, где возникают новые рабочие места. Запуск новых промышленных предприятий, прежде всего в Нарве и Силламяэ, поддержало создавшееся в России экономическое и политическое положение, что побуждало отток капитала из России, в т.ч. в близлежащие от России регионы Европейского Союза.

Здесь имеются различия между сельской местностью и городами, где предприятия первичного сектора явно сконцентрировались в самоуправлениях сельской местности (см. чертеж 14).

Чертеж 14. Количество сельскохозяйственных, лесоводческих и рыболовецких секторов в самоуправлениях района действия ОВРК. Статистическая служба.

Из вышеизложенного можно заключить, что предпринимательство рыболовецкого сектора представлено в районе деятельности скорее всего в волостях и мелких городах, чем в больших самоуправлениях.

В Нарве, Силламяэ и Кунде много больших и крупных предприятий. В Нарве крупнейшими являются электростанции Ээсти Энергия и связанные с производством энергии предприятия. В Силламяэ более существенным предприятием является Силламяэ Садам (порт Силламяэ) в отрасли логистики и в химической промышленности Molycorp Silmet, в Кунде более существенным предприятием является АО Кунда Нордик Цемент.

В области обслуживания следует отметить Нарвские торговые предприятия, которые в большинстве сконцентрированы в крупные торговые центры (торговые центры Фама и Астри), и в последние годы являлись культиваторами зарубежной торговли. В сфере туризма предпринимательство концентрируется в части СПА отдыха в большинстве своем в городе Нарва-Йыэсуу и волости Тойла (СПА Ноорус, СПА Мересуу, СПА Нарва-Йыэсуу, СПА Тойла), а отдых в мызах сконцентрирован в волости Вихула Ляэне-Вирусского уезда (мызы Палмсе, Сагади, Вихула). Ночёвки поселившихся по уездам в последнем году находились в спаде (см. чертеж 15).

Чертеж 15. Ночевки поселившихся в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 2007-2014. Статистическая служба.

В связи с неуверенностью в России и существенным падением русского рубля, в конце 2014 года туристическую сферу (в т.ч. торгово-туристическую сферу) ожидает, вероятно, сворачивание Российского рынка, меру которой с момент составления стратегии тяжело прогнозировать. В настоящее время количество ночевки русских туристов явно в тенденции спада (см. чертеж 16).

Чертеж 16. Ночевки русских туристов в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа в ноябре 2007-2014. Статистическая служба.

При этом упадок российского рынка предположительно больше влияет на Ида-Вирумаа, чем на Ляэне-Вирумаа, поскольку удельный вес российского рынка был в Ида-Вирумаа больше.

2.1.2.1. Тенденции в сфере рыболовства

Рыболовство в Балтийском море (прибрежное рыболовство) в смысле видов рыбы изменчиво (см. таблицу 4)

	2009	2010	2011	2012	2013
окунь	809,497	878,762	796,214	549,779	1226,993
угорь	4,321	3,452	2,207	1,908	1,6545
бельдюга	0,118	0,814	0,092	0,394	1,1543
форель	14,147	12,299	13,539	17,281	14,6672
щука	13,348	22,77	32,057	35,407	65,899
килька	0,111	0,15	0,643	0,141	1,175
судак	66,699	73,364	110,517	146,817	122,1554
лещ	4,495	3,576	7,553	11,098	8,7715
камбала	287,582	269,77	244,935	212,891	250,0333
налим	1,349	1,299	1,619	1,662	2,8034
лосось	5,394	3,795	3,777	5,334	6,8235
плотва	81,199	88,079	105,77	111,052	101,9912
салака	11761,89	9236,651	8597,266	7088,916	7087,769
сиг	22,647	15,544	14,625	20,428	25,7575
минога	0,15	0,571	0,884	0,362	0,996
язь	8,729	6,305	6,13	4,468	7,0451
снеток	769,628	417,311	120,363	298,284	506,41
треска	3,901	3,694	3,494	3,409	5,2559
сарган	71,135	86,045	117,74	25,037	19,1351
рыбец	23,114	29,82	50,081	53,247	56,4134
Прочая рыба	79,174	88,823	123,77	142,431	111,3282

Таблица 4. Прибрежное рыболовство в Балтийском море по видам рыбы 2009-2013 в тоннах. Статистическая служба.

По эстонским подсчетам больше всего уменьшилась ловля салаки с 11761,89 тонн в 2009 году до 7087,77 тонн в 2013 году. Также уменьшился улов камбалы, но поскольку эта рыба не является для рыбаков Вирумаа существенной промысловой рыбой, то её можно исключить из-под внимания. Улов окуня вырос с 809 тонн в 2009 году до 1216 тонн в 2013 году. По опубликованным информационным центром рыболовства «Рыболовство Эстонии 2103» данным доходы от продажи этих двух видов рыбы составляют существенную часть дохода рыбаков.⁴

По данным 2013 года в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа действовали занесенные в разрешение на рыболовство соответственно 125 рыбаков (без Чудского озера) и 135 — всего 260 рыбаков.

⁴ Рыболовство Эстонии 2013. Информационный центр рыболовства.

Существенным, касающимся рыбного хозяйства, вопросом является состояние инфраструктуры рыболовецкой отрасли и предлагаемая этим возможность (см. чертеж 17).

Чертеж 17. Порты и места разгрузки в рыболовецком регионе Вирумаа

Основную часть от добычи рыбы в рыболовецком регионе разгружают портах Ида-Вирумаа — Тойла, Пуртсе, Нарва-Йыэсуу и Силламяэ (см. чертеж 18). Большую часть из этого составляет салака. Разгрузка салаки концентрирована в основном в восточной части рыболовецкого региона. В западной части рыболовецкого региона имеется значительно больше портов и мест разгрузки, но разгружаемые объемы в то же время меньшие.

Чертеж 18. Разгрузка рыбы в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 2014. Министерство сельского хозяйства.

В Ляэне-Вирумаа большинство рыбы разгружается в Верги, Кясму и Эру. Разгрузка рыбы и количество рыбаков, конкретно использующих порт, является существенным показателем при производстве инвестиций портам.

2.1.2.2. Опыт развития программного периода 2007-2014 в районе рыбного промысла в ОВРК

У Общества Вирумаа Раннакалурид имеется достаточный опыт работы для внедрения в жизнь стратегии, что доказывают теперешние результаты работы.

2010-2014 финансировали 50 ходатайств, всего выделили денег 2 361 192 евро, в т.ч.

- I ось 13 ходатайств в сумме 1418335 евро 60% от сметы
- II ось 16 ходатайств в сумме 398803 евро 17% от сметы
- III ось 12 ходатайств в сумме 424406 евро 18% от сметы
- IV ось 7 ходатайств в сумме 75852 евро 3% от сметы
- V ось 2 ходатайства в сумме 43800 евро 2% от сметы.

Всего ходатайствующих было 22, в т.ч. МСУ — 4, НКО — 3, АО — 6, ПФЛ — 9.

Из Ляэне-Вирумаа 31 ходатайство на общую сумму 1430608 евро, т. е. 61% от средств.
Из Ида-Вирумаа 19 ходатайств на общую сумму 930587 евро, т. е. 39% от средств.

В первом стратегическом периоде существенно производили инвестиции в порты региона:

- Тойла

- Эйсма
- Высу
- Нарва-Йыэсуу

К настоящему времени в порты и места разгрузки произведено в существенном объеме инвестиций, но потребность в инвестициях по-прежнему сохранилась⁵.

В настоящей стратегии определяется список портов, куда в новом стратегическом периоде планируются инвестиции при поддержке Европейского фонда мореходства и рыболовства. Список портов представлен в приложении 1 настоящей стратегии.

В развитие портов инвестировано всего 1418335 евро. Наибольшими достижениями можно назвать реконструкцию порта Эйсма и развитие порта Тойла. При поддержке этих проектов существенно улучшились условия труда рыбаков региона и возможности действовать. Всех необходимых инвестиций в первом программном периоде невозможно было внедрить в жизнь, поскольку количество средств было ограничено. Для того, чтобы обеспечить целостную сеть портов региона, необходимо продолжить инвестирование в развитие инфраструктуры портов.

На первичную обработку и прямой маркетинг рыбы ОВРК потратило 398803,00 евро. В регион представили 16 проектных ходатайств. Наибольшими достижениями в указанном регионе можно считать создание и развитие предприятий Нарва-Йыэсуу, направленных в основном на переработку миноги. Стоит отметить также производителя с значительным холодильником ПО Витарсис в волости Вайвара. В западной части региона в этой сфере имеется еще пространство для развития.

В развитие связанного с рыбным промыслом туризма и оживление прибрежных деревень инвестировано в периоде 424406,0 евро и финансировано 12 проектных заявок. По сути проекты развития туризма считаются также относящимися к диверсификации деятельности рыбаков, и в стратегии нового периода рассматриваются эти действия вместе.

В сфере диверсификации деятельности в регионе в предыдущем программном периоде был интерес небольшим, хотя потребность в такой деятельности был оценивающе большим. Всего инвестировано в предыдущем стратегическом периоде в диверсификацию деятельности 75852 евро и финансировано 7 проектных заявок. В новом периоде необходимо в этой сфере достичь скачка развития.

В сфере обучения внедрили в жизнь 2 проекта и израсходовали 43800 евро. Проекты в существенной мере были направлены на обмен опытом с другими рыбаковскими регионами и на направленное на рыбаков обучение. В новом периоде следует

⁵ Заключительный отчет картографирования потребностей в инвестициях рыбных портов.

продолжить эту деятельность. В новом стратегическом периоде нужно в

существенной мере улучшить внутреннюю и внешнюю коммуникацию рыболовецкой группы действия, и составить для этого отдельный план коммуникации.

ОВРК организовал для рыбаков учебные рейсы в Данию и Финляндию (Ахвенамаа). Два раза участвовали в международных, связанных с рыбным промыслом, мессах в Финляндии в Уусикаупунки, в Дании в Аалборге и в Бельгии в Брюсселе.

ОВРК сам организовывал обучения: например гигиеническое обучение, создание домашней странички, передача данных правил рыболовства и т. д.

Решениями о финансировании проектов в предыдущем периоде распределение финансирования было следующим:

Стратегическое направление деятельности	% от сметы периода
I ось: обновление портов и мест разгрузки	60
II ось: обработка рыбных изделий и прямой маркетинг	17
III ось: развитие связанного с рыбным промыслом туризма и восстановление прибрежных деревень	18
IV ось: разнообразность деятельности	3
V ось: деятельность по обучению	2
Итого	100

Итоговые заключения экономической сферы

- **Объемы ловли рыбы в разрезе разных видов рыбы были неустойчивыми и это увеличивает мотивацию рыбаков для диверсификации деятельности и нахождению альтернативных сфер деятельности.**
- **Экономическое развитие на территории района рыбного промысла было в последние годы быстрым, развивались новые промышленные сферы, выросла деятельность порта Силламяэ.**
- **Неясность в международной экономике, причиной этого, прежде всего, является радикальное снижение цен на нефть в конце 2014 года, финансовый и экономический кризис в России, экономические санкции между ЕС и Россией, исходящий из падения русского рубля резкий спад количества русских туристов и бизнес-туристов создает дополнительные риски для экономического развития Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа.**
- **Рост брутто-зарплаты в последние годы создает положение, где начатые предпринимательские проекты должны быть с достаточно большим потенциалом, чтобы вовлечь рабочую силу с рынка, который находится в стадии сокращения.**
- **Увеличение предпринимательской активности в восточной части региона**

рыбного промысла, в основном в части русскоговорящего сектора, требует вложений для лучшей доступности предпринимательской информации и обучения.

2.1.3. Публичные услуги и гражданское общество

По данным ЭХИС в районе рыбного промысла Вирумаа имеется 30 учреждений базового образования, преимущественная часть из них находится в Нарве и Силламяэ (соответственно 23 и 5), в волостях Азери, Виру-Нигула и Вихула находятся детсадовские группы при школах.

Общеобразовательных школ в регионе 23, из них 10 в Нарве. Чистых гимназий в настоящий момент одна (Гимназия Силламяэ), но идет постройка государственной гимназии в Йыхви, и в Кохтла-Ярве планируется строительство государственной гимназии. По данным ЭХИС школ со степенью гимназии в регионе 11, из них 7 в Нарве (в т.ч. Нарвская гимназия для взрослых).

В рыболовецком регионе в 2013/2014 учебном году было 23 учреждения образования по интересам, учебных программ там было 191, педагогов 282 и учащихся всего 5595 (Харидуссилм).

Как и в других местах Эстонии (за исключением Таллинна) количество учащихся в рыболовецком регионе уменьшается.

Чертеж 19. Количество учащихся в рыболовецком регионе 2000-2013. Статистическая служба.

Снижение количества учащихся создает сильное давление на коррекцию образовательной сети в направлении уменьшения. С другой стороны, в районе рыбного промысла или поблизости от него расположены большие центры, где предлагаемые возможности для получения образования учитываемые как в общеобразовательных школах, профессиональных училищах, высших учебных заведениях так и сферах образования по интересам (Нарва, Кохтла-Ярве, Йыхви, Раквере).

Безработица в районе рыбного промысла в большей части концентрирована в восточной части региона (см. чертеж 20). В Ляэне-Вируском уезде безработица в течение лет была явно меньше, чем в Ида-Вируском уезде.

Чертеж 20. Безработные в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 1997-2013. Статистическая служба.

Безработица дает, с одной стороны, предпринимателю лучший подход к рынку труда, но учитывая специфику Ида-Вирумаа можно предположить, что большинство безработных ориентированы в поисках работы на перерабатывающую промышленность или на сектор услуг. Нахождение рабочих в районе рыбного промысла осложняется и из-за незначительного увеличения уровня заработной платы,

но исследование утверждает, что основной причиной для нахождения работы вне района рыбного промысла является нахождение более высокооплачиваемой работы ⁶.

Большинство семей, нуждающихся в пособии по способности справляться с повседневными делами, находятся, как и следовало ожидать, в больших самоуправлениях (см. чертеж 21).

Чертеж 21. Количество семей, получающих пособие по способности справляться с повседневными делами, 2013. Статистическая служба.

В Ида-Вирумаа количество семей, получающих пособие по способности справляться с повседневными делами, больше, поскольку более большие города района рыбного промысла находятся в Ида-Вирумаа.

Количество получающих пособие по способности справляться с повседневными делами зависит от меры безработицы, и является большим там, где безработица выше.

Число организаций третьего сектора в уездах выросло за последние годы (см. чертеж 22). С 2012 года наблюдается сокращение количества некоммерческих объединений, но это не связано с сокращением деятельности региона, а связано с упорядочением регистров и принудительным прекращением недействующих объединений.

Чертеж 22. Количество не добывающихся прибыли объединений в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа 2003-2013. Статистическая служба.

Активность гражданского общества является существенным фактором в социально-экономическом развитии региона. Третий сектор создает предпочтение для внедрения в жизнь группы т. н. «мягкие» действия района рыбного промысла путем улучшения социального благополучия, сохранения и оценки традиций прибрежного рыболовства.

Итоговые заключения сферы публичных услуг и гражданского сообщества:

- **В условиях снижения количества учащихся в общеобразовательных школах увеличивается давление на реструктуризацию инфраструктуры образования. В крупных городах района рыбного промысла можно провести реструктуризацию на уровне менеджера школы (например город Нарва, город Силламяэ), но в маленьких городах и волостях необходимо при реструктуризации сети образования учитывать и ближних соседей. У общества прибрежных рыбаков имеется возможность для проведения совместной работы с образовательными учреждениями путем пропагандирования работы прибрежного рыбака и развития прибрежной культуры.**

⁶ «Выяснение уровня компетенции и опыта рабочей силы и потребностей рынка труда в рыболовецком секторе» ПО Исследовательский центр Эстонии

- **Безработица в районе рыбного промысла распределяется неравномерно между восточным и западным регионом, являясь наибольшим вызовом в восточной части района рыбного промысла. Регион рыбного промысла может быть работодателем для безработного, но в положении, где доходы района рыбного промысла невелики, надо конкурировать с другими сферами деятельности, которые могут предложить работнику более высокий доход. Для решения выхода из положения следовало бы помочь рыбакам увеличить доход через первичную обработку рыбной продукции и прямого маркетинга.**
- **Проблемы со способностью справляться с повседневными делами концентрируются в районе рыбного промысла в большей части в больших городах восточной части региона. У группы деятельности рыбоводства нет возможностей и средств для решения этой проблемы.**
- **Развитие третьего сектора в районе рыбного промысла создает основание для качественного и разнообразного культивирования деятельности в самоуправлениях региона, особенно в сельской местности.**

2.2. SWOT-анализ региона

SWOT-анализ Общества Вирумаа Раннакалурид составлен в двух сессиях — в эстонско-язычной рабочей группе в Виру-Нигула и в русско-язычной рабочей группе в Нарва-Йыэсуу. О проведении собраний анализа предварительно оповестили в местных газетах — Пыхьяранник, Северное побережье и Вирумаа Театай. Для вовлечения использовалась техника рабочих групп и панельно-дискуссионная техника. Дополнительно использовали исходящие из анализа исходного положения заключения. При SWOT-анализе определили более существенные факторы прочности, слабости, и исходящие из внешней среды возможности и опасности, и затем определили более существенные из них (в таблице указаны номерами). По части самой существенной прочности и слабости, их оценили в отношении с возможностями и опасностями внешней среды.

Прочности	Слабости
1. Административная структура ОВРК на хорошем уровне — смогли необходимые средства использовать в течение периода, при поддержке которых произведены существенные инвестиции (особенно в инфраструктуру портов).⁷ 2. Активные члены, которые активно предъявляют ходатайства и имеют опыт в использовании европейской поддержки. Это создает фон для оценки профессии рыбака. 3. ОВРК как представляющая интересы	1. Коммуникационные возможности в ОВРК (внутренняя и внешняя коммуникация) недостаточны.⁸ 2. ОВРК не концентрирует всех рыбаков региона, многие не объединились с организацией. 3. Возможность самофинансирования у членов невелика. ● Численность народонаселения в регионе уменьшается (большая эмиграция) и стареет. Исходя из этого, средний возраст рыбаков высокий. ● Связанная с рыболовством

рыбаков организация, имеет довольно прочное реноме, чтобы быть партнером при рассмотрении касающихся рыбаков тем. ● Регион ОВРК большой, охватывая два уезда, и через это предлагает учитываемый близкий рынок в лице жителей этих уездов (в т.ч. крупные города Нарва, Силламяэ, Йыхви, Кохтла-Ярве, Раквере). Близость больших городов смягчает проблему безработицы в регионе.	инфраструктура региона (в т.ч. обработка) амортизирована и недостаточна, что препятствует развитию рыбного промысла, в т.ч. улучшению рабочих условий, вовлечения новой технологии и т. д. Возможности производства рыбной продукции (как в больших, так и в малых предприятиях) находятся на недостаточном уровне для успешной поставки на рынок. ● Консультативные возможности ОВРК (и т.ч. по юридическим вопросам) не в состоянии покрыть потребностей.
Возможности 1. Имеется возможность вовлечения средств поддержки ЕС в развитие в ближайшие годы. 2. Создание сети содружества позволяет более эффективно использовать ресурсы, обмениваться взаимной компетенцией и избегать дублирования.⁹ Происходит организация сотрудничества с существенными партнерами — Департамент и инспекция окружающей среда, департамент полиции и пограничной охраны. В ходе реформы административной сферы улучшатся возможности для сотрудничества в образовательными учреждениями по ознакомлению с профессией рыбака. Сотрудничество с другими регионами рыбного промысла позволяет эффективно повлиять на существенные для рыбаков законодательные и другие процессы. Внешняя среда предлагает возможности для приобретения и использования международного опыта через мессы, обучение и совместную деятельность. ● Общее развитие экономической сферы на территории района рыбного промысла и близлежащей местности было в последние годы довольно быстрым, и это создало дополнительные возможности для разновидности деятельности и для	Опасности 1. Рыбные запасы в Финском заливе в общих чертах уменьшаются (за исключением запасов салаки), исходя из этого объемы улова в разрезе видов рыбы колеблются. Неблагоприятные условия для нереста рыбы в текущих водоемах могут препятствовать восстановлению рыбных запасов. Происходящее в водоемах браконьерство может еще более усугубить уменьшение рыбных запасов. 2. Неустойчивость на рынках (например рынки России и Украины) и возможные санкции ограничивают продажу рыбы и рыбной продукции. Международное положение и отношения с восточными рынками могут развиваться в будущем в еще более негативном направлении. Это может иметь негативное влияние на экономику региона в целом. 3. Несоответствие рыночных и торговых каналов, ведущих к отечественным конечным потребителям, потребностям рыбаков может углубиться через происходящую на торговом рынке концентрацию. Рыболовство, как хозяйственная возможность прокормить рыбака, постоянно уменьшается. Уменьшение получаемого от рыболовства дохода приводит к давлению сокращения и поддерживает миграцию из региона. ● Опасность большого несчастья на

продажи своей продукции и услуг. Рост брутто-зарплаты в регионе наращивает рынок для выловленной рыбы и изготовленной на месте рыбной продукции. ● В районе действия ОВРК имеется нереализованный предпринимательский потенциал, в т.ч. в русско-язычном рыбацком обществе. Наращивание предпринимательской активности и разнообразности в деятельности предполагает распространение предпринимательской информации, доступности обучения и поддержку для многообразия предпринимательской деятельности.	море или в порту Силламяэ (нефтяные танкеры). Опасность загрязнения реки Нарвы а оттуда и Финского залива — электростанции Ээсти Энергия, гидроэлектростанция Ивангорода¹⁰ и сточные воды Ивангорода. Засорение и/или загрязнение впадающих в реку Нарва притоков. ● Изменение привычек питания — вместо салаки употребляют продукцию рыбоводства, спрос на салаку на рынке падает.
---	---

Выяснение более существенных прочностей и слабостей позволяет точнее фокусировать стратегию и сосредоточиться на решение основных вызовов, опираясь на свою деятельность и развивая слабые стороны.

Более существенные прочности и их взаимодействие с факторами внешней среды

Возможность администрирования ОВРК на хорошем уровне — смогли необходимые средства использовать в течение периода, при поддержке которых произведены существенные инвестиции (особенно в инфраструктуры портов).

Это создает хорошие предпосылки для использования поддерживающих средств нового периода, в том числе более широкого вовлечения опыта и участия в мессиях, обучении и учебных рейсах. Сильная структура администрирования создает предпочтения для произведения внушительных инвестиций в инфраструктуру рыболовства, а также в диверсификацию деятельности рыбаков, и этим улучшить способность рыбаков и их семей справляться с повседневными делами.

⁷ См. Главу 6.2

⁸ Движение информации слабое, коммуникационные компьютерные возможности рыбаков не достаточны, мало регулярных информационных дней, у русскоязычных рыбаков отсутствует доступ к информации на своем языке, предоставляемая государством информация о законодательстве на слишком сложном языке и требует «перевода» на понятный язык. См. Итоги опроса рыбаков 23.

⁹ Напр. Группы действия сельских регионов ЛЕАДЕР, сеть МАК, добровольное морское спасение и т. д.

¹⁰ Напр. Спуск вниз по течению «плавающих островов»

Активные члены, которые активно предъявляют ходатайства и имеют опыт по использованию евро-поддержки — Активность членов (в предыдущем периоде было 25 ходатайствующих, из них 22 ходатайства получили финансирование, представлено 53 ходатайства, финансировано 50 ходатайств, см. приложение 3 (анализ опроса Google) и предыдущий опыт создает предпосылки для целесообразного использования денег поддержки в новом периоде. Предыдущий опыт и активность членов позволяет сделать успешный шаг к созданию торговых каналов от рыбака прямо к потребителю, что в свою очередь смягчает нынешнюю слабую хозяйственную способность. Успешность членов в развитии через поддерживающие деньги является хорошим примером для молодых, которые хотят получить профессию рыбака и возможность соединиться с ОВРК. В предыдущем периоде успешно применили инвестиции в развитие инфраструктуры рыбного промысла, и это дает уверенность в произведении инвестиций настоящего периода. Успешный опыт ОВРК по задействованию поддержки вдохновляет также ходатайствующих-не членов использовать предлагаемые возможности поддержки и участвовать в турах ходатайствующих в качестве ходатайствующего.

У ОВРК, как у представляющей интересы рыбаков организации, имеется достаточно сильное реноме, чтобы быть партнерами в рассмотрении касающихся рыбаков тем

ОВРК организовал в предыдущем периоде учебные рейсы для рыбаков в Данию и Финляндию (Ахвенамаа). Участвовали в международных, связанных с рыбным промыслом, мессах в Финляндии в Усикаупунки, в Дании в Аалборге и в Бельгии в Брюсселе.

Группа действия активно участвовала на Фарнети семинарах и дискуссиях. В текущем порядке проводились дебаты и обучения по касающимся рыбоводства темам с другими группами действия Эстонии. Участвовали вместе с группами действия прибрежного рыболовства в эстонских общественных ежегодных дискуссиях по определению рыболовных квот. Представление коллективного мнения позволяет быть участником в диалоге с государством и разными его учреждениями (министерства, PRIA, ДППО, департамент и инспекция окружающей среды и т. д.) при развитии законодательства, минимизации биологических рисков, ограничении браконьерства и т. д. Хорошее реноме позволяет создать новые сети и функционально интегрироваться с уже имеющимися сетями — уездные центры развития, добровольная служба спасения на море, региональные группы действия ЛЕАДЕР и т. д. Это в свою очередь позволяет использовать для получения результатов разнообразные компетентности и ресурсы. Имеющийся опыт создает предпосылки для успешного международного сотрудничества и обмена опытом. ОВРК и другие партнеры рыболовной сети могут высказать свое мнение по существенным вопросам окружающей среды, и через это уменьшить связанные с загрязнением опасности или лучше подготовиться к их ликвидации.

Регион ОВРК большой, охватывая два уезда, и предлагает через это учитываемый ближний рынок в лице жителей этих уездов (в т.ч. крупные города Нарва, Силламяэ, Йыхви, Кохтла-Ярве, Раквере — см. п. 2.1.1.). Близость больших городов смягчает проблему безработицы в регионе — регион рыбного

промысла ОВРК, кроме территории, большой и по численности населения. В регионе и близлежащей от него территории расположены крупные города Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа — Нарва, Силламяэ, Йыхви/Кохтла-Ярве, Раквере. Население и предпринимательство этих городов предлагают, с одной стороны, рыбакам рыболовецкого региона рынок для своей рыбы, продукции и услугам. С другой стороны, в таких больших городах легче, при необходимости, найти рабочую силу.

Более существенные слабости и их взаимодействие с факторами внешней среды

Коммуникационные возможности в ОВРК (внутренняя и внешняя коммуникация) недостаточны — проведенные среди рыбаков опросы и интервью фокус-группы (см. приложение 2 заключение дебатов фокус-группы, приложение 3 опрос Google) установили ожидания членов относительно лучшей организации коммуникаций в ОВРК. Получаемая от государства информация, особенно юридическая, очень сложная и трудно понимаемая рыбаками — особенно русскоязычными рыбаками. ОВРК до сих пор не сумело обеспечить хорошо действующими коммуникационными каналами для осмысливания рыбаками поступающей информации.

Для улучшения внутренней и внешней коммуникаций ОВРК можно использовать поступающие обществу средства поддержки. С помощью средств поддержки ЕС можно реорганизовать коммуникационный процесс, поддержав действие под-сети местных рыбаков (как электронную, так и основе личных отношений), проводив регулярные информационные дни, увеличивая возможность консультирования совместно с другими партнерами. Лучшая внешняя коммуникация поможет вовлечь новых членов. С помощью внешней коммуникации можно показать истории успеха о результатах диверсификации деятельности рыбаков, а также повлиять на привычки питания людей в направлении употребления рыбы.

ОВРК не объединяет всех рыбаков региона, многие не присоединились к организации — мотивация среди рыбаков для участия в ОВРК относительно низкая. Для участия в третьем секторе организации в виде членского взноса отсутствует должный интерес, особенно учитывая обстоятельство, что для ходатайства о поддержке не требуется членство в ОВРК.

Интерес к членству уменьшает также то обстоятельство, что все самоуправления региона рыбного промысла не соединились в организацией, поскольку через самоуправления поступает существенная информация рыбакам региона.

При привлечении новых членов концентрируются на два направления — привлечение новых самоуправлений (волости Азери, Люганусе, Кохтла, см. п. 2.1) и привлечение новых рыбаков (особенно молодых). В качестве инструмента привлечения можно использовать, прежде всего, участие в обучении, учебных рейсах, на мессиях, выставках и т. д. Наибольшее участие рыбаков в деятельности ОВРК поможет смягчить недостаток рыночных каналов по достижению от рыбака к клиенту.

Улучшенная при поддержке ОВРК инфраструктура рыбного промысла создает предпосылки для объединения большинства рыбаков с группой действия рыбного

промысла.

Возможность самофинансирования у членов невелика - возможность рыбаков обеспечить самофинансирование ходатайству мала (см. приложение 3 опрос Google). Маленькие доходы создают положение, где для получения поддержки произведение необходимого самофинансирования является проблематичной.

Основой роста возможности для членов самофинансирования является их экономическая успешность, которой можно добиться, прежде всего, через диверсификацию деятельности. Для этого необходимо сотрудничать с разными сетями, обеспечив рыбакам юридическое, коммерческое и т. д. консультирование. Другой существенной сферой является создание рыночных каналов от рыбака к потребителю, что предполагает сотрудничество между рыбаками и также построение предпринимательской опоры.

Народонаселение в регионе уменьшается (большая эмиграция) и стариться. Исходя из этого средний возраст рыбаков высокий. - Как и везде в Эстонии (за исключением Таллинн-Харьюмаа) уменьшается и стариться народонаселение рыбного региона ОВРК (см. стратегия п. 2.1.1.). Это влечет за собой уменьшение количества потенциальных потребителей, а также уменьшения доступности рабочей силы. Старение приводит к необходимости сосредоточиться, с одной стороны, на возможности предложить молодой генерации заманчивую работу и среду обитания, с другой стороны, на нахождение решений, как более эффективно и широко использовать на рынке труда людей пожилого возраста.

Для смягчения исходящих из процессов народонаселения влияний можно создать в регионе притягательные рабочие места, предложить молодым новые предпринимательские возможности, и инвестировать в рост качества среды обитания и социальной среды обитания.

Связанная с рыбным промыслом портов региона инфраструктура (в т.ч. обработка) амортизирована и недостаточна, что препятствует развитию рыбного хозяйства, в т.ч. улучшению условий труда, привлечению новых технологий и т. д. Возможности производства рыбных изделий (как в больших, так и в малых предприятиях) для успешной доставки их на рынок на недостаточно хорошем уровне - Несмотря на произведенные в предыдущем периоде инвестиции техническая инфраструктура рыболовства и мореходства по-прежнему недостаточна, это как в части портов, так и возможностей обработки. В основном в местах разгрузки Тойла, Пуртсе, Нарва-Йыесуу и Силламяэ, развитие портов еще не доведено до конца, или еще не начиналось (например Пуртсе). В портах недостаточно морозильных и первично обрабатывающих возможностей. Производство рыбной продукции как в больших объемах, так и в домашних кухнях, требует дополнительных инвестиций как в оборудование, так и в развитие продукции и реализации.

Для дальнейшего развития инфраструктуры района рыбного промысла необходимо продолжить производство инвестиции в порта рыболовецкого региона, учитывая

ранее произведенные инвестиции, и корректируя с учетом этого объемы инвестиций нового периода. Необходимо поддержать связанные с производством и реализацией рыбной продукции инвестиции и деятельность предпринимателей.

Консультационные возможности ОВРК (в т.ч. по юридическим вопросам) не могут покрыть всех потребностей — Учитывая ограниченную возможность содержания платных специалистов создается положение, в котором ОВРК не компетентен консультировать своих членов и других интересующихся по всем существенным сферам (см. приложение 3 опрос Google). Это касается прежде всего юридических вопросов, а также консультаций по предпринимательству (маркетинг, развитие продукции, экспорт, туризм и т. д.).

Основанием для наращивания консультационных возможностей может служить более тесное сотрудничество с партнерами, которые вне сети рыболовства, и которые могут предложить необходимые компетенции, а также специалисты конкретной сферы. Сотрудничество может происходить на базе одноразового информационного мероприятия, а также на базе сотрудничества по постоянному консультированию (например с уездными центрами развития, группой действия ЛЕАДЕР, специалистами узкой сферы).

Описание возможностей и связь с внутренними факторами

Имеется возможность использования в ближайшие годы поддерживающих средств ЕС — Возможность реализуется через поддерживающий Европейский фонд мореходства и рыболовства, которые реализуется согласно приведенным в стратегии ОВРК целям и деятельности. При помощи этих средств можно дальше развивать приведенные в анализе SWOT действия и минимизировать слабости. Средства помогут поддержать инвестиции в инфраструктуру сферы рыболовства, производство и реализацию, развитие предпринимательства и диверсификацию, социальному развитию и восстановлению мест нереста. При помощи этих средств можно претворить в жизнь сетевую деятельность и предложить услугу через ОВРК.

Создание сетей позволяет более эффективное использование ресурсов, обмен взаимной компетенцией и избежание дублирования.¹¹ Происходит организация сотрудничества с существенными партнерами — Департамент и инспекция окружающей среды, Департамент полиции и пограничной охраны. В ходе проведения реформы в сфере образования улучшатся возможности сотрудничества с образовательными учреждениями по ознакомлению с профессией рыбака. Сотрудничество с другими регионами рыбного промысла позволяет эффективно влиять на существенные для рыбаков законодательные и другие процессы. Внешняя среда предлагает возможности для приобретения и использования международного опыта через мессии, обучение и совместную деятельность.

¹¹ Напр. Группы действия сельских регионов ЛЕАДЕР, сеть МАК, добровольное морское спасение и т. д.

При поддержке партнерской сети можно компенсировать слабости в компетенции ОВРК (например консультирование предпринимательской сферы через уездные центры развития), избежать дублирования действий и нахождение взаимодействия с группами действия развития сельской жизни при одинаковых действиях (КИКО, Партнеры, ВИКО). В сотрудничестве с самоуправлениями можно развить совместную деятельность со школьной молодежью. Формирование общих позиций с другими группами действия сфер рыбного промысла предлагает возможность для высказывания своего мнения по вопросам развития региона в целом. Совместная деятельность создает предпосылки для сохранения и развития социал-культурной среды рыболовного региона.

Общее развитие экономической среды на территории района рыболовства и его ближних окрестностей было в последние годы довольно быстрым, и это создает дополнительные возможности для диверсификации деятельности и для реализации услуг своей продукции. Рост брутто-зарплаты в регионе наращивает рынок сбыта отловленной рыбы и изготовленной на месте рыбной продукции — Общий рост экономики и доходов в районе рыболовства улучшает рыночные условия предпринимателей и создает предпосылки для поставки на рынок новой рыбной продукции, а также для предложения туристических услуг жителям региона. Эта возможность создает предпосылки для возникновения новых объектов (в т.ч. домашних кухней) переработки рыбы.

В районе деятельности ОВРК имеется нереализованный предпринимательский потенциал, в том числе в секторе русско-язычных рыбаков. Наращивание предпринимательской активности и диверсификации деятельности предполагает распространение информации по предпринимательству, доступность обучения и поддержки для диверсификации предпринимательской деятельности — неразвитый потенциал мелкого предпринимательства является возможностью для образования новых предприятий и для развития уже имеющихся мелких предприятий. Стратегия ОВРК предвидит поддержку для создания и развития мелкого предпринимательства, это касается как материальных ресурсов, так и реализации и развития продукции. Это также создает предпосылки для повышения ценности отловленной в регионе рыбы и морских ресурсов.

Описание опасностей и связь с внутренними факторами

Рыбные запасы в Финском заливе в общих чертах уменьшаются (за исключением запасов салаки), исходя из этого объемы улова в разрезе видов рыбы колеблются. Неблагоприятные условия для нереста рыбы в текущих водоемах могут препятствовать восстановлению рыбных запасов. Происходящее в водоемах браконьерство может еще более усугубить уменьшение рыбных запасов — уменьшение рыбных запасов обосновывает маленькие доходы и препятствует финансовым возможностям рыбаков, в т.ч. нахождению самофинансирования поддержке. Оказать помощь восстановлению рыбных запасов можно через улучшение условий нереста рыбы и борьбой с браконьерством. Для смягчения положения можно предложить формирование вместе с другими группами действия рыболовства общих положений, направленных на восстановление рыбных запасов, и

сотрудничество с действующими в той же сфере партнерами.

Неустойчивость на рынках (например рынки России и Украины) и возможные санкции ограничивают реализацию рыбы и рыбной продукции. Международное положение и отношения с восточными рынками могут развиваться в будущем в еще более негативном направлении. Это может иметь негативное влияние на экономику региона в целом — опасности исходят из международного положения, на что ОВРК не может повлиять, но может корректировать реализацию продукции региона на разные целевые рынки, в т.ч. предложение туристических услуг.

Несоответствие рыночных и торговых каналов, ведущих к отечественным конечным потребителям, потребностям рыбаков может углубиться через происходящую на торговом рынке концентрацию. Рыболовство, как хозяйственная возможность прокормить рыбака, постоянно уменьшается. Уменьшение получаемого от рыболовства дохода приводит к давлению сокращения и поддерживает эмиграцию из региона — торговая деятельность сосредоточена в Эстонии в основном в руках больших торговых сетей. Каналы реализации рыбы ограничены, и трудно доходят до потребителя. Такое положение может смягчить более эффективный прямой маркетинг через признание и реализацию рыбной продукции региона. Нахождение проблемы для попадания прямо к потребителю позволило бы рыбакам наращивать услугу, и создало бы притягивающие рабочие места в секторе, а также смягчило бы недостаточность самофинансирования у рыбаков.

Опасность большого несчастья на море или в порту Силламяэ (нефтяные танкеры). Опасность загрязнения реки Нарвы а оттуда и Финского залива — электростанции Ээсти Энергия, гидроэлектростанция¹² Ивангорода и сточные воды Ивангорода. Засорение и/или загрязнение впадающих в реку Нарва притоков — риск исходит от промышленного предпринимательства рыболовного региона и торговых морских путей, которые проходят мимо побережья рыболовецкого района. Для смягчения риска можно сотрудничать с третьим сектором региона (в т.ч. с добровольными морскими спасателями), чтобы в случае реализации риска была бы мобилизация прибрежной зоны проще, и общий вклад в предотвращение и очищение более эффективным. Притоки реки Нарва могут быть местами нереста рыбы.

Изменение привычек питания — вместо салаки употребляют продукцию рыбоводства, спрос на салаку на рынке падает - риск исходит из изменения культуры питания, и это можно смягчить опираясь на партнерское сотрудничество и культуру, в т.ч. оценку традиций культуры питания. В сфере питания сотрудничают с местной сетью производителей пищи Виру Тойт.

¹² Напр. Спуск вниз по течению «плавающих островов»

3 Концепция, миссия и основные ценности Общества Вирумаа Раннакалурид

Концепция ОБРУ определяет ОБРУ общий желаемый результат деятельности или описание желаемого положения, на достижение которого направлены согласованные усилия членов группы действия.

Район рыбного промысла Вирумаа жизнеспособное, ценящее традиции, с открытым отношением и культурно деловым содружеством, сообщество рыбацких деревень.

Это характеризуют:

- *чистая окружающая среда*
- *крепкая инфраструктура в рыболовецкой и туристической сфере*
- *хорошо организованное рыбоводство*
- *переплетение разных языковых сообществ в общую деятельность*
- *безопасность*

Миссия Общество Вирумаа Раннакалурид описывает наличие групп действия и обоснование действий и смысл:

Представление интересов прибрежного народа и развитие прибрежных деревень через поддержку разной деятельности и диверсификацию. Основными ролями ОВРК являются:

- *оценка рыболовецких традиций*
- *большая внутренняя связанность сообщества рыбаков*
- *поддержка в создании сетей*
- *быть лидером мнений рыболовецкого сообщества региона*

Миссия определяет сущность деятельности группы действия, необходимость консолидироваться и фокус группы действия — прибрежный народ в прибрежной деревне.

При несении миссии и достижении концепции существенным являются договоренные ценности.

Открытость — возможность открыто общаться, обмениваться информацией и

опытом как внутри группы действия, так и вне ее; тяга к учению и возможность ученья.

Надежность — соблюдение обязательств и соглашений, чувство ответственности при общении как со своими членами, жителями прибрежных деревень, так и с партнерами в другом месте.

Целенаправленность — умение ставить цели и их достигать.

Новаторство — способность видеть новое вокруг себя и подальше, готовность к применению и внедрению новых решений.

Бережливость — понимание, что окружающая среда является для прибрежной деревни определяющим фактором, и деятельность с чувством ответственности перед живой и неживой природой.

Дополнительно еще Общество Вирумаа Раннакалурид руководствуется в своей деятельности принципами охраны окружающей среды, не дискриминации и равенства полов.

4. ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД

4.1. Цели и выбор стратегии

Общество Вирумаа Раннакалурид определяет свои стратегические цели, исходя из секторального разделения деятельности групп действия.

Иерархией целей является достижение поставленных целей удельным весом вложенных в сферы средств. Исходя из этого очередность важности сфер деятельности изображен на следующей схеме:

Чертеж 23. Приоритет сфер развития по разделению сметы

При определении иерархии стратегии ОВРК учтены:

- опыт применения предыдущей стратегии — активность ходатайств, возможность использования средств, опыт предыдущего периода относительно распределения поддержки
- исходящие из анализа внешней среды и SWOT анализа входы — см. главу II
- данные опроса членов ОВРК — более предпочитаемой сферой является валоризация и реализация рыбы, что получила при опросе Google второй результат, но, учитывая денежный объем проектов, целесообразно финансировать эту сферу в более большем объеме.

Иерархия целей приведена на чертеже 24.

Чертеж 24. Иерархия целей сфер ОВРК (сверху вниз по очередности важности)

При поставке целей рассматривались как горизонтальные принципы:

- **Иновация** — при внедрении целей в жизнь предпочитают новаторские решения, что характеризует и использование уровня лучшей технологии при конкретных решениях или отсутствие соответствующих решение в рыболовецком регионе
- **Охрана окружающей среды** — при внедрении в жизнь целей предпочитают решения, которые делают вклады в охрану или улучшение состояния окружающей среды, при этом используют энерго-экономные и/или основывающиеся на альтернативной энергии технологии
- **Секторное сплетение** - при внедрении целей в жизнь предпочитают решения, которые поддерживают действие и других хозяйственных секторов, и которые сплетаются с ними в рыболовецкий регион
- **Синий рост** - при внедрении в жизнь целей предпочитают решения, которые поддерживают новые решения по рыбоводству, основанную на морской биоте биотехнологию, прибрежный туризм и основывающиеся на морском районе энергетические решения.

4.1.1. Региональные цели стратегии ОВРК

Рыба, аквакультивирование, валоризация и реализация морских ресурсов — 35% от объема	
Цель	Пояснение
У рыбаков рыболовецкого района хорошие возможности для обработки рыбы	Цель подтверждает приведенные в анализе текущей ситуации ссылки на рост экономики в регионе и вне его (см. главу 2.1.2) Цель опирается на приведенную в анализе SWOT деятельность, которая рассматривает активность ходатайствующих о поддержке. Это создает предпочтения для создания новых объектов обработки рыбы, для создания и сохранения рабочих мест. Цель помогает смягчить исходящую из анализа SWOT тенденцию уменьшения численности народонаселения через создание новых рабочих мест. Цель помогает смягчить фиксированную в анализе SWOT опасность, которая исходит из ловли рыбы, как из с малой доходностью экономической

деятельности, через возможность увеличения добавочной стоимости выловленной в регионе рыбы и улучшение возможных каналов сбыта.

Цель поддерживает проведенный в Google опрос (см. приложение 3), где более четверти ответивших предпочитали именно эту сферу для инвестиций.

Измеритель: количество действующих рыбо-обрабатывающих объектов (в т.ч. признанных предприятий и известных домашних кухонь)

Цель:

- **в регионе сооружено и обновлено 17 объектов переработки рыбы (2019 - 6; 2022 дополнительно 11) — в предыдущем периоде обновили 9 объектов**
- **сохранено и создано 19 рабочих мест (2019 - 5; 2022 дополнительно 14) - в предыдущем периоде создали и сохранили 14 рабочих мест**
- **создано новых предприятий — 6 к 2022 году - в предыдущем периоде создали 2 новых предприятия.**

Рыбная продукция региона рыболовства качественная и признанная

Цель опирается на приведенную в анализе SWOT деятельность, которая связана с величиной района рыбного промысла. Первичный рынок для местной рыбной продукции могут создать жители района рыбного промысла и его окрестностей. Предпочтение для достижения цели создает активность членов и ходатайствующих. Создадут региональную маркировку продукции, что способствует совершенствованию продукции.

Достижение цели смягчит малую способность рыбаков самофинансирования (SWOT – слабость), поскольку успешность в реализации своей продукции приносит и более высокий доход.

Цель поможет реализовать приведенные SWOT связанные с созданием сетей возможности через сотрудничество с сетью Виру Тойт и группой действия ЛЕАДЕР, которые определяют приоритеты на тему местного питания.

Цель поможет смягчить приведенную в анализе SWOT опасность тенденции к уменьшению употребления салаки. Лучший рынок сбыта рыбной продукции, в т.ч. продукции салаки, поможет пропагандировать и употребление салаки.

Цель поддерживает проведенный в Google опрос (см. приложение 3), где более четверти ответивших предпочитали именно эту сферу для инвестиций.

Измеритель: количество признанных¹³ рыбных изделий и объем реализации

Цель:

- в регионе имеется 50 признанных рыбных изделий (к 2019 -20; к 2022 — дополнительно еще 30) — в настоящее время у связанных с ОВПК партнеров 20 признанных изделий
- объем реализации местных рыбных изделий составляет 500000 евро в год (к 2019 - 400000 евро; к 2022 — 500000 евро в год) — в настоящее время объем сбыта са 300000 евро

Обновление рыбных портов и мест разгрузки — 30% от объема

Цель	Пояснение
В районе рыбного промысла имеется функциональная и плотная сеть мест разгрузки ¹⁴	Цель исходит от приведенной в анализе текущего времени (см. главу 2.1.2.2.) потребности в инвестициях, что подтверждает и исследование¹⁵ Цель опирается на приведенную в анализе SWOT сильную административную возможность и опыт по выделению поддержек в большом объеме и в управлении инвестициями. Цель поможет смягчить приведенную в анализе SWOT слабость, которая связана с недостаточностью инфраструктуры района рыбного промысла и недостаточным качеством. Также цель смягчает слабость, которая исходит из недостаточного интереса присоединения к ОВРК — ясно видимые инвестиции улучшат репутацию организации в глазах еще не присоединившихся рыбаков и мотивировано действуют на них. Цель реализует возможности, исходящие из наличия средств поддержки ЕС, поскольку без средств поддержки немыслимо улучшение инфраструктуры рыболовецкого региона. Потребность инвестирования портов отражено в результатах фокус-группы, проведенных в рамках стратегии (см. приложение 2), а также почти четверть опрошенных Google оценили приоритетным развитие этой сферы (см. приложение 3)

¹³ Получена маркировка местной продукции

¹⁴ Сеть портов состоит — (Карепа, Эйсма, Верги, Высу, Пуртсе, Тойла, Нарва-Йыэсуу)

¹⁵ Заключительный отчет картографирования потребностей в инвестициях рыбных портов. PwC

Измеритель: количество развитых портов и разгрузочных мест

Цель: развито

- 6 портов — Карепа, Нарва-Йыэсуу, Пуртсе, Тойла, Высу, Верги

Диверсификация деятельности — 25 % от объема¹⁶

Цель	Пояснение
Предпринимательство района рыбного промысла разнообразный	Цель исходит от приведенной в анализе текущего времени потребности повысить в регионе (особенно в восточных районах) активность предпринимательства (см. чертеж 12). Исходя из анализа SWOT, цель поддерживает твердость, связанная с размером региона, и наличие ближнего рынка в лице больших городов, что предлагает рынок для новых маленьких предпринимательских проектов. Цель использует возможности анализа SWOT, которые исходят из общего экономического роста региона и увеличения брутто-зарплаты в регионе. Наличие нереализованного предпринимательского потенциала в регионе рыбного промысла (предпринимательская активность см. стратегия чертеж 12). Цель использует возможности, исходящие из поддержек ЕС. Цель поможет смягчить приведенную в анализе SWOT опасность, исходящую из неблагоприятного международного положения, через отраслевое рассеивание рисков предпринимательства региона. Диверсификация деятельности это сфера, которая приведена в приложении 3 опроса Google, и которую опрошенные предпочитали больше.

Измеритель: количество рыбаков, занимающихся вне рыболовной деятельностью

Цель:

- рыбаки запустили 40 альтернативных разнообразных изделий или услуг (к 2019 -20; к 2022 — дополнительно еще 20) — *в предыдущем году при поддержке ОВРК создали всего 17 новых туристических и из иной сферы изделий и услуг*

¹⁶Увеличение объема сметы диверсификации деятельности обосновано тем, что в предыдущем периоде поддерживали диверсификацию и сферу туризма отдельно (если эти сферы сложить, то в предыдущем периоде объем этих сфер составлял са 21% от объема сметы).

Восстановление нерестилищ¹⁷ - 5% от объема

Цель	Пояснение
У рыб более хорошие условия нереста	Цель исходит от анализа текущего времени, что показывает, исходя из положения рыбных запасов в Финском заливе, большое колебание объемов улова (см. главу 2.1.2.1.) Цель опирается на приведенную в анализе SWOT прочность, что состоит в возможности высказать свое мнение в большой картине относительно развития района рыбного промысла. Восстановление рыбных запасов является темой, которую в одиночку не решить, это предпочитает более широкий консенсус. Цель смягчает приведенную в анализе SWOT возможность опасности уменьшения рыбных запасов в Финском заливе через улучшение условий нереста рыб. Поскольку в регионе находятся в основном реки лосося и форели, то поставленной целью является улучшение условий нереста рыбы в этих реках в сотрудничестве с отделом рыбных запасов министерства окружающей среды.

Измеритель: количество восстановленных нерестилищ

Цель:

- восстановлено до 6 нерестилищ¹⁸

Поощрение благополучия и культурного наследия — 5% от объема

¹⁷ Поддерживаются ходатайства, которые не финансируются другими государственными мерами.

¹⁸ В основном устья речек и канав исходя из рекомендаций Министерства окружающей среды.

Цель	Пояснение
Район рыбного промысла это культурная, языковая и дружественная связанность	Цель исходит из описания в анализе текущего времени процессов народонаселения (изменение возрастного состава населения, разнообразия народного/языкового состава населения), см. главу 2.1.1. Языковое различие требует дополнительных усилий для организации общей деятельности. Цель опирается на приведенную в анализе SWOT прочность, что состоит в величине региона и относительно большом количестве жителей. Цель помогает смягчить также слабость, связанную с большой эмиграцией народонаселения, через улучшение общей сферы обитания. Цель поддерживает проведенный Google опрос, где выясняли и общую удовлетворенность рыбаков деятельностью ОВРК. Цель поддерживает и развивает деятельность сообщества и помогает созданию качественной среды обитания и зоны отдыха при поддержке организации мероприятий на морские темы.

Измеритель: опросы относительно удовлетворенности рыбаков действиям сообществ 2019 и 2022 (результаты опроса)

Цель:

- **оценка удовлетворенности рыбаков действиям сообществ в регионе деятельности ОВРК была выше 75%, в 2014 этот показатель был 71%**

Действия по сотрудничеству -действия регулируются отдельно постановлениями и действия финансируются из отдельного бюджета

Цель	Пояснение
Рыбаки используют лучший доступный опыт и информацию из своей страны и из-за рубежа	Цель исходит из опыта деятельности ОВРК в текущее время и из приведенной в SWOT прочной возможности администрирования, что создает предпочтения для хорошей сетевой работы. Цель смягчает приведенные в анализе SWOT слабые коммуникационные возможности и помогает улучшить доступность консультационных ресурсов рыбакам и другим через партнерскую сеть. Цель помогает реализовать приведенные в анализе SWOT исходящие из образования сетей возможности по обмену опытом и получению

информации из своей страны и из-за рубежа.
Цель смягчает исходящие из негативного состояния окружающей среды опасности (анализ SWOT) через возможность высказать свое мнение по теме, касающейся Эстонского обще-республиканского значения сферы защиты окружающей среды.

Измеритель: количество проведенной совместной деятельности на родине и за рубежом

Цель:

- **проведено 35 действий сотрудничества (к 2019 — 27; к 2022 дополнительно 23) в предыдущем периоде провели по оценке 18 действий сотрудничества**

Достижение целей оценивается по целевому назначению два раза, в 2019 и 2022. При оценке составляется рапорт оценки, который представляется общему собранию ОВРК и другим заинтересованным организациям или лицам.

4.2. Описание интеграции стратегии и сущности новаторства

Сущность интегрированной стратегии состоит в построении стратегического процесса и методики составления стратегии.

Стратегия создана для развития региона ОВРК и, исходя из этого, сущность интегрированной стратегии следующая:

- Анализ — на основании анализа установлены существенные вызовы региона ОВРК, которые определены на основании описывающей положение статистической сводки относительно окружающей среды, народонаселения и социально-экономического положения, а также на основании оценки партнеров и рыбаков региона ОВРК, самоуправлений и жителей.
- Синтез — на базе описанных вызовов поставили рыбаками региона ОВРК, партнерами, предпринимателями региона, добровольными обществами и самоуправлениями для решения этих вызовов необходимую концепцию и цели. Цели исходят из фазы анализа и создают систему, соблюдая которую возможно решить поставленные проблемы.
- Применение — исходя из целей в ОВРК применяется список мероприятий, которые описываю, какими конкретными средствами и действиями ОВРК планирует достичь поставленных целей. Стратегия описывает применение мер, следование и контроль над ними.

Стратегия ОВРК 2015-2022 сосредотачивается по своей сущности на новаторство — на поддержку развития на основании создания сетей.

Для этого ставят в фокус сельской местности существенные сферы развития - улучшение качества инфраструктуры, нахождение контактных пунктов между секторами и сетями, и приведение в действие новой и новаторской деятельности рыбаков.

Успеха в этой сфере можно добиться, прежде всего, развивая опыт сотрудничества разных партнеров, что позволяет лучшее образование сетей и через это более эффективное использование имеющихся ресурсов и задействование новых ресурсов в рост возможностей.

Для применения стратегии в новом периоде производится существенное и активное сотрудничество с группами действия сельской жизни и с сельскими центрами развития Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа. Содержанием сотрудничества является использование возможностей согласованных действий с туристической сетью и сетью местного питания в стратегии ОВРК в области диверсификации туристической сферы и деятельности рыбаков. С группами действия сельской жизни сотрудничают в области консультирования предпринимательства, направляя, при необходимости, планируемое рыбаками предпринимательство и развитие туда для коммерческой консультации. Также концентрируются в периоде в существенной мере на обучение молодежи (подростающего поколения).

Для достижение концепции стратегии ОВРК необходимо добиться успеха в достижении поставленных целей, что можно сделать через представленные в мерах поддержки и успешно внедренные в жизнь проектные ходатайства, претворяющими в жизнь и составителями которых являются ходатайствующие рыбопромыслового региона.

Чертеж 25. Согласованность стратегии ОВРК на оси ходатайствующий — ходатайство — направления деятельности — цели — концепция.

Стратегия ОВРК 2015-2022 сосредотачивается по своей сущности на решение новаторских-общих проблем и опирающееся на общий вклад для поддержания развития на основании сетей. Цели сфер развития поддерживают друг друга. Достижение успеха в развитии инфраструктуры портов улучшит условия работы рыбаков и создаст предпочтения для переработки и реализации рыбы. Успех в развитии и реализации рыбной продукции в регионе наращивает предпринимательскую активность и среду визитов, на что, в свою очередь, можно опереться при диверсификации деятельности рыбаков. Социальное благополучие сообщества и оценка традиций прибрежного рыболовства влияет также на среду визитов и формирует среду обитания в лучшую сторону. Более качественная среда обитания и визитов создает предпочтения для того, что и в будущем рыболовство было бы активной сферой деятельности, и люди хотели бы жить и работать в рыболовецком регионе. Различная поддержка сотрудничества позволяет наращивать знания и опыт действующих в регионе рыбаков и других партнеров, полученные извне опыт и знания позволяют более эффективно использовать эти знания и опыт.

Успеха в этой области можно достичь, прежде всего, развитием опыта сотрудничества разных партнеров, что позволяет лучшему образованию сетей и через это эффективное использование имеющихся ресурсов, и задействование новых ресурсов в рост возможностей.

Цели стратегии и претворяемые в жизнь в рамках стратегии интегрирования обеспечены через применение измерителей проектных ходатайств, как существенных критерий оценки.

Поэтому поддержку получают только проектные ходатайства, которые имеют влияние на приведенные в стратегии измерители целей.

5. СВЯЗЬ С ДРУГИМИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ДОКУМЕНТАМИ РЕГИОНА

5.1. Связь с составленными для региона другими планами развития и стратегии

Настоящая стратегия связана с другими существенными стратегическими документами, составленными в регионе рыболовства, и поддерживает в них достижение поставленных целей.

Существенными, связанными с стратегическими документами, рассматриваются (см. взаимосвязь приложение 4):

- План развития Ида-Вируского уезда 2014-2020 — более существенный документ комплексного развития уезда, который охватывает уезд и разные секторы уезда в целом¹⁹
- Стратегия развития Ляэне-Вирумаа 2007-2015
- Стратегия устойчивого развития Нарвского региона — направленный на развитие регионов Нарвы, Нарва-Йыэсуу, волости Вайвара документ²⁰
- Стратегия устойчивого развития городского региона Иыхви/Кохтла-Ярве - направленный на развитие городов Кохтла-Ярве, Иыхви, Кохтла, Кохтда-Нымме и волости Тойла документ²¹
- Стратегии групп действия ЛЕАДЕР (Совет по сотрудничеству восточного побережья, Совет по сотрудничеству Вирумаа, Партнеры, Арендускода) — находящиеся в данный момент в работе, документы развития, направленные на развитие сельских регионов. Дублирование избегается через обмен информацией по стратегическим процессам и договоренности по общим принципам сотрудничества (см. приложение 5, протокол общего сотрудничества)
- Планы развития местных самоуправлений (самоуправления Нарвы, Вайвара, Нарва-Йыэсуу, Силламяэ, Тойла, Кохтла, Люганусе, Виру-Нигула, Кунда, Вихула).

¹⁹Источник загруженной 06.01. на домашнюю страницу уездной управы предварительный проект

²⁰Источник — рабочая версия

²¹Источник — рабочая версия

Стратегия ОВРК поддерживает цели и действия вышеуказанных стратегических документов (см. приложение 2). Приведенные в стратегии ОВРК существенные объекты инвестиции (порты) отражены в документах развития.

Меры стратегии ОВРК по поддержке рыбаков, рыбного производства, мелкого предпринимательства и среды обитания связываются с документами развития.

ОВРК осуществляет сотрудничество с другими существенными региональными партнерами:

группа действия ЛЕАДЕР (см. приложенные меморандумы сотрудничества Приложение 5), уездные центры развития Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа. Содержанием сотрудничества является:

- взаимный обмен информацией и обмен опытом, направленные на проведение мероприятий
- обмен информацией во избежание дублирования деятельности и проектного ходатайства
- предложение возможностей предпринимательского консультирования уездных центров развития при составлении рыбаками региона своих коммерческих планов

В ходе применения стратегии ОВРК следят за составляемыми на основании стратегических документов планами действия и через это избегают дублирования действий.

6. ПЛАН ДЕЙСТВИЯ ОБЩЕСТВА ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД

6.1. План действия

Конкретный план действия Общества Вирумаа Раннакалурид исходит из стратегии общества и поддерживает достижение определенных стратегией целей, и покрывает функциональные сферы стратегии так же, как аспекты рабочего процессам

План действия представляется в форме таблицы, где имеются описания в разрезе направлений деятельности:

- цель, с которой связаны действия
- целевая группа деятельности
- ориентировочная смета деятельности (ориентировочный объем поддержки на конкретное действие)
- желаемый результат деятельности

6.1.1. Рыба, водное культивирование, повышение ценности морских ресурсов и реализация

Цель:

У рыбаков рыболовецкого региона имеются хорошие возможности для обработки рыбы

Итого в сфере деятельности запланирован удельный вес поддержки 35% от всего объема поддержки в новом периоде.

Максимальная мера проектной поддержки в направлении деятельности до 50% от стоимости пригодных для помощи расходов.

В виде исключения максимальная мера поддержки 60% от стоимости пригодных для помощи расходов, если получателем поддержки является микро -предприниматель, который занимается профессиональной ловлей рыбы и имеет разрешение на лов рыбы.

В виде исключения максимальная мера поддержки 70% от стоимости пригодных для помощи расходов, если получателем поддержки является доходный сектор рыболовства, в членстве которого не менее 5 предпринимателей рыболовного сектора, которые имеют историческое право на лов рыбы и которые занимаются мало-объемным прибрежным ловом.

Деятельность	Целевая группа	Соответствующие навыки	Желаемый результат
Сооружение рыбо-обрабатывающего здания или реконструкция имеющихся объектов	Рыбаки, обработчики рыбы, доходное общество	45%	Признанные предприятия 4 (1 рек. здание, 3 новых здания)
Приобретение и развитие оборудования для обработки рыбы	Рыбаки, обработчики рыбы, доходное общество	52%	Известные домашние кухни 9 и признанные предприятия 4 (коптильная печь, холодильник, льдогенератор, фил.машина)

Цель:

Рыбные изделия рыболовецкого региона качественные и общеизвестные

Деятельность	Целевая группа	Соответствующие навыки	Желаемый результат
Разработка местного	Рыбаки, обработчики	3%	Разработан и

маркировочного знака изделия	рыбы, туристические предприниматели (предлагающие питание)		применен 1 региональный знак маркировки изделия
------------------------------	--	--	---

6.1.2. Диверсификация деятельности

Цель:

Рыбаки активно действуют вне рыбных сфер

Всего в сфере деятельности запланирован удельный вес поддержки 25% от общего объема запланированной поддержки в новом периоде.

В настоящей сфере можно ходатайствовать о поддержке:

- Предприниматель региона, максимальная мера проектной поддержки которого до 50% от стоимости пригодных для помощи расходов.
- В виде исключения микро -предприниматель рыбного региона получит до 70% от стоимости пригодных для помощи расходов.

Деятельность	Целевая группа	Соответствующие навыки	Желаемый результат
Поддержка инициативы предпринимателей внешнего рыбного промысла сектора морского рыболовства, поддержка обучения, связанного с применением инвестиций	Рыбаки, другие предприниматели региона	20%	Приобретенные и находящиеся в пользовании производственные средства и средства для оказания услуг (механизмы, техническое оборудование и т. д.) и при необходимости пройдено обучение по их пользованию
Диверсификация хозяйственной деятельности предпринимателя сектора рыболовства, в т.ч. поставка на рынок связанных с сферой туризма услуг	Рыбаки, которые являются микро-предпринимателями	80%	10 разных, направленных на продажу услуг туристам, объектов (дома отдыха, палата для семинаров) хозяйственной деятельности, в т.ч. 3

и развитие уже имеющихся			услуги, прибавившиеся к активному отдыху, 3 мульти-функциональные услуги, платные сооружения (парк приключений и т.д.)
--------------------------	--	--	--

6.1.3 Возобновление рыбных портов

Цель:

В рыболовецком регионе имеется функциональная и плотная сеть рыбных портов, стапелей

Всего в сфере деятельности запланирован удельный вес поддержки 30% от всего общего объема запланированной поддержки в новом периоде.

В настоящей сфере можно ходатайствовать о поддержке:

- некоммерческое объединение сектора рыболовства или целевое учреждение сектора рыболовства (мера поддержки до 80% от стоимости пригодных для помощи расходов).
- Местное самоуправление или учреждение местного самоуправления (мера поддержки до 100% от стоимости пригодных для помощи расходов).
- Микро -предприниматель рыболовецкого сектора, который имеет историческое право на лов рыбы в значении § 51 ч 1 Закона о рыбной ловле (мера поддержки до 50% от стоимости пригодных для помощи расходов).

Деятельность	Целевая группа	Желаемый результат
Возобновление сооружений и путей доступа порта Карепа (каменные дамбы, стапель, портовый причал, коммуникации, навигационная разметка, бытовое помещение рыбаков)	рыбаки	Акватория порта превратится устойчивой к шторму, улучшатся условия доступа к морю, трудовые и бытовые условия рыбаков
Углубление дна порта Верги, обновление плавучего причала истапеля	рыбаки	Улучшатся условия доступа рыбаков к морю и условия разгрузки

Обновление сооружений причала и коммуникаций порта Нарва-Йыэсуу	рыбаки	Улучшатся для рыбаков условия разгрузки и общие трудовые условия
Обновление здания порта, причала, стапеля и пути доступа порта Пуртсе	рыбаки	Улучшатся условия доступа рыбаков к морю и условия разгрузки
Сделать территорию порта Тойла беспыльной и соорудить сарайчиков для сетей	рыбаки	Улучшатся для рыбаков условия разгрузки и трудовые условия
Обновление навигационной разметки и коммуникаций порта Высу, соорудить бытового помещения для рыбаков, сарая для сетей и причала для разгрузки	рыбаки	Улучшатся условия труда и быта рыбаков

Дополнительно нуждаются в инвестициях следующие порты, которые можно рассматривать в случае, если план действий выполнен или если при объективных обстоятельствах выяснится, что в некотором случае осуществление инвестиций невозможно:

- порт Силламяэ
- порт Маху

Требуемые данные относительно портов см. приложение 1

6.1.4. Восстановление нерестилищ

Цель:

У рыбы будут лучшие условия нереста

Всего в сфере деятельности запланирован удельный вес поддержки 5% от всего общего объема запланированной поддержки в новом периоде.

В настоящей сфере может ходатайствовать о поддержке:

- Некоммерческое объединение (уставной целью которого является охрана и сохранение рыбных запасов) (мера поддержки до 100%)
- Целевое учреждение (уставной целью которого является охрана и сохранение рыбных запасов) (мера поддержки до 100%)

- Местное самоуправление (мера поддержки до 100%)
- Учреждение местного самоуправления (мера поддержки до 100%)

Деятельность	Целевая группа	Желаемый результат
Очищение устьев рек и ручьев и обновление нерестилищ. Водоем перечислен в ТУ Морском институте Эстонии «В программе восстановления переводных и полу-переводных нерестилищ пресноводных видов рыбы» п. 4.2 Более существенные восстановительные работы в рыболовном регионе Вирумаа и п. 4.3 Более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида- и Ляэне-Вирумаа	Рыбаки, местные самоуправления	Условия нереста рыбы в определенных реках и речках улучшились, рыбы могут нереститься без помех

Список подходящих водоемов см. приложение 9. Рекомендуемые восстановительные работы нерестилищ в Вирумаа.

6.1.5. Содействие развитию социального благополучия и культурного наследия

Цель:

Рыболовецкий регион является связным относительно культуры, языка и сообщества.

Всего в сфере деятельности запланирован удельный вес поддержки 5% от всего общего объема запланированной поддержки в новом периоде.

В настоящей сфере максимальная мера поддержки до 50% от стоимости пригодных для помощи расходов.

В виде исключения максимальная мера поддержки 90% от стоимости пригодных для помощи расходов, если получателем поддержки является местное самоуправление, учреждение местного самоуправления, некоммерческое объединение рыбацкого сектора или целевое учреждение рыбацкого сектора

Деятельность	Целевая группа	Соответствующие навыки	Желаемый результат
Проведение в портах мероприятий, связанных с мореходными и рыболовецкими традициями	Сообщество, гости региона, туристы, молодежь	15%	Лучшее интегрирование прибрежной и рыбацкой жизни с местными сельскими сообществами
Ознакомление исторических средств и приемов лова, возрождение связанным с ними работ, направленных на организацию рабочих мастерских	Рыбаки, сообщества, любители истории, туристы, молодежь	10%	Сохранение части береговой культуры по части информации навыков для подрастающего поколения
Строение и ремонт исторических деревянных лодок	Рыбаки, сообщества, любители истории, туристы, молодежь	40%	Новые и отремонтированные деревянные лодки для сохранения исторических навыков
Применение программы относительно ознакомления жизненного цикла промысловой рыбы (приобретение технических средств и средств связи и взятие их в эксплуатацию тн. рыбные камеры)	Школьники, любители биологии, сообщество и рыбацкое общество	25%	Приобретенное и действующее оборудование для наблюдения за циклом жизни рыбы, данные которого транслируются в интернет, что могут использовать ученики и другие, интересующиеся жизнью рыб лица
Публикация знакомящей с рыбоводством информации (публикации, фильмы, стенды, карты и т.д.)	Местное сообщество, рыбаки	10%	Информационный материал, направленный на сохранение традиций прибрежного лова

6.1.6. Деятельность по сотрудничеству**Цель:**

Рыбаки используют наилучший доступный им отечественный и зарубежный опыт, а также навыки (или *know-how*).

Деятельность	Целевая группа	Соответствующие навыки	Желаемый результат
Сетевое сотрудничество, организация мероприятий, совместный маркетинг	Рыбаки региона, микро предприниматели, партнеры (другие группы действия)	20%	Сотрудничество позволяет более эффективное сотрудничество и помогает избегать дублирование средств
Повышение знаний, организация обучения рыбакам	рыбаки	20%	Полученное в обучении ноу-хау улучшает способность справляться
Организация рыбакам, предпринимателям региона и другим партнерам встреч по сотрудничеству. Целевые места и цели основываются на данных обратной связи опроса. Цели: диверсификация деятельности прибрежных рыбаков, туризма, ремесла и сферы услуг - деятельность рыбаков в сообществе - тематика по охране тюленей Желаемые целевые места: Польша, Франция, Ирландия, Норвегия, Болгария	Рыбаки региона, микро предприниматели, организации третьего сектора	60%	Встречи по сотрудничеству были проведены согласно целям, с полученными знаниями начата новая деятельность

6.2. Организация труда в Обществе Вирумаа Раннакалурид

Общество Вирумаа Раннакалурид учреждено 12 марта 2007 года в Эйсма Ляэне-Вирусского уезда.

В членство Общества Вирумаа Раннакалурид входят действующие в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, в т.ч. расположенные, предприниматели рыболовецкого региона, некоммерческие объединения и местные самоуправления.

В членство ОВРК по состоянию на 13.12.2015 входило 74 члена (см. приложенный список членов по состоянию на 13.12.2015).

Органами общества являются:

- **общее собрание** — состоит из всех членов, утверждает стратегию, принимает описанные в уставе решения, определяет правление НПО
- **ревизионная комиссия ОВРК** - проверяет работу ОВРК, как организации, делает предложения по улучшению деятельности ОВРК
- **оценивающая комиссия ОВРК** — состоящая из не менее чем 7 членов рабочая группа дает оценку поступающим на тур проектным заявкам и передает составившуюся первоочередность для принятия решения правлению ОВРК
- **правление ОВРК** - коллективный руководящий орган, состоящий из не менее чем семи членов, который представляет и руководит НПО, принимает на работу работников НПО

За ежедневную деятельность ОВРК отвечают:

- **исполнительный руководитель** — платный работник, который отвечает за организацию ежедневной работы НПО
- **ассистент правления** - помогает правлению в организации ежедневной работы, снабжая членов правления необходимой информацией и технической поддержкой

Чертеж 26. Структура организации ОВРК

ОВРК в качестве организации в основном отвечает за:

- внедрение в жизнь стратегии ОВРК, оценку и мониторинг стратегии
- ежедневное действие организации (открыта контора, ежедневные платежи, действия, общение с государственными службами и т. д.)

- подготовка туров конкурсных заявок и проведение (передача необходимой информации, текущее консультирование, прием заявок, переписка, организация оценки и публикация результатов оценки)
- подготовка собраний правления
- подготовка общих собраний
- составление проектного ходатайства (заявки) группы действия и внедрение в жизнь предусмотренных в них действий
- составление и представление разных отчетов

Для повышения возможности малоактивных групп по интересам при составлении проектного ходатайства общество планирует следующие, связанные с оживлением, действия:

- сотрудничают с другими партнерами региона, предлагающими консультативную поддержку, например уездные центры развития;
- с представителями групп по интересам входят в прямой контакт или через местную контактную сеть;
- ознакомление ходатайствующих с постановлениями, законами, выявление приемлемости и ознакомление с прочими рыболовецкими поддержками;
- соответствующая информация передается через домашнюю страничку и традиционную прессу, инструкционные материалы на домашней странице;
- соответственно необходимости организуются дни знаний и обучения, поддерживают ходатайствующих использованием услуг консультантов или консулентов, чтобы вдохновить, направить и обучить их написанию необходимых проектов;
- персональные консультирования ходатайствующих по подготовке проектных ходатайств и проведения проектов, помощь в общении с PRIA;
- активно передается информация партнеров местным группам по интересам;
- одним из основных заданий работников общества является — помогать и оживлять малоактивные группы по интересам при составлении проектных ходатайств;
- образцы лучших проектов и ознакомление с удачными проектами (туры);

- организация региональных мероприятий.

Основной целью должности исполнительного руководителя является координация деятельности общества и руководство, трудовыми заданиями которого являются:

- руководить текущей деятельностью общества и нести ответственность за исполнение принятых на общем собрании и на собрании правления решений;
- подготовить в сотрудничестве с ассистентом правления вопросы, которые, согласно уставу, подлежат решению на общем собрании или на собрании правления;
- общение с группами действия партнеров (местные самоуправления, некоммерческие объединения и предприниматели), с разными целевыми группами, Министерством сельского хозяйства и с PRIA;
- организация сотрудничества;
- ознакомление членов общества с постановлениями, информационная деятельность по туру подачи конкурсных заявок, и прочих, связанных с рыбоводством, открывающихся фондов поддержки;
- принять и просмотреть ходатайства о проектной поддержке, сделать свои предложения и обеспечить их передачу оценивающей комиссии, правлению и общему собранию;
- консультативная деятельность при составлении заявки и последующим претворением в жизнь;
- организация бухгалтерской деятельности, составление и представление декларации о расходах;
- участие на собраниях правления и на общих собраниях.

Для ежедневного делопроизводства на основании трудового договора состоит в должности ассистент правления, трудовым заданием которого является поддержка правления в осуществлении руководящей деятельности, организация делопроизводства в обществе, организация отношений внутри учреждения, организация передвижения информации.

Заданием для ассистента является:

- делить информацию относительно планируемой деятельности общества — организация составления информационного материала, ведение и дополнение домашней страницы, составление электронной связи;

- помогать правлению в организации ежедневной работы, снабжая членов правления необходимой информацией и технической поддержкой;
- ведение учета членов общества и расчета членских взносов;
- оказание помощи исполнительному руководителю соответственно данным им заданий;
- принимать участие на собраниях правления и на общих собраниях.

Общие принципы трудового распорядка правления:

Минимальным числом членов правления является семь, максимальным одиннадцать. При назначении правления учитывается принцип, что больше 49% членов правления не связаны с одной и той же группой по интересам.

Собрания правления созывает председатель правления или три члена правления в позволяющей воспроизведение форме. Время и место проведения собрания и повестка дня содержатся в представленной членам правления повестке, которая представляется не менее чем за семь дней до проведения собрания правления. Собрания правления проводятся соответственно необходимости, но не реже четырех раз в год.

В компетентность и обязанность правления входит:

- избрание председателя правления;
- исполнение утвержденного общим собранием трудового распорядка правления и выполнение решений общего собрания;
- прием в члены общества и исключение из членства;
- организация и ведение учета членов общества;
- организация бухгалтерии общества и представление соответствующих отчетов согласно действующим правовым нормам;
- созыв общего собрания общества, его организация, определение повестки дня;
- составление годового отчета за хозяйственный год и представление его для утверждения общему собранию;
- составление плана по применению развития общества и представление его для утверждения общему собранию;

- составление стратегии общества и представление его для утверждения общему собранию;
- заключение договоров с работниками общества;
- заключение связанных с деятельностью общества договоров;
- предоставление членам необходимой информации относительно руководства обществом и, по требованию членов, отчетов, которые не причинят вреда интересам Общества (причинение вреда интересам решает правление);
- решение иных, связанных с деятельностью Общества, вопросов, которые, согласно закону и уставу, не входят в компетенцию общего собрания.

Адрес инициативной группы: волость Вихула, Высу, Садама 2.

Прием производится в определенное для этого время, относительно чего имеется информация на домашней странице ОВРК.

Информационные дни организуются в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа до каждого тура конкурсных заявок. О дате и месте проведения информационных дней оповещается через домашнюю страницу ОВРК и через местную газету.

6.3. Организация проектных туров

Проектные туры открывает правление ОВРК своим решением, где определяется, согласно установленным требованиям, дата приема ходатайства. Об этом сообщается на домашней странице ОВРК и в региональной прессе на эстонском и русском языке. В рамках тура заявок не обязательно открыть сразу все действия.

Срок производства заявок с поступления заявки в PRIA до представления в общем случае до 40 рабочих дней.

Работники ОВРК обеспечивают ходатайствующего текущей информацией на информационных днях перед приемом заявки. Информация относительно проведения информационных дней публикуется в объявлении проектного тура. Информационные дни проводятся перед каждым проектным туром. Работники ОВРК осуществляют контроль технического соответствия и представляют прошедшие контроль соответствия заявки утвержденной общим собранием оценочной комиссии, которая действует на основании своего трудового распорядка.

Если в ходе контроля технического соответствия выявляются в заявке недостатки, то заявителю дается время на их устранение максимально 10 рабочих дней. Если заявитель не устранит недостатки к установленному сроку, то ходатайство остается неоцененным и заявка с недостатками представляется PRIA.

Оценочная комиссия оценивает поступившие заявки согласно утвержденному оценочному порядку.

В результате оценки создается первоочередность заявки в разрезе направлений деятельности, которую оценочная комиссия представляет правлению.

Правление решает в рамках своей компетенции финансирование заявки и представляет общему собранию те заявки, которыми ходатайствуют о проектной поддержке более 60000 евро. При изменении создавшейся первоочередности правление представляет обоснование этому.

Лицо с доверенностью правления представляет ходатайства, получившие положительное решение финансирования, PRIA для производства.

В случае подачи жалобы ОВРК принимает жалобу и дает на нее ответ не позднее 30 рабочих дней. При необходимости ОВРК привлекает необходимых экспертов для дачи ответа на жалобу.

6.4. Порядок оценки проектных заявок и критерии

Для оценки проектных заявок ОВРК создает на основании решения общего собрания оценочную комиссию. Оценочная комиссия утверждается на три года. Состав оценочной комиссии определяется исходя из следующих принципов:

- члены оценочной комиссии в оценке свободны и независимы;
- в состав оценочной комиссии входят представители групп по интересам общества и при необходимости к оценке привлекаются эксперты;
- оценка производится в двух этапах, где первый этап создает предварительная электронная оценка;
- формой работы оценочной комиссии является собрание, которое протоколируется.

На оценке не могут принимать участие оценщики, у которых были конфликты интересов с некоторыми заявками, или они связаны с ходатайствующим или ходатайством. В таком случае оценщик отзывает себя от оценки целого направления действия проектов, представив соответствующее желание председателю оценочной комиссии, которая оповещает об этом всех членов оценочной комиссии. Оценщиком не может быть член правления ОВРК и работник ОВРК.

В ходе процедуры производства ходатайства ставшие известными коммерческие тайны являются конфиденциальными. Обязательство конфиденциальности фиксируется в трудовом договоре работников ОВРК, а также в трудовых договорах членов правления и оценочной комиссии.

Данные единичным оценщиком оценки являются конфиденциальными. Выдаче подлежат обезличенные результаты оценки.

Если для постройки строения ходатайствуют о проектной поддержке более 60000 евро, то оценочная комиссия знакомится с местом расположения планируемого строения.

В разрезе направлений деятельности возникает первоочередность, на основании чего правление ОВРК или общее собрание может принять решение о финансировании.

Оценивающая комиссия делает на основании утвержденной общим собранием методики оценки возникшей на базе первоочередности проектного ходатайства предложение правлению или общему собранию ОВРК относительно решения о финансировании (при превышающем 60000 евро проекте).

Методика оценки базируется на взвешенных критериях по нижеследующей формуле:

$$C = a_1 \cdot x_1 + a_2 \cdot x_2 + a_3 \cdot x_3 + a_4 \cdot x_4 + a_5 \cdot x_5$$

где:

C — оценка конкретной альтернативы соответствующим оценщиком

$a_1 \dots a_5$ -соответствующий вес критерий

$x_1 \dots x_5$ — данные оценщиком соответствующие оценки

По итогам оценщиков берется по альтернативам арифметическая средняя отметка, что является основанием для сравнения, определив более предпочитаемые ходатайства.

$$T = (c_1 + c_2 + c_3 + c_4 + \dots c_N) / N$$

где:

T — средняя отметка альтернативы со стороны всех оценщиков

$c_1 \dots c_N$ — отметки конкретных оценщиков

N — количество оценщиков

Более точные основания и порядок оценки проектных ходатайств устанавливаются в руководстве по оценке ОВРК (см. приложение 6).

Схема оценки

Оценка проектных заявок производится в 5 этапах

Этап оценки	Пояснение
Предварительное консультирование работниками ОВРК	Заявители могут до представления заявки ходить на информационные дни и получать информацию по телефону, или зарегистрироваться на консультацию в ОВРК. В ходе предварительного консультирования работник дает информацию относительно предъявляемых требований к заявке и инструкцию для приведения заявки в соответствие с этими требованиями.
Оценка технического соответствия работниками ОВРК	Производится техническая проверка заявки. При выявлении в заявке недостатков, заявителю дается время для их устранения максимально 10 рабочих дней. Заявки, в которых отсутствуют требуемые данные, не идут на оценку.
Осмотр проектов на месте членами оценочной комиссии	Осмотр строения на месте осуществляется, если ходатайство заявки превышает 60000 евро. Осуществившие осмотр на месте члены оценочной комиссии подписывают протокол осмотра на месте.
Предварительная оценка	Члены оценочной комиссии получают для оценки прошедшие технический контроль заявки электронным путем. При конфликте интересов члены оценочной комиссии делают самоотвод от оценки направления действия проектного ходатайства. Председатель оценочной комиссии создает оценочные комиссии по направлениям деятельности. Затем производится электронная предварительная оценка, где отметки и комментарии электронно отправляются председателю комиссии. Материалы предварительной оценки прилагаются к протоколу оценочной комиссии.
Собрание оценки	Члены оценочной комиссии проводят собрание оценки, где даются отметки ходатайству и рассматривают создавшуюся на основании данных отметок первоочередность в разрезе проектов и утверждается первоочередность. Ходатайствующий может, по собственному желанию, представить комиссии оценки поясняющие данные относительно ходатайства. Оценочная комиссия имеет право, при необходимости, вызвать ходатайствующего для дачи дополнительных пояснений. Протокол

	собрания оценки и сводные листы итогов оценки представляются правлению или общему собранию ОВРК для решения вопроса о поддержке (при проекте свыше 60000 евро).
--	---

Чертеж 27. Процесс оценки проектной заявки ОВРК

Критерии оценки проектного ходатайства ОВРК

Относительно направлений деятельности применяются единые критерии оценки:

- связность приведенной в стратегии ОВРК направления деятельности с целями и назначениями
- количество рыбаков, получающих от проекта выгоду
- связность стратегии с горизонтальными принципами
- качество подготовки ходатайства и достоверность
- оценка возможностей и благонадежности ходатайствующего

Поступившее проектное ходатайство оценивается отметками от 1 до 10.

Об исключении ходатайства из оценки, а также об итогах оценки, ходатайствующего информируют не позднее, чем в течение 10 рабочих дней со дня оценки.

О решении финансирования или не финансирования заявки ходатайствующему сообщается в течение 10 рабочих дней со дня вынесения решения.

При возникновении жалоб контора ОВРК принимает от подателя жалобы письменно оформленную жалобу и дает ответ на жалобу не позднее 30 рабочих дней, считая со дня поступления жалобы. Для производства жалобы ОВРК созывает, при необходимости, собрание правления и/или оценочной комиссии.

Основа руководства по оценке для члена оценочной комиссии приведена в приложении 6.

6.5. План коммуникаций Общества Вирумаа Раннакалурид

План коммуникаций ОВРК обеспечивает доступность необходимой информации всем членам ОВРК, а также другим партнерам и клиентам.

План коммуникаций определяет разные виды информации, разные информационные каналы и разные целевые группы для получения информации.

Целевые группы:

- члены — организации-члены ОВРК и лица
- рыбаки — рыбаки всего региона независимо от членства в ОВРК
- предприниматели — связанные с рыбным промыслом региона предприятия независимо от членства, также другие предприниматели, которые не связаны непосредственно с рыбным промыслом
- МСУ — состоящие в членстве ОВРК местные самоуправления
- третий сектор — некоммерческие объединения и целевые учреждения независимо от членства
- партнеры — партнеры по сфере развития (рыболовецкие группы действия, уездные центры развития, группы действия ЛЕАДЕР и т. д.)

Вид информации	Канал информации	Целевая группа
ОВРК и знакомящая в его деятельностью общая информация	● Домашняя страница — текущее обновление	● Члены ● рыбаки ● предприниматели ● МСУ ● третий сектор ● партнеры
Информация об историях успеха	● Домашняя страница — текущее обновление по окончанию финансируемых проектов ● пишущая пресса — региональные газеты минимально 2 раза в год до туров ходатайств (чтобы вдохновлять ходатайствующих)	● Члены ● рыбаки ● предприниматели ● МСУ ● третий сектор ● партнеры
Информация относительно туров заявок	● Домашняя страница -до тура заявок соответственно требованиям ● Вирумаа Театая -соответственно	● Члены ● ходатайствующие (в т.ч. не члены) - рыбаки - предприниматели - МСУ

	требованиям ● Пыхьяранник (Северное Побережье) -соответственно требованиям ● списки э-почты	- третий сектор
Информация относительно обучения и семинаров	● Домашняя страница — согласно требованиям до проведения мероприятия ● лист э-почты — до проведения мероприятий ● местные сети — по телефону до конкретных мероприятий ● партнерская сеть — заблаговременно до мероприятий	● Члены ● партнеры ● рыбаки ● предприниматели ● третий сектор
Информация, связанная с планированием деятельности	● Общее собрание — финансовая отчетность и отчет по деятельности — не менее одного раза в год ● сезонный круглый стол — раз в год, рассмотрение плана деятельности раз в год до начала сезона рыболовства	● Члены ● рыбаки ● партнеры
Официальная информация	● Домашняя страница -согласно закону до и после общего собрания, после тура подачи заявок, собрания оценщиков, собрания правления и после иных официальных событий	● члены

	● повестки — согласно порядку и действующему законодательству	
--	---	--

Домашнюю страницу ОВРК можно найти в интернете по адресу www.vrky.ee

ОВРК производит направленные на ходатайствующих вспомогательные материалы соответственно необходимости и публикует их на своей домашней странице, как правило, в формате PDF. Для ходатайствующих, у которых нет доступа в интернет, работники ОВРК предлагают возможность распечатки информационного материала в конторе ОВРК.

У не членов имеется возможность получения информации относительно туров подачи заявок из прессы и домашней страницы ОВРК.

Информацию на русском языке передают через русско-язычные информационные дни и через русско-язычную прессу.

Коммуникации внутри организации осуществляются на следующих принципах:

- два раза в год проводится общее собрание
- правление собирается не менее четырех раз в год, на собрании принимает участие исполнительное руководство
- иное общение происходит в текущем порядке по текущей э-почте, по телефону или путем личного контакта
- у членов правления имеется договоренное внутреннее распределение труда, соответственно компетенции членов

7. МОНИТОРИНГ ПОЛУЧИВШИХ ПОДДЕРЖКУ ПРОЕКТОВ И ОЦЕНОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕСТНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

ОВРК организует мониторинг проектных заявок и мониторинг стратегии ОВРК. Мониторинг проектных ходатайств организуется в текущем порядке и в связности с оглашенными турами подачи заявок. Мониторинг организует исполнительное руководство ОВРК. В ходе мониторинга сосредотачиваются на следующих обстоятельствах:

- представлена ли проектная заявка PRIA
- осуществляется ли проектная деятельность фактически

- произведены ли планируемые инвестиции
- представлена ли отчетность корректно и своевременно
- выявлены ли какие-либо существенные разногласия при внедрении проекта в жизнь и в отчетности.

Мониторинг стратегии проводится один раз в год

Процесс мониторинга организуется следующим образом:

1. Мониторинг мер — проводится в текущем порядке, мониторинг организует исполнительное руководство ОВРК и регулярно отчитывается о нем (не менее двух раз в год) перед правлением ОВРК или не менее одного раза в год перед общим собранием.
2. Мониторинг целей стратегии — осуществляется два раза в течение периода (2019 г и 2022 г) исполнительным руководством ОВРК согласно приведенным в стратегии измерителям. На базе мониторинга исполнительный руководитель ОВРК составляет отчет о мониторинге стратегии и представляет его правлению ОВРК и общему собранию вместе с материалами годового хозяйственного отчета.

Распределение ролей в процессе мониторинга и обновления стратегии ОВРК

Исполнитель	Роль в процессе мониторинга
Общее собрание	● Утверждает отчет о мониторинге стратегии ● принимает решение об изменении стратегии или инициировании обновления ● принимает решение об изменении стратегии или обновлении
Правление	● Представляет отчет о мониторинге стратегии общему собранию ● делает предложение общему собранию относительно изменения стратегии или инициирования обновления.
Исполнительное руководство	● Проводит текущий мониторинг мер и представляет отчет правлению ОВРК и общему собранию. ● Раз в год проводит мониторинг измерителей стратегии и заполняет соответствующий отчет. ● Представляет отчет о мониторинге стратегии правлению ОВРК и общему собранию.

На основании результатов мониторинга стратегии общее собрание ОВПК, при необходимости, принимает решение об изменении стратегии и инициирования обновления.

8. ПЛАН ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ

Объемы запланированных средств сферам развития разделяются следующим образом:

- повышение ценности рыбы и прямой маркетинг — 35%
- обновление рыбных портов и мест разгрузки — 30%
- диверсификация деятельности — 25%
- восстановление нерестилищ — 5%
- продвижение социального благополучия и культурного наследия — 5%
- деятельность по сотрудничеству (с отдельной сметы)

Распределение средств по годам:

- 2015 - 0% от средств
- 2016 - 30% от средств
- 2017 - 30% от средств
- 2018 - 20% от средств
- 2019 - 20% от средств, мониторинг стратегии
- 2020 - организация туров подачи заявок за счет остатков прошлого года
- 2021 - организация туров подачи заявок за счет остатков прошлых лет
- 2022 — мониторинг стратегии

Распределение сметы местной инициативной группы запланировано следующим образом:

- текущие расходы группы действия составляют 90%, в которые входят ежедневная деятельность общества, обеспечение движения информации, организация туров подачи проектных заявок и расходы на его мониторинг, расходы на применение стратегии деятельности 2015-2025 рыболовецкого

региона ОВРК и на внедрение в жизнь планов деятельности и их мониторинга.

- Расходы на оживление стратегии составляют 10%, которые содержат для ходатайствующих распознавание постановлений, законов, пригодности для помощи и разных рыболовецких заявок. Персональное консультирование ходатайствующего по подготовке проектного ходатайства и проведения проектов, оказание помощи в общении с PRIA, организацию информационных дней и обучения, образцы лучших проектов и ознакомление с удавшимися проектами.

9. Процесс задействования составления стратегии, использованные и проведенные мероприятия, заключение эксперта

Для составления работы использовали следующие исследования, материалы и источники данных:

- ПО Исследовательский центр Эстонии — выяснение уровня компетенции и ноу-хау рабочей силы, выяснение потребностей рынка труда в рыболовецком секторе. 2012.
- Информационный центр рыбоводства — Эстонское рыбное хозяйство 2013
- Price Waterhouse Coopers — окончательный отчет по картографированию потребностей в инвестировании рыбных портов. 2014
- Эстонский департамент статистики
- Информационные ресурсы домашней страницы Сельскохозяйственного министерства
- Информационные ресурсы домашней страницы Информационного центра сельского хозяйства Эстонии
- Местные самоуправления рыболовецкого региона (информация портов)
- План развития Ида-Вирумаа 2015-2022 (см. приложение 4)
- Стратегия развития Ляэне-Вирумаа 2007-2015 (см. приложение 4)
- Планы развития местных самоуправлений рыболовецкого региона (см. приложение 4)
- Опрос Google членов ОВРК 2014 (см. приложение 3)

- Интервью фокус-группы членов ОВРК 2014 (см. приложение 2)

9.1. Анкетный опрос предпринимателей, самоуправлений и организаций третьего сектора рыболовецкого региона (см. приложение 3)

Анкетный опрос (см. приложенное резюме опроса) составлен с целью распознавания мнений членов ОВРК и других заинтересованных лиц относительно теперешней деятельности ОВРК, и в рамках обновления стратегии найти предпочтения членов относительно сфер поддержки и основных условий поддержки.

Об опросе информировали на домашней странице ОВРК, а также приглашали участвовать в опросе на проводимых ОВРК мероприятиях. Информацию об опросе передавали непосредственно по электронной почте.

Анкета опроса²² состояла из 13 вопросов, на которые отвечающие могли дать ответы в разной форме (выбор нескольких полей, выбор одного поля, шкала, да/нет, свободный текст).

Ваша организационная форма?
Являетесь ли Вы профессиональным рыбаком?
Являетесь ли Вы членом Общества Вирумаа Раннакалур?
Насколько Вы в общем удовлетворены теперешней деятельностью группы действия рыболовства?
Ходатайствовали ли Вы о поддержке у группы действия?
Если Вы ходатайствовали о поддержке, то в какой мере ознакомились в ходе составления ходатайства со стратегией группы действия?
Какими были более существенные проблемы при ходатайстве поддержки от группы действия?
Каким могла бы быть минимальная стоимость поддерживаемого проекта в евро?
Какой могла бы быть максимальная сумма поддержки одного проекта?
Как вообще оцениваете теперешнюю систему ходатайства о поддержке в группе действия?
Готовы ли Вы ходатайствовать о поддержке в новом семилетнем периоде (2014-2020)
Что, по Вашему мнению, следует поддержать в 2014-2020 году?
Если желаете еще добавить мнения, то сделайте это здесь

²² Опросная анкета приведена в приложении 1 в формате PDF

Анкетный опрос проведен 22.09.2014 — 01.10.2014 при помощи программного обеспечения Google. На опросник ответили 31 респондентов или 47% членов, из их числа:

- 4 частных лица, из которых 2 назвали себя профессиональными рыбаками и членами ОВРК, что позволяет рассматривать их ответы вместе с ответами предпринимателей
- 5 самоуправлений, что составляет преобладающее большинство участвующих самоуправлений (всего участвует в ОВРК 6 МСУ)
- 3 добровольных объединений, которые не были членами ОВРК, в то же время в качестве членов ОВРК задействованы всего три добровольных объединения
- 21 предприниматель, в числе которых только двое не были профессиональными рыбаками и один профессиональный рыбак не был членом ОВРК (са 37% от числа членов-предпринимателей)²³

Общие выводы относительно ответивших:

- отвечали вполне активно
- явно образует большинство из ответивших рыбацкое общество
- явно образует большинство из ответивших члены ОВРК

Этим опрос можно считать достаточно представительным для мнения членства ОВРК относительно деятельности ОВРК в текущее время, и в части ожидания общества в формировании будущего.

Итоговые выводы, сделанные на основании опроса:

- Деятельность ОВРК в текущее время по мнению членов была, в общих чертах, хорошей, особенно положительно были настроены члены-предприниматели.
- В новом стратегическом периоде следует улучшить применяемость стратегии и коммуникации для ходатайствующих — в дополнение к предпринимателям и рыбакам также самоуправлениям и третьему сектору.
- Из проблем следует, прежде всего, обратить внимание на величину самофинансирования ходатайства, на более лучшую и ясную коммуникацию и на наращивание консультационных возможностей ОВРК.

²³ Поэтому ответы предпринимателей в итоге можно рассматривать в общих чертах как ответы рыбаков.

- При ходатайстве необходимо наблюдать за малым ограничением условий ходатайства в части объема ходатайства.
- Сферами, нуждающимися в предпочтительной поддержке, являются диверсификация и обработка рыбы и реализация.

9.2. Описание методики задействования и составления стратегии

В процессе стратегии задействовали все существенные группы по интересам, проведенные в ходе процесса стратегии мероприятия были открыты для интересующихся, и об их проведении сообщали через домашнюю страницу и через разные контактные сети. Всего в стратегическом процессе участвовало 64 человека, в т.ч. 38 рыбаков. Участникам стратегических мероприятий передавали информацию электронным путем и через местные сети, о проведении мероприятий оповещалось также на домашней странице ОВРК и SWOT – информация о собраниях печаталась также в региональной прессе на эстонском и русском языке (Вирумаа Театая, Пыхьяранник, Северное Побережье).

Списки участников представлены в приложении 7.

Схема задействования в процесс стратегии следующая:

- Опрос членов
- семинар фокус-группы 08.10.2014
- 22-23.10.2014 собрания SWOT на эстонском и русском языке
- 13.11.2014 стратегический семинар
- 22.01.2015 стратегический семинар
- 05.05.2015 семинар на тему составления плана действия

Деятельность	Описание задействования
Опрос Google	В получении обратной связи относительно деятельности ОВРК в текущее время и картографирования ожиданий участвовало 31 отвечающих, опрос был открыт для всех
Интервью фокус-группы	Для оценки результативности предыдущего периода и установки новых целей провели интервью с представителями разных групп по интересам — рыбаки, предприниматели, третий сектор, самоуправления

Анализы SWOT	Анализ SWOT составили в двух модулях (два семинара). Один модуль на эстонском языке, второй модуль на русском языке. SWOT синтезировали из мнений двух языковых групп
Стратегические семинары - 2	В рамках стратегических семинаров участвовали рыбаки, предприниматели, третий сектор, самоуправления. В рамках семинаров определили цели, измерители, направления, основную деятельность, критерии оценки, организацию труда.
Промежуточная беседа на общем собрании ОВРК	При определении целей стратегии приняли, в рамках общего собрания, к сведению принципиальную структуру и содержание целей стратегии
Утверждение стратегии	Стратегию утверждает общее собрание ОВРК
Передача информации	Информацию передавали через прессу, интернет, местные контактные сети и через партнеров. Вирумаа Театая, Пыхьяранник, Северное Побережье; домашняя страница www.vrky.ee , листы электронной почты

10. УТВЕРЖДЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Стратегия утверждена 13.12.2015 на общем собрании ОВРК в Виру-Нигула.
Копия решения собрания в приложении 8.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 Порты

- Порт Карепа — признак кадастра 88703:003:0298

Наименование порта: обоснование необходимости в инвестициях:	НПО Рыбный порт Карепа. Порт Карепа это в относительно сложных условиях сооружаемый мелкий порт. Сооружения порта Карепа построены во время образования колхозов и на сегодняшний день развалены. Размеры и качество сооружений не соответствует необходимости использования в ближайшие годы. Объем камней в имеющейся защитной дамбе низкий. Развалившаяся дамба не защищает лодки от
---	--

штормового волнения и нагонки песка. Место расположения порта Карепа окружают песчаные берега, и это место открыто для штормового волнения в NW и ENE направлениях. К западу от места порта Карепа (Тюринееме) на побережье властвует транзит отстоя по направлению с запада на восток (по направлению к месту расположения порта), что обусловлено, прежде всего, направлением штормового волнения, в результате чего заносится с западного побережья песок через пик Тюринееме на восточное побережье, в т.ч. незащищенного от штормового волнения и нагонки песка порта.

Объем камней в имеющейся защитной дамбе низкий, поэтому можно немного изменить место расположения защитной дамбы, для того, чтобы лучше соединить новые сооружения порта с берегом, лучше использовать камни развалившейся дамбы, и передвигающийся через пик Тюринееме песок лучше направить мимо порта.

На грунт порта Карепа запланировано 11 сооружений в т.ч. защитные сооружения, северная дамба и каменные конструкции, волновая стена северной дамбы, сооружения для швартовки, причалы, сооружения для обслуживания, стапель, рампа, зеленая зона, ограждение и техническое снабжение. Инвестиция содержит также углубительные работы дна. Во втором этапе строительного проекта проектируется здание порта, где предусматривается сторожевое помещение, санитарные помещения и складские помещения.

При проектировании защитного сооружения порта Карепа исходили из открытых направлений штормового волнения и защищенных со стороны Пюхакари направлений. Существенной высотой волны, генерированной ветром волнения, в глубоком море считается H_{10} при скорости ветра 20 м/с и продолжительностью 6 часов из сектора N до NE а также при уровне морской воды 1,0 м Балтийской высотной системы. Максимальным уровнем моря при E-направлении считается 0,0 м Балтийской высотной системы. При проектировании причальных сооружений максимальным уровнем моря считали 1,5 м Балтийской высотной системы, к чему прибавляется волнение в защищенной акватории порта.

Необходимы дополнительные детальные

	исследовательские работы, которые производят при получении финансирования строительных работ непосредственно до осуществления строительных работ. Для производства строительных работ необходимо на основании проведенного исследования указанных строительных работ составить окончательный рабочий проект строительных работ и проект навигационных знаков.
Описание инфраструктуры:	Возможности хранения и обработки отсутствуют, доступ к порту не соответствует требованиям, причал амортизированный и высота и направление не защищают от штормового волнения и песчаного отстоя. Здание порта отсутствует. Буровой колодец сооружен на соседней недвижимости, и этим снабжение порта водой обеспечено.
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	9 рыбаков
Описание флота, использующего порт	Порт используют рыболовецкие и прогулочные лодки погружением не более 0,8 м.
Природные условия и активность использования	Порт Карепа расположен с западной стороны Тюртнееме. Активнее всего порт используется в период с мая до октября. Тогда в море находится 5-8 рыболовецких лодок. Когда зимой море свободно ото льда, на лов выходят 2-3 маленькими лодками. Для лова используется квадрат 95, по договоренности с соседями с устья реки Вялику в Хярглииа заливе до Лиивасяаре с восточной стороны устья реки Тоолсе. Традиционным является лов мережкой с мая до конца октября, и лов сетью, соответственно природным условиям, круглый год.
Территория, акватория, глубина около причала	На историческом побережье Карепа достаточно земли для профессиональных и любительских рыбаков, и для интересующихся морским путешествием лиц для сооружения мелкого порта, и на эти земли обеспечен подход с портовой дороги Карепа. Для сооружения порта можно использовать неограниченную акваторию. Для сооружения защитных, причальных, обслуживающих сооружений, а также для сооружения водных путей к причалу и доступу отсутствуют существенные природные ограничения. Размер рабочей зоны порта Карепа определен на основании эскиза

	перспективного всестороннего развития расположенной в зоне северного волнореза (северная часть) части. Площадь рабочей зоны 2,3 га и признак кадастра 88703:003:0298 (производственная земля). Основанием для определения площади рабочей зоны и морского дна являлось полученная из Земельного департамента официальная сухопутная граница. Фактическая сухопутная граница (измерена в мае 2012) располагается в северной пики Тюринееме с юга от официальной сухопутной границы (площадь суши уменьшилась в результате штормовых воздействий), и на разрушившейся южной стороне волнореза на востоке от официальной границы суши (площадь суши увеличилась в результате штормовых воздействий на величину создавшегося низкого песчаного образования от обрушившегося через разрушенный волнорез песка). Поскольку глубина/водная граница/высота переменчивы, необходимо рабочую зону снова измерить непосредственно перед началом строительных работ. Граничащие с рабочей зоной земельные единицы пр.к. 88703:003:0247 (жилая земля) и пр.к. 88703:003:0090 (производственная земля, где находится сарай для лодок), и дорога порта Карепа (предложение для ограждения АТ1204190076. Рабочая зона не является ценной средой застройки. Рабочая зона не является зоной охраны памятников старины и там не находятся недвижимые памятники или зоны охраны памятников старины. На рабочей зоне не расположены зона и строения с функциями государственной обороны. Въезд в порт и водный путь доступа запланированы глубиной 2,3 м ... 2,0 м, акведук причала глубиной 2,0 м. Такие глубины соответствуют лодкам, осадка которых не превышает 0,8 м, и условиям, когда уровень воды в очень короткое время -1,0 м при одновременном затишье ветра и волнения, также при восточных штормах при уровне воды -0,6 м. При штормах западных и северных направлений уровень воды в месте нахождения порта выше среднего уровня воды, когда запланированные глубины навигации и причаливания не лимитированы.
Иная деятельность и доходы	Уставной целью НПО является: благотворительный уход за рыболовными местами, поддержка рыболовецкой культуры, продвижение, пропаганда, культивирование береговой жизни Эстонии в

	общественных интересах. Реконструкция порта Карепа и администрирование. Каждую весну члены НПО организуют толоку, приводят в порядок побережье и окружающую порт местность. Традицией стало отмечать день рыбака. Приглашены все члены сообщества вместе с семьями. Целью является сохранение человеческих отношений и продвижение прибрежной жизни. Платных услуг некоммерческое объединение не оказывает.
Форма собственности	Некоммерческое объединение
Произведенные доселе инвестиции	Составлен строительный проект порта НПО при поддержке Палаты развития.
Контакты руководства порта	Председатель правления НПО Тэа Треуфелдт, 5205763, karepasadam@gmail.com

● **Порт Маху — признак кадастра 90202:006:0074**

Наименование порта:	Порт Маху
Основание для необходимости инвестиций:	Постепенная реконструкция порта для использования рыбаками и гостями.
Описание инфраструктуры:	Заросшая акватория, развалившийся волнорез, в порту 3 помещения и буровой колодец, морская маркировка отсутствует, путь доступа по государственной боковой шоссейной дороге, последние 100 м имеют гравийное покрытие.
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	В волости зарегистрировано 2 профессиональных рыбака, но порт используют не менее 10 любительских и профессиональных рыбаков, живущих подальше
Описание флота, использующего порт	Официально порт не использует ни один флот
Природные условия и активность использования	По природе типичный порт северной Эстонии, расположен в пике небольшого полуострова, где западное течение несет в акваторию шлам и порты нуждаются время от времени в очистке. В летний период порт используется неофициально. При помощи наземных транспортных средств наезжают на берег вены и спускают лодку на воду.
Территория, акватория, глубина около причала	Суша территории 4,54 га, прогнозируемая акватория са 1 га Максимальная глубина в конце причала 2 м, путь въезда в порт 4 м, общего плана нет

Иная деятельность и доходы	В порту предлагают культурные развлекательные мероприятия Народный дом Виру-Нигула и действующие Сельское общество Маху. Деятельность развивает местный добровольный центр спасения на море.
Форма собственности	Муниципальная собственность
Произведенные доселе инвестиции	Произведен в 2009 году в объеме ходатайства о разрешении специального применения воды КМН, геологические и гидрографические анализы выполнимости и рентабельности
Контакты руководства порта	Портовый капитан или иное контактное лицо Волостной старейшина телефон 3229630 E-mail vallavalitsus@viru-nigula.ee Weeb- страницы нет

● Порт Нарва-Йыэсуу — признак кадастра 51301:001:0048

Наименование порта:	Порт Нарва-Йыэсуу
Основание для необходимости инвестиций:	Имеющийся стационарный гравитационный причал длиной 54,0 м, шириной 15,0 м, глубиной 3 м (покрытие типовой бетон) нуждается в ремонте, последний раз работы производились в 2002 году, фарватер нуждается в углублении, сейчас 1,8 м, а нужно бы 2,5 м, необходимо также выстроить инфраструктуру порта
Описание инфраструктуры:	Хороший доступ к порту, состояние дорог удовлетворительное, электричество имеется, имеется предприятие по переработке рыбы (ПО Кирде Ранд), но еще надо бы соорудить в порту возможность хранения, место для принятия пищи, возможности для умывания, приемный пункт загрязняющих веществ
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	20
Описание флота, использующего порт	Рыбацкие лодки, маломерные судна, катера, раньше могли заходить и большие корабли, а теперь из-за отсутствия достаточной глубины фарватера не подойти.
Природные условия и активность использования	Порт расположен на левом берегу реки Нарва на расстоянии 750 метров от устья реки Нарва. Природные условия хорошие, вместе река и море.

	Продолжительность навигационного периода зависит от ледовой обстановки, и в среднем продолжается восемь месяцев (с апреля до ноября). Заиление устья реки Нарва и мелкая глубина канала доступа являются проблемой.
Территория, акватория, глубина около причала	Территория порта 4508 м ² , акватория 15512 м ² , около причальная глубина 3 м.
Иная деятельность и доходы	Туристические мессы, фестивали, построение рыбного ресторана, соревнования рыбаков
Форма собственности	Городское имущество
Произведенные доселе инвестиции	Причал отремонтирован в 2002 году
Контакты руководства порта	Городская управа Нарва-Йыэсуу рег.75005498, Койду 25, 29023 тел. 3599599, info@narva-joesuu

● **Рыбный порт Пуртсе — признак кадастра 43701:002:0516**

Наименование порта:	Рыбный порт Пуртсе
Основание для необходимости инвестиций:	Потребность в инвестициях состоит в том, чтобы обеспечить в данном регионе прибрежный рыбный промысел, как сферу деятельности, сохранение традиций прибрежной деревни и устойчивость рыбаков. Необходимые инвестиции: ● сооружение здания для хранения рыболовных снастей ● сооружение нового подъездного пути ● обновление причала ● плавучий причаливания ● ограждение ● водоснабжение и канализация ● навигационная система/техно-сеть ● складская площадка/парковка и охранная система территории ● стапель
Описание инфраструктуры:	В данное время имеется возможность для хранения рыболовных снастей в старом лодочном сарае, который амортизирован. Возможности для переработки рыбы отсутствуют, также нет бурового колодца и чистой питьевой воды. Необходимо построение нового причала, поскольку имеющийся причал развалился. Также, по

	возможности, установление плавучих причалов. Имеющий путь доступа проходит через чужой грунт, поэтому запланировано построение нового пути доступа.
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	В регионе восемь профессиональных рыбаков
Описание флота, использующего порт	Три 8-9 метровых лодок (4S2 судна), семь 4-6 метровых лодок (4S2 судна), 2 спасательных катера 7 м типа RIB
Природные условия и активность использования	Порт находится на достаточном расстоянии от устья реки, в защищенном от морских ветров месте. Основной природной проблемой является глубина порта и обусловленные из-за отсутствия исправного причала заиления и потребность в углублении. По оценке дальнейшее развитие порта, исходя из природных факторов, возможно и разумно. При свободном ото льда годе и подходящей погоде активность использования порта Пуртсе в настоящее время ежедневная. В порту регулярно хранятся маломерные корабли. В 2015 году разгрузили в порту Пуртсе 305241 кг салаки
Территория, акватория, глубина около причала	Территория — недвижимость Калури, площадь 8549 м ² , акваторию развивает расположенная на противоположном берегу гавань для яхт Пуртсе, которая углубляет ее на 2,5 м и маркирует въезд по ширине 8 м вехами. Глубина около причала — зависимо от уровня моря 50-100 см. Величиной запланированной акватории является 1500 м ²
Иная деятельность и доходы	НПО Добровольное спасение на море Пуртсе действует и оказывает услуги соответственно уставу. Регулярный доход состоит из членских взносов, поддержке волости и пожертвований. Обеспечивает безопасность рыбаков и любителей морских прогулок, а также спасение их жизни. В некоммерческом объединении 12 членов, из которых у восьми имеется первой и второй степени обучение по спасению на море.
Форма собственности	В пользу некоммерческого объединения Добровольное спасение на море Пуртсе (код регистра80301833) в ½ части и некоммерческого объединения Виис Виимаст Калурит (код регистра80306829) в ½ части установлено право застройки в Ида-Вирусском уезде, волости Люганусе,

	деревне Пуртсе, недвижимости Калур (часть регистра № 5020708) сроком на двадцать (20) лет.
Произведенные доселе инвестиции	Составлен проект присоединения с электросетью, волостная управа Люганусе 25.03.2015 приняло решение о выдаче права застройки на присоединение с электросетью недвижимости Калури, находящейся в деревне Пуртсе, согласно работе АО Leonhard Weiss Energy № LL1235, оформление государственной земли, где будет проходить кабель, в стадии окончания. Работы будут закончены предположительно в течение 3-4 месяцев.
Контакты руководства порта	НПО Виис Виимаст Калурит — Рейлй Соппе reili.soppe@gmail.com , 53303930, Добровольное спасение на море Пуртсе — Ханнес Пяртна hannes@purtseesar.ee , 55534351, волость Люганусе — канцелярия — kantselei@lyganuse.ee , 3325840

- **Порт Тойла** — признак кадастра 80201:001:0513

Наименование порта:	Порт Тойла, администрируемый волостной управой Тойла, код регистра 75038188
Основание для необходимости инвестиций:	Для обеспечения устойчивости порта Тойла помогут инвестиции: ● освобождение порта Тойла от пыли (асфальтирование); ● реконструкция западного причала порта; ● сооружение мало-объемных холодильных помещений и приобретений льдо-генератора; ● сооружение зоны отдыха; ● сооружение мест для чистки и мойки рыболовных снастей; ● сооружение сарая для сетей; ● расширение складского помещения порта; ● работы по благоустройству.
Описание инфраструктуры:	Порт Тойла является крупнейшим, действующим на северном побережье, рыбным портом, где осуществляется в основном профессиональными рыбаками активный лов рыбы. В порту произведены многие, существенные для сферы рыболовства, инвестиции, но по-прежнему проблемным местом является не разрешенный вопрос о наличии покрытий для защиты от пыли — рыба разгружается с корабля на машины в пыльной обстановке, поэту территорию порта следует

	покрыть асфальтом или вымостить. Западный причал порта амортизирован и нуждается в ремонте. Причал активно используется рыбаками, которые хранят там ящичные мерёжки и прочие рыболовные снасти. Реконструкция портового причала значит заполнение поверхностей причала, чтобы были обеспечены хорошие условия для хранения. В порту имеются условия для хранения как во внутренних, так и наружных условиях. На сегодняшний день выяснилось, что потребность в условиях хранения существенно больше, чем возможное предложение, поэтому необходимо найти возможности для сооружения помещений для хранения. Перерабатывающие возможности в порту отсутствуют, но запланировано развитие возможностей для хранения рыбы в виде сооружения мелко-объемных холодильных помещений и приобретения льдо-генератора. Ведущие в порт пути доступа находятся в удовлетворительном состоянии. Летняя парковка создает проблемы для движения грузовым автомобилям (транспорт рыбы), но это вопрос более эффективной организации парковки. В порту имеется свой буровой колодец и сеть канализации.
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	До 50 профессиональных рыбаков
Описание флота, использующего порт	Самое большое рыболовное судно это траулер «Айду», остальные перестроены из старых спасательных лодок парома в рыболовные лодки, которые вмещают до 8 тонн рыбы. Прибавляются еще маленькие моторные рыболовные лодки, как деревянные, так и алюминиевые.
Природные условия и активность использования	Порт Тойла располагается в устье реки Пюхаиые рядом с зоной охраны ландшафта парка Ору. Как в отношении всех портов северного побережья, так и в случае с Тойла проблемой является намывание акватории порта отстоем. Недвижимость порта достаточно большая, чтобы покрыть потребности рыболовного сектора и предлагать параллельно с этим услуги другим, связанным с морем любителям. Порт очень активно используется — в дополнение обеспечена укомплектованной личным составом

	охраной, к чему прибавляется видео-наблюдение и охранный сигнализация в существенных помещениях порта. Порт Тойла является главным и наибольшим портом в Вирумаа, в т.ч. на всем северном побережье. Период лова зависит от квот, которые являются маленькими и рано заполняются.
Территория, акватория, глубина около причала	Величина территории 31203 м ² Величина акватории 6722 м ² Глубина около причала 2,5 м
Иная деятельность и доходы	Порт оказывает портовые услуги и другим мелким судам, любительским судам, удельный вес которых от доходов порта составляет 30%
Форма собственности	Местное самоуправление
Произведенные доселе инвестиции	Углубление акватории порта, сооружение складского помещения, приобретение вилочного погрузчика и мобильного заправочного оборудования (бензин, дизель), установление навигационной маркировки.
Контакты руководства порта	Порт Тойла код регистра 75038188 41702 Тойла, Мере бульвар 20 тел. +372 5209403 e-post sadam@toila.ee Мехис Луус руководитель

● Порт Высу — признак кадастра 88701:001:0334

Наименование порта:	ПОРТ ВЫСУ
Основание для необходимости инвестиций:	Строительство порта Высу, действия: обновление навигационной разметки и коммуникаций порта Высу, сооружение бытового помещения, сарая для сетей и разгрузочного причала, строительство и обустройство помещений для первичной обработки рыбы
Описание инфраструктуры:	Волнорезы, акватория
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	Примерно 16 рыбаков
Описание флота, использующего порт	Лодки
Природные условия и активность использования	При возможности 12 месяцев
Территория, акватория,	Территория: 14881 м ²

глубина около причала	Акватория: утвержденная распоряжением правительства ЭР № 258 от 19.06.2015 Глубина: 1,5 м
Иная деятельность и доходы	На данный момент отсутствуют
Форма собственности	Муниципальная
Произведенные доселе инвестиции	СА 500 000 евро + км
Контакты руководства порта	Волостная управа Вихула, тел. 3258630, e-mail: vald@vihula.ee

● **Порт Верги** — признак кадастра 88703:001:0321

Наименование порта:	Порт Верги
Основание для необходимости инвестиций:	Построение для рыбацких лодок своего места причала
Описание инфраструктуры:	Хранение лодок, буровой колодец, путь доступа в порядке
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	5
Описание флота, использующего порт	Рыбацкие лодки длиной до 6 м
Природные условия и активность использования	Защищен волнорезом, ежедневное использование
Территория, акватория, глубина около причала	Акватория порта Верги
Иная деятельность и доходы	Порт предлагает услуги по размещению и питанию
Форма собственности	ПО Крооникескус
Произведенные доселе инвестиции	200 000 евро (2015 г) обновление здания порта и акватории
Контакты руководства порта	Элмо Эхлич (Elmo Ehrlich) elmo@kroonikeskus.ee tel. 55567300

● **Вяйкесадам Силлямяэ** — признак кадастра 73501:011:0025

Наименование порта:	Силлямяэ Вяйкесадам
Основание для необходимости инвестиций:	В лице порта Силлямяэ имеется дело со старым портовым местом, которое сегодня используют только рыбаки. В порте нет современной инфраструктуры и элементарных условий, которые

	позволяли бы обеспечить устойчивость рыболовства. Дальнейшей целью города Силламяэ является желание развить имеющийся рыбный порт так, чтобы там могли совместно действовать как рыбаки, так и другие владельцы лодок, развив мелкий порт, который соответствовал бы установленной для гостевого порта статуту. Для развития рыбоводства в данный момент считаем существенным построение стапеля, который обеспечил бы рыбакам безопасный вход и выход лодок. Также необходимо соорудить надежные причалы.
Описание инфраструктуры:	На территории порта имеются частные сараи. Причала нет. Имеется территория для развития портовых услуг, в т.ч. лодочные сараи, ремонтные мастерские. Хорошее соединение с основными улицами города.
Количество профессиональных рыбаков, использующих порт:	2 профессиональных (с квотами). Имеются еще и другие профессиональные рыбаки, у которых нет квот на лов.
Описание флота, использующего порт	Рыбацкие лодки
Природные условия и активность использования	Порт расположен в русле реки поблизости от устья. Глубина устья время от времени очень маленькая, до 30 см. Постоянно углубляется. Рыбаки ловят рыбу в море с лодок.
Территория, акватория, глубина около причала	Территория порта 3391 м ² , акватория не определена, поскольку порт не занесен в регистр портов. Глубина около причала са 0,5 метров
Иная деятельность и доходы	Сейчас отсутствуют. Имеется территория для создания портовых услуг, в т.ч. лодочные сараи, ремонтные мастерские. Хорошее соединение с основными улицами города.
Форма собственности	Право застройки некоммерческому объединению сроком на 50 лет. Собственник недвижимости Эстонская Республика. Заключен в 2003 году.
Произведенные доселе инвестиции	Сезонные углубления устья.
Контакты руководства порта	НПО Мересадама Каламеесте Юхисту город Силламяэ Ида-Вирусского уезда +372 3976666

*Настоящая таблица основывается на основе действующего в городе Силламяэ лодочного порта. Будущее место расположения и концепция мелкого порта еще уточняется, но сейчас предполагается, что его построят на имеющемся уже месте.

Приложение 2

Дискуссия фокус-группы ОВРК

08.10.2014

Начало 11.00

Какие проблемы были в предыдущем периоде финансирования при внедрении в жизнь стратегии ОВРК (производство, информация, денежные пропорции, организация оценки и т. д.)

- Оценка и течение периода была поучительной — действовали порядок, условия, критерии — в новом периоде следовало бы сделать цели и критерии более ясными. Разумно было бы использовать опыт других групп действия.
- При оценке было не много споров — интервалы должны бы быть больше раскрытыми. Сейчас критерии слишком декларативные.
- Шкалы оценки нуждаются в единообразии — разница должна быть меньше. Необходимо обосновать максимум и минимум пункты.
- Вместе со шкалой надо бы изменить и порог — различные стоимости шкалы надо было точнее описать
- При оценке могла бы быть более широкая шкала — при оценке следует обосновать, если оценка различается от средней — для обсуждения остается: система пяти пунктов или 10 пунктов.
- Если система работала, это хорошо, и слишком торкать наверно не надо
- PRIA обратило внимание, что указание оценочных пунктов не было достаточно ясным
- Вопрос оценки трудный, если ходатайствуют о каком-либо нетрадиционном деле - если не связано непосредственно с рыболовством, то возникает вопрос — трудно оценить — необходимо найти решение оценке таких проектов (особенно в рамках диверсификации деятельности)
- Если ходатайствующий прошел уже одну ступень проекта, то сумеет и в будущем - но все-таки необходима консультация и поддержка ОВРК
- Не надо пугаться, если первое ходатайство не получит денег. Нужна

последовательность.

- Консультанты сделают проект — составление проекта является пригодной к помощи
- Консультант ни за что не отвечает — с консультантом надо заключить договор
- Консультанты не знают фактических проблем рыбаков — часто оставляют что-либо не сделанным
- При общении с консультантом уплатить надо тогда, когда проект проходит — плата за консультанта включается, если платеж надо произвести до получения решения
- С составлением ходатайства можно и самому справиться
- Надо создать сотрудничающие связи с разумным и достоверным консультантом
- Больше отправлять информации на электронную почту рыбаков — только у рыбаков старшего поколения нет компьютера и электронного адреса.
— но все-таки попробуем сейчас больше использовать электронные средства.
- Если ходатайствуют о получении денег для рыболовных снастей и на поддержку надо поставить логотип, то у находящейся в воде вещи должна бы быть водостойчивая маркировка.
- Как добиться, чтобы рыбаки ходатайствовали, как мотивировать рыбаков просить поддержку.
- Компания рыбаков стареет, пожилые рыбаки не хотят возиться с поддержкой. Поддержка больше нужна для молодежи.
- Часто можно получить поддержанную вещь дешевле, чем стоимость самофинансирования новой вещи.
- В рамках проекта все надо сделать заказной работой, если можешь сделать сам, то будет дешевле, но это обычно не достойно помощи
- Профессиональный рыбак часто и не должен выкладывать никакие деньги — если ловля рыбы является второстепенным занятием, то проще с ходатайством и самофинансированием
- Вспомогательное производство надо развивать, чтобы получать побочный от рыболовства доход
- Банки не дают рыбакам ссуду с нормальным процентом

- Продажа рыбы по-прежнему слишком дешевая по сравнению с рыночными ценами
- Если рыбаки сумели приобрести рыболовные снасти, значит они развились дальше — например ящичные мережки
- Из России можно заказать средства подешевле, а чеки нельзя показать
- В прямом маркетинге и продаже существенного развития не было - необходим анализ, что являлось проблемой в этой сфере
- В Нарва-Йыэсуу улучшился прямой маркетинг — рыбаки ценят миногу и продают миногу из банки, также осетр
- Пример Нарва-Йыэсуу является хорошим — раньше не продвигалось дело, теперь является примером — в устье каждый рыбак заделывает свою продукцию в банки.
- Миногу заказывают даже из Таллинна (са 2000 банок в год).
- В западной стороне региона имеется рынок, а нет рыбы — некоторые виды конечно есть.
- В отношении рыбы получается все-же так, что рынок заполнен
- Сейчас ориентация на внутренний рынок
- Цена миноги поднимается — ЕС хочет вообще запретить продажу миноги
- Разные требования ЕС все время ограничивают жизнь рыбака — тюлени, выдры, бычки и т. д.
- Сезоны лова короткие, рыболовные снасти запрещаются, квоты уменьшаются — риски всегда слишком большие
- Для моторной лодки можно просить деньги, а более высокие инвестиции существенно рискованные
- Охрана рыбы существенная тема — инспекторы никак не в состоянии обслуживать эту территорию
- Проблема в том, что когда рыбака лишают права на рыболовство — а по условиям поддержки необходимо дальше действовать

- На государственном уровне загвоздка в том, что рыбоводством занимается два министерства
- В общем, по результатам предыдущего периода, дело стало продвигаться
- Если кто-то что-либо приобрел, то другие берут с этого пример
- Штрафы юридических лиц очень высокие — например в случае ПО
- На Чудском озере и в Пярну можно заработать, на северном побережье не очень — с привлечением рабочей силы дело сложное, как заключать договора, как привлечь рабочую силу.
- МСУ должно, прежде всего, помогать местным рыбакам - необходимо поднять активность рыбаков. МСУ проще составлять проекты и инвестировать в них — отношения МСУ с рыбаками улучшаются
- МСУ всегда смотрит, кто является налогоплательщиком в этом самоуправлении — нарвичане пытаются через МСУ строить лодочные гаражи.
- Если рыбаков мало, то и МСУ не особо заинтересованы в соучастии. В Виру-Нигула от волости только портовое место, земли по соседству приватизированы, но может возникнуть проблема с путем доступа.
- У рыбаков-любителей нет особенно никаких желаний
- Рыбаки являются полностью независимыми от волости — волость Вихула занимается портом Высу, возможно это стимулирует местных рыбаков. Рыбаки видят очень сильную поддержку волости порту Высу. Существенно то, кто сейчас находится у власти волости.
- Зачинателей к сожалению мало — портом Высу показывают, что и порт МСУ может справляться — всем доступен, и все, что осуществлено в качестве рыбного порта, предлагает места причала и сельским жителям
- Отношение МСУ местами разное — если МСУ поддерживает, то дела идут, а если у волости нет денег или желания, тогда положение посложнее
- Рыбаков все-же мало и МСУ не всегда может ими заниматься, хотя обычно стараются придти навстречу — зависит от решения сообщества, необходимо найти равновесие интересов между МСУ, сообществом и частными предпринимателями.
- Порт Тойла хотят использовать мульти функционально — в Тойла фактически не хватает мест

- Делать по этапам это чушь — если на новый этап денег не получить, то старый этап уже развалится — деньги до правильного момента кончаются
- Нужно бы улучшить качество надзора за гидротехническими строениями.

Какой могла бы быть организация труда в новом программном периоде в ОВРК (производство, движение информации, консультирование, организация оценки)? Какие изменения необходимо произвести?

- В новом периоде надо бы развить застройку порта Высу и возможности обработки рыбы
- Не надо очень плотно строить порты
- Относительно порта Высу членство МСУ создали местные рыбаки
- В порту должно бы быть холодильное помещение — решить надо какой стала бы разумная принадлежность, волости или рыбакам?
- В Нарва-Йыэсуу порт станет городским учреждением
- Для ходатайства о поддержке рыбакам всегда необходим дополнительный источник денег — МСУ или частный сектор
- В дополнение к диверсификации, реализации и обработке необходимо было бы все-же развить места причалов
- Места портов имеются в Высу, Верги, Карепа — другие на западной стороне все-же являются местами причала
- В случаях с местами причала никаких особых согласований не требуется — МСУ даст разрешение на использование земли
- Место причала само является дешевым строением — путь доступа, наверно, даже дороже самого места причала
- Место причала можно отремонтировать просто так, но если это делать с проектом, зачастую будет дороже
- Места причала должны быть в стратегии (путь доступа, лодочные сараи и т. д.) - проблема скорее всего в вопросах и праве пользования
- Образовательные рейсы были хорошими и открывали глаза, они обязательно должны продолжаться

- Рыбаки часто работают и в других местах, на основании разного трудового графика, что в то же время совмещается с рыбной ловлей.
- Для нахождения альтернативной деятельности должна быть возможность — в Ляэнемаа популярным является занятие с лесом, тростниковым кровельным покрытием, в ОВРК так-же приобретены лесные машины, музыкальные инструменты.
- Диверсификация деятельности получила инспирацию от учебных рейсов, напр. Рыбацкий клуб в Дании.
- Подрастающее поколение необходимо — молодежь не особенно интересуется рыболовством, в то же время приближающиеся к среднему возрасту молодые мужчины интересуются рыболовством.
- Молодежи нет и для другой деятельности — деревни пустеют от оттока молодых работников.
- Рыбоводство не может платить конкурентоспособную зарплату.
- Обработка и реализация рыбы — порту нужны помещения для хранения, возможности первичной обработки, льдогенератор, коптильная печь, морозильная камера (охлажденное помещение).
- В Высу будет бытовой блок и прочее необходимое — в порту должен быть пункт продажи рыбы — рыбаки могли бы там сами продавать.
- Рыбак не может по времени сам ловить рыбу и продавать, необходимо все-же разделение труда
- Проблема с тюленями требует решения — приобретение отпугивателей тюленей для аренды.
- В стратегию необходимо включить порт Карепа - портовые сооружения были бы во второй очереди — сначала причалы.
- Необходимы данные относительно рыболовецкого региона — сколько рыбы вообще идет.
- Для нахождения рабочих необходимо сотрудничество с профессиональными училищами — ловлю рыбы можно бы использовать в качестве базы для практики - иначе просто не найти рабочих.
- Необходимо найти маленькие решения — семейные фирмы это ключевое решение.

- Возможности очистки и первичной обработки могли бы быть легко доступными для VKE.
- В отношении рыбы все-же необходимо обучение для городского населения — как обращаться с рыбой — могли бы быть рыбные пабы, ресторан.
- Порты Нарва-Иыесуу и Тойла существенные.
- Можно бы пригласит волость Люганусе присоединиться - в Люганусе имеются рыбоводческие возможности как в море так и в канале Айду.
- В стратегии можно бы отразить те вещи, которые уже сделаны.
- Рыбоводство могло бы быть как-то отражено и эту тему необходимо развивать
- В новом периоде ось портов продолжится, прямая реализация продолжится, туризм и диверсификация объединены, обучение под отдельную группу действия, группа сама делает.
- При обучении не надо гоняться за большим числом, лучше мало но качественно — существенно найти равновесие между количеством участников и качеством.
- Участников обучающих рейсов могло бы быть 20-25 человек.
- Для портов можно получить поддержку и из программы Центрального Балтийского моря — например порт Карепа.

Приложение 3

Обновление стратегии Общества Вирумаа Раннакалурид (ОВРК)

Вопросник анкетного опроса

Вопросник ОВРК

№	Вопрос	Форма представления ответа
1	Ваша организационная форма?	Выбор одного поля • <i>Предприниматель (ФЛ, ПО и т. д.)</i> • <i>Свободное объединение (НПО, ЦУ)</i> • <i>Местное самоуправление</i>
2	Являетесь ли Вы профессиональным рыбаком?	Выбор одного поля • <i>да</i> • <i>нет</i>

3	Являетесь ли Вы членов ОВРК?	Да/нет
4	Насколько Вы удовлетворены теперешней деятельностью группы действия рыбоводства?	Шкала — 4 очень доволен доволен не доволен очень недоволен
5.	Ходатайствовали ли Вы о поддержке от группы действия	Выбор одного поля • я являюсь членом группы действия, ходатайствовал и получил поддержку • я не член группы действия, ходатайствовал и получил поддержку • я член группы действия, ходатайствовал, но не получил поддержку • я не член группы действия, ходатайствовал но не получил поддержку • я член группы действия, но не ходатайствовал о поддержке
6	Если Вы ходатайствовали о поддержке, то в какой мере в ходе составления поддержки ознакомились со стратегией группы действия?	Шкала — 4 основательно обзорно кратко не ознакомился вообще
7	Какие были более существенные проблемы при ходатайстве поддержки от группы действия?	выбор нескольких полей • недостаток информации • бюрократия • неясные правила ходатайства • непрозрачность процесса • сложность форм ходатайства • слишком большое самофинансирование • время приема решения длинное • страх перед отчетностью • недостаточное консультирование • прочее • не было проблем
8	Какой могла бы быть минимальная стоимость ходатайствующего проекта в евро?	Выбор одного поля • ниже 1000 • 1000

		• 2000 • 3000 • 5000 • 10 000 • выше 10 000
9	Какой могла бы быть максимальная сумма ходатайства одного проекта?	Выбор одного поля • 10 000 • 20 000 • 30 000 • 40 000 • 50 000 • 60 000 • 70 000 • 80 000 • 90 000 • 100 000 • выше 100 000
10	Как в общем оцениваете теперешнюю систему ходатайства в группе действия?	Шкала — 4 <i>отлично</i> <i>хорошо</i> <i>плохо</i> <i>очень плохо</i>
11	Готовы ли Вы ходатайствовать о поддержке в новом семилетнем периоде (2014-2020)	Да/нет
12	Что по Вашему мнению следует прежде всего поддержать в 2014-2020 году?	Выбор одного поля • обработка и прямая реализация • диверсификация деятельности • обновление рыбных портов и причалов • восстановление нерестилищ • проекты сотрудничества (проекты группы действия) • вообще не надо поддержки
13	Если ходите добавить еще суждения, то сделайте это здесь	Свободный текст

Резюме анкетного опроса и анализ

Анкетный опрос составили с целью ознакомиться с мнением членов ОВРК и других заинтересованных лиц о деятельности ОВРК, и в рамках обновления стратегии найти предпочтения членов относительно основных условий поддержки.

Опросная анкета²⁴ состоит из 13 вопросов, на которые отвечающие могли дать ответы в разной форме (выбор нескольких полей, выбор одного поля, шкала, да/нет, в свободной форме):

Ваша организационная форма?
Являетесь ли Вы профессиональным рыбаком?
Являетесь ли Вы членом ОВРК?
Насколько Вы удовлетворены теперешней деятельностью группы действия рыбоводства?
Ходатайствовали ли Вы о поддержке от группы действия
Если Вы ходатайствовали о поддержке, то в какой мере в ходе составления поддержки ознакомились со стратегией группы действия?
Какие были более существенные проблемы при ходатайстве поддержки от группы действия?
Какой могла бы быть минимальная стоимость ходатайствующего проекта в евро?
Какой могла бы быть максимальная сумма ходатайства одного проекта?
Как в общем оцениваете теперешнюю систему ходатайства в группе действия?
Готовы ли Вы ходатайствовать о поддержке в новом семилетнем периоде (2014-2020)
Что по Вашему мнению следует прежде всего поддержать в 2014-2020 году?
Если ходите добавить еще суждения, то сделайте это здесь

²⁴ Опросная анкета приведена в приложении 1 в формате PDF.

Анкетный опрос проведен 22.09.2014 — 01.10.2014 при помощи опросного программного обеспечения Google. На вопросы ответили 31 отвечающих или са 47%, из них:

- 4 частных лица, из которых 2 назвали себя профессиональными рыбаками и членами ОВРК, что позволяет рассматривать их ответы вместе с ответами предпринимателей.
- 5 самоуправлений, что составляет преобладающее большинство участвующих самоуправлений (всего участвует в ОВРК 6 МСУ)
- 3 добровольных объединений, которые не были членами ОВРК, в то же время в качестве членов ОВРК задействованы всего три добровольных объединения
- 21 предприниматель, в числе которых только двое не были профессиональными рыбаками и один профессиональный рыбак не был членом ОВРК (са 37% от числа членов-предпринимателей)²⁵

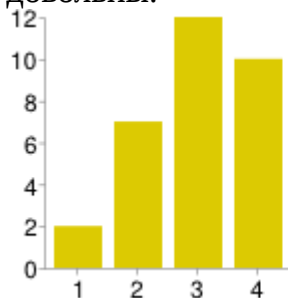
Общие выводы относительно ответивших:

- **отвечали вполне активно**
- **явно образует большинство из ответивших рыбацкое общество**
- **явно образует большинство из ответивших члены ОВРК**

Этим опрос можно считать достаточно представительным для мнения членства ОВРК относительно деятельности ОВРК в текущее время, и в части ожидания общества в формировании будущего.

Удовлетворенность нынешней деятельностью ОВРК (мин удовлетворенность 1 мак удовлетворенность 4).

В общем деятельностью ОВРК довольны 71% из ответивших, 29% не были довольны.



Чертеж 1. Количество довольных нынешней деятельностью ОВРК по шкале оценок.

²⁵Поэтому ответы предпринимателей в итоге можно рассматривать в общих чертах как ответы рыбаков.

При этом оценка предпринимателей была по части деятельности ОВРК в общем положительной, только 3 предпринимателя не были довольны деятельностью ОВРК (14%) и 18 были довольны (86%).

Из пяти местных самоуправлений три не были довольны деятельностью ОВРК и два были довольны.

Из трех ответивших НПО два МПО были недовольны деятельностью ОВРК, один был доволен.

Из двух частных лиц недовольным был один, довольным был один.

Деятельностью ОВРК в настоящее время довольны были прежде всего члены предприниматели и рыбаки. В рамках обновления стратегии необходимо выяснить возможности лучшей коммуникации в направлении самоуправлений и в части третьего сектора.

Ходатайство о поддержке от группы действия.

В общем ответы делятся на два, 15 из ответивших членов ОВРК получило поддержку (48%) и не членов ходатайствующих не получили поддержку 10 ответивших (32%).

Я член ОВРК ходатайствовал и получил поддержку	15	48%
Я не член ОВРК ходатайствовал и получил поддержку	2	6%
Я член ОВРК ходатайствовал но не получил поддержку	2	6%
Я не член ОВРК ходатайствовал но не получил поддержку	2	6%
Не ходатайствовал о поддержке	10	32%

В числе ходатайствующих и получивших поддержку среди ответивших членов было большинство, при чем в числе членов-предпринимателей, получивших поддержку удельный вес составляет 52%. Двое ответивших предпринимателей были членами ОВРК, но не получили положительного ответа на ходатайство. Остальные (9 ответивших) предприниматели не ходатайствовали о поддержке, из них 1 не был членом ОВРК.

Из пяти местных самоуправлений четыре ходатайствовали о поддержке и получили, и одно самоуправление не ходатайствовало о поддержке.

Из трех НКО поддержку получили 2, одно частное лицо не ходатайствовало о поддержке, второе ходатайствовало но не получило.

Можно сделать вывод, что предприниматели рыболовецкого региона имеют успешный опыт по ходатайству поддержки, но велик удельный вес тех, кто в

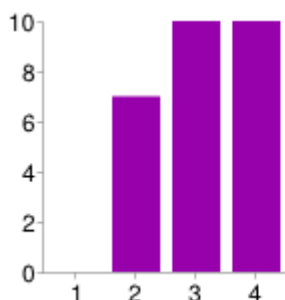
предыдущем периоде не принял решения о ходатайстве поддержки.

В новом стратегическом периоде следует сосредоточить больше внимания на расширение круга ходатайствующих как из своих членов, так и извне.

Самоуправления были успешными ходатайствующими, но учитывая то, что их удовлетворенность деятельностью ОВРК была слабее, чем у предпринимателей, то необходимо улучшить с ними коммуникации и уравновесить ожидания МСУ с возможностями стратегии ОВРК.

Ознакомление с стратегией при ходатайстве (мин ознакомление 1, макс ознакомление 4)

В общих чертах ходатайствующие ознакомились со стратегией ОВРК в рамках процесса ходатайства — из числа ответивших 64%, 23% ознакомились поверхностно, и тех, кто не ознакомился, не было. Поскольку вопрос был добровольным, то всего ответивших было 27.



Чертеж 2. Уровень основательности ответов ознакомления со стратегией ОВРК числа ответивших: 1 — не ознакомился, 4 — ознакомился основательно.

Среди предпринимателей удельный вес ознакомившихся был выше 70%, остальные ознакомились поверхностно. При этом из 11 ходатайствующих предпринимателей, которые ознакомились со стратегией основательно, только 1 не получил положительного ответа на ходатайство.

Из пяти самоуправлений 4 основательно ознакомились со стратегией при ходатайстве.

Из трех НКО все ознакомились со стратегией, из частных лиц один ознакомился более основательно, один поверхностно.

В процессе ходатайства со стратегией в общем ознакомились, и успешность ходатайствующих при ходатайстве на базе стратегии позволяет считать, что составленная стратегия позволяет ходатайствующему получать поддержку для оформления своего ходатайства. В рамках обновления стратегии необходимо сохранить понятность и постижение для ходатайствующего.

Более существенные проблемы²⁶ при ходатайстве поддержки

Более существенными проблемами в процессе ходатайства рассматривали прежде всего очень высокую меру самофинансирования - 48% из ответивших. Просматриваются еще неясные условия ходатайства (29%), длинное время принятия решения и недостаток информации (26%), сложность форм ходатайства и недостаточное консультирование (23%).

Недостаток информации	8	26%
Бюрократия	3	10%
Непонятные правила ходатайства	9	29%
Непрозрачность процесса	4	13%
Сложные формы ходатайства	7	23%
Слишком высокое требование самофинансирования	15	48%
Долгое принятие решения	8	26%
Страх перед отчетностью	2	6%
Недостаточное консультирование	7	23%
прочее	1	3%
Особых проблем не было	4	13%
Не ходатайствовал	7	23%

При ответах в фокусе остается необходимость в будущем стратегическом периоде прежде всего обеспечить минимальную меру самофинансирования, а также существенным является лучшее разъяснение правил ходатайства и формы ходатайства, ускорить время производства ходатайства со стороны самого ОВРК и обратить внимание на недостаточность информации и на доступное и качественное консультирование.

Меры финансирования ходатайства

При мерах финансирования проекта ясно определяются ожидания ответивших на небольшое самофинансирование и максимальную меру ходатайства.

²⁶ Каждый процент проблемы показывает насколько существенной считали удельный вес этой проблемы из всех ответивших (31 респондентов)

Ожидания минимальной меры ходатайства

До 1000	10	32%
1000	14	45%
2000	0	0%
3000	1	3%
5000	4	13%
10 000	1	3%
Свыше 10 000	1	3%

Ожидания максимальной меры ходатайства

10 000	0	0%
20 000	0	0%
30 000	0	0%
40 000	0	0%
50 000	4	13%
60 000	1	0%
70 000	0	0%
80 000	0	0%
90 000	2	6%
100 000	11	35%
Свыше 100 000	13	42%

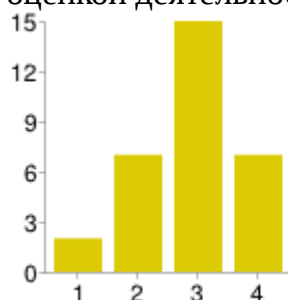
Ожидания предпринимателей в части объема поддержки 1000 евро или еще меньше составили 86%, из самоуправления 3 МСУ поддерживали 1000 евро минимальную меру поддержки и 2 МСУ 5000 евро меру поддержки. Одна НПО поддерживала минимальную поддержку в 10 000 евро, 1 желала 5000 евро мерой минимальной поддержки, и 1 не желала ограничений минимальной поддержки. Оба ответившие частные лица поддерживали минимальную меру поддержки 1000 евро.

Ожидания членства очерчивают в части минимальной меры поддержки в пределах 1000 евро, при максимальной мере 100 000 или еще высший уровень (77%).

Оценка теперешней системы ходатайства ОВРК

При нынешней системе оценки 71% из позитивных оценщиков считают в общих чертах нынешнюю систему хорошей и 29% плохой. Ответы сцепляются и с общей

оценкой деятельности ОВРК.



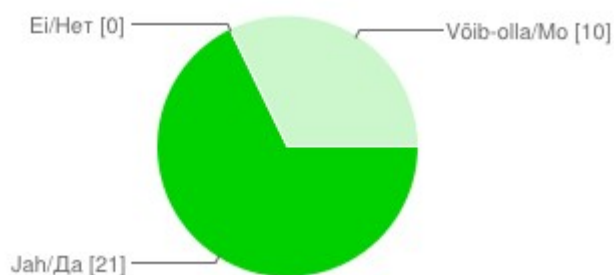
Чертеж 3. Оценки системы ходатайства поддержки ОВРК: 1 — очень плохо, 4 - отлично.

Положительное довольство предпринимателей системой ходатайства ОВРК выше среднего, составляя 76%. Из самоуправления позитивно оценили систему ходатайства 3 и негативно 2 МСУ. Два НПО оценили систему позитивно, 1 нет, и одно частное лицо оценило систему позитивно, одно негативно.

В общих чертах теперешняя система ОВРК действовала, предприниматели, как основной адресат поддержки, был доволен теперешней системой. В новом стратегическом периоде необходимо направить усилия на увеличение этой удовлетворенности.

Готовность к ходатайствованию в будущем

Готовность ответивших к ходатайству поддержки в будущем высока, составляет 100% из ответивших.



Чертеж 4. Готовность к ходатайству поддержки в новом стратегическом периоде.

Сферы стратегии, нуждающиеся в поддержке в будущем

Из нуждающихся в поддержке стратегических сфер ясно вырисовываются ожидания в поддержке сферы диверсификации экономики рыболовецкого региона (48%), почти наравне с потребностью в поддержке следуют сферы обработки и прямой реализации рыбы (26%), обновление рыбных портов и мест разгрузки (23%).

Переработка рыбы и прямой маркетинг	8	26%
Диверсификация деятельности	15	48%

Обновление рыбных портов и пунктов разгрузки	7	23%
Восстановление нерестилищ	0	0%
Проекты сотрудничества (проекта групп действия)	1	3%
Поддержки вообще не нужны	0	0%

Чертеж 5. Нуждающиеся в поддержке сферы. Все ответившие вместе.

По мнению ответивших, в дополнение к необходимости диверсификации деятельности пропорционально существенным является еще и переработка и прямой маркетинг рыбы, и ниже среднего мнения отдается приоритет необходимости обновления рыбных портов и мест разгрузки.

Чертеж 6. Нуждающиеся в поддержке сферы — мнение предпринимателей.

Три из пяти самоуправлений подчеркнули прежде всего необходимость в обновлении рыбных портов и мест разгрузки, остальные 2 отдали приоритет необходимости диверсификации деятельности.

Ни один респондент не упомянул необходимости в восстановлении нерестилищ.

В рамках обновления стратегии вырисовывается ожидание ответивших для вложения ресурсов прежде всего в две сферы - в диверсификацию деятельности и в сферу обработки и реализации рыбы.

Свободное мнение

Возможность выражения свободного мнения использовали 4 ответивших (дополнительно 2 ответивших произвели соответствующую запись, что им нечего добавить к ответу).

Изречения приведены ниже.

- Существенным так-же является развитие иных услуг порта, не только обновление связанной с рыбоводством части порта, а развитие порта в целом. Невозможно, в смысле действия, разделить рыбный порт от яхтенного порт, они идут всегда рука в руке. Особое внимание следует обратить на обучение рыбаков и увеличение предпринимательства.
- Мы заинтересованы в поддержках в сфере рыбоводства.
- Надо заставить работать исполнительного руководителя ОВРК.
- ОВРК должен организовать систему оценки поддержки так, чтобы ходатайствующий мог доверять оценщикам, результатам оценки. Результаты оценки очень субъективные и без логического объяснения дают оценки. До сих

пор остается впечатление, что поддержку получают те, которые являются близко-стоящими к оценочной комиссии лица.

Резюме

Итоговые выводы, сделанные на основании опроса:

- Деятельность ОВРК в текущее время по мнению членов была, в общих чертах, хорошей, особенно положительно были настроены члены-предприниматели.
- В новом стратегическом периоде следует улучшить применяемость стратегии и коммуникации для ходатайствующих — в дополнение к предпринимателям и рыбакам также самоуправлениям и третьему сектору.
- Из проблем следует, прежде всего, обратить внимание на величину самофинансирования ходатайства, на более лучшую и ясную коммуникацию и на наращивание консультационных возможностей ОВРК.
- При ходатайстве необходимо наблюдать за малым ограничением условий ходатайства в части объема ходатайства.
- Сферами, нуждающимися в предпочтительной поддержке, являются диверсификация и обработка рыбы и реализация.

Приложение 4. Связность стратегии ОВРК со стратегическими документами разных регионов.

Стратегия	Цели	Описание связности со стратегией ОВРК
План развития уезда Ида-Вирумаа 2014-2020	Природная среда и -ресурсы • Природные ресурсы Ида-Вирумаа эффективно и устойчиво используются, применяя смягчающие для природы и среды обитания воздействующие меры в хозяйственной деятельности. • Заметное улучшение среды обитания в хорошем согласии с окружающей средой. • На базе чистой природной среды	<i>Рыбные ресурсы являются существенными природными ресурсами и связанные с эффективным их использованием действия поддерживают существенные цели развития уезда Ида-Вирумаа. Лучшая</i>

	Ида-Вирумаа сохраняет местопробывание видов берегающая и связывающая зеленая сеть, оценивая нетронутую природу, лес и большие болотные массивы. • Предприятия уезда и партнеры по инновации являются успешными по развитию использования производственных отходов до изделий и реализации этих изделий.	организация прибрежного рыболовства соответствует направлениям развития уездной стратегии.
	Человек • По своему качеству уездная среда обитания в числе лучших в Эстонии, создавая предпочтения для замедления уменьшения населения и росту удельного веса молодежи и трудоспособного возраста. • В Ида-Вирумаа сформировалась связность между эстонскими и русскими сообществами, что основывается на чувстве уверенности в части сохранности обоих сообществ и социально-экономической стабильности. • Показатели состояния здоровья населения Ида-Вирумаа улучшилось и достигло уровня среднего по Эстонии. • В Ида-Вирумаа идет активная культурная и спортивная жизнь, которая опирается на известных профессиональных деятелей разных культурных и спортивных сфер и на широкую несущую поверхность среди жителей уезда • Оптимизация школьной сети. Обеспечение качества образования и ее доступности в регионе. Ориентация учебной деятельности на формирование существенных ценностей и на предпринимательский подход,	Улучшение среды обитания поддерживают действия рыболовного рнгиона, направленные на оценку социального благополучия и культурного наследия. Интеграция языковых сообществ является и в стратегии ОВРК темой, поставленной на уровне концепции.

	будучи тесно связанным со стоящими перед предпринимательством, НПО и открытым сектором заданиями. • В сотрудничестве самоуправлений и третьего сектора качество социальных услуг и доступность в уезде обеспечены всем нуждающимся в помощи. • Сообщества Ида-Вирумаа задействованы в процессы решения и запуск проектов развития. Гражданская инициатива актуальна и устойчива.	
.	Экономика • У предприятий Ида-Вирумаа есть возможность производить, предлагать услуги и торговать на развивающихся рынках, особенно в экономических отраслях приоритетного развития. • Уезд интегрирован с коридорами логистики направления восток-запад и север-юг. • Стимулирование возникновения мелких и средних предприятий региона. • В Ида-Вирумаа созданы условия и инфраструктура для активного использования морских путей и безопасной навигации. • Связанные с сланцевой сферой знания и навыки применены для увеличения объемов научной и развивающей деятельности частного сектора и подъема новаторства. • Опираясь на прибрежное место расположения уезда, на знания и навыки европейской и русской культуры, был запущен центр компетенции пограничного сотрудничества между	<i>Рыбные изделия это товар, который движется по коридорам логистики в направлении восток-запад и север-юг. Диверсификация деятельности рыбаков поддерживает цели Ида-Вирусского уезда, и это как в сфере развития мелкого предпринимательства в уезде, так и в туристическом секторе. Деятельность туристического сектора поддерживает доставка новой региональной качественной рыбной продукции на рынок и развитие.</i>

	Европейским союзом и Россией. • Творческая индустрия Ида-Вирумаа основана на усилении конкурентоспособности местных предпринимателей. • На базе развитых отраслей промышленности вовлечены в уезд предлагающие высокие добавочные стоимости инвестиции. • Предлагающее активный отдых и возможности отдыха туристическое предпринимательство превратило Ида-Вирумаа в привлекательное целевое место для семей Азии и Европы.	
	Управление • Учреждения публичного сектора Ида-Вирумаа предлагают качественную услугу, тесно сотрудничают между собой, с предприятиями и добровольными объединениями. • Ида-Вирумаа является хорошо управляемым, целенаправленно и согласованно развивающимся уездом. • Ида-Вирусский уезд открыт для международного сотрудничества в сферах приоритетного развития, участвует из практики других и делится ноу-хау в виде своего опыта и компетенции.	<i>Связь условная через организацию сотрудничества с разными, находящимися под влиянием публичного сектора, структурами (напр. уездные центры развития).</i>
Стратегия развития Ляэне-Виру 2007-2015	• Рост предпринимательской активности, новаторства и производительности предприятий • рост благополучия населения, развитие образования и культуры • сохранение природного разнообразия, уменьшение нагрузки на окружающую среду • рост возможностей устойчивости администрирования,	<i>На сохранение природного разнообразия направлены действия стратегии ОВРК по восстановлению нерестилищ. Улучшение среды обитания поддерживают действия, направленные на социальное</i>

	деятельности по развитию и сотрудничеству.	<i>благополучие рыболовного региона и оценку культурного наследия. На диверсификацию деятельности рыбаков направленные действия поддерживают рост активности предпринимательства.</i>
Стратегия устойчивости развития городского района Нарвы	• В городском районе имеется современное и разнообразное, направленное на экспорт, предпринимательство. - Промышленность, развитие парков логистики и коммерции, направленная на экспорт торговля: IVIA, промышленные сферы Нарвы, Нарвский Äripark). - Развитие туристического сектора (Нарвский старый город, курорт Нарва-Иыесуу и т. д.). • В городском районе имеется качественная и хорошо организованная среда обитания. - приведение в порядок публичного пространства (парки, зеленые насаждения, места несанкционированного складывания и т. д.) - развитие мест с высоким потенциалом развития (Нарвский старый город, местность побережья Нарва-Иыесуу, местность Нарва Футура), в т.ч. обновление имеющейся инфраструктуры и сооружение современной и разнообразной для городского пространства (для предложения услуг особнякам, квартирным домам и разным публичным и частным секторам). - Развитие внутри-региональной инфраструктуры (техническая инфраструктура, дороги и улицы, уличное освещение, площади, пути не-	<i>Диверсификация деятельности рыбаков связана с предложением новых туристических услуг, и через это поддерживает стратегию развития городского района Нарвы.</i> <i>Улучшение среды обитания поддерживает деятельность, направленная на оценку социального благополучия и культурного наследия рыболовецкого региона. Развитие порта Нарва-Иыесуу непосредственно указано в стратегии городского района Нарвы.</i>

	моторизованного движения) и общественного транспорта для лучшей сцепки имеющихся и новых жилых комплексов. - Улучшение и создание возможностей для внешней связи региона (развитие портов Нарвы и Нарва-Иыесуу и аэропорта Нарвы). В городском районе на хорошем уровне и доступны публичные услуги - Обеспечение равномерной доступности услуг по социальному попечительству и общей врачебной помощи в регионе (развитие центров здоровья и их филиалов и т. д.). - Расширение и диверсификация возможностей для получения высшего образования (напр. создание центра компетенции по направлению России, создание в регионе филиалов высших учебных заведений). - Общее развитие возможностей для отдыха и досуга (напр. манеж легкой атлетики).	<i>Существенной связи между стратегией городского района Нарвы и развитием публичных услуг нет.</i>
Стратегия городского района Иыхви/Кохтла-Ярве	Среда обитания, социал и образование: - замедлившийся темп эмиграции <i>Качественная физическая среда обитания:</i> - оформление ландшафта, эстетика городского пространства и оформление функциональности - Комплексное развитие прибрежной зоны и зоны озеленения для отдыха - слом старых амортизированных зданий - формирование и сооружение жилых комплексов, строение арендных площадей в жилом помещении, сооружение зеленых зон²⁷, комплексное восстановление не используемых зон²⁸	<i>Улучшение среды обитания поддерживает деятельность, направленная на оценку социального благополучия и культурного наследия рыболовецкого региона.</i>

	<i>Образовательная сеть предлагает на уровне городских регионов Эстонии конкурентоспособную учебную среду:</i> • сооружение общежитий²⁹ к учебным заведениям городского региона • образовательные и инновационные программы сотрудничества • приведение в порядок спортивных объектов около учебных заведений • общая организация транспорта для учеников, учитывающая потребности образовательной сети и сети образования по интересам • интегрирование в монолитную сеть разные уровни обучения (в т.ч. образование по интересам и дополнительное обучение) через изменения в организации обучения, применение направленных на учащихся единых программ и способствование учащимся в передвижении между разными учебными уровнями. Переход на новую парадигму учения и преподавания. <i>Доступные и разнообразные социальные услуги и услуги здравоохранения:</i> • модернизирование попечительских услуг, улучшение разнообразия и доступности услуг • комплексное развитие и расширение услуг, направленных на детей, лишенных родительской заботы, и/или на детей с особыми потребностями • продолжение обновления центральной больницы • развитие центра здоровья первого	
--	---	--

	уровня. <i>На хорошем уровне спортивные услуги и услуги досуга, удовлетворяющие всех заинтересованных:</i> • Сооружение специализированных (согласно международным требованиям) и многофункциональных объектов спорта и досуга, дополнение и обновление уже имеющихся	
	Экономика • конкурентоспособная экономика • для мало-используемых зон, препятствующим целостному развитию городского района, найдены подходящие функции. <i>В городском районе увеличивается число с высшей добавочной стоимостью высокооплачиваемых рабочих мест:</i> • применение деятельности, направленной на развитие предпринимательства, и на продвижение предпринимательского образования • направленные на предпринимательство коммерческие услуги, в т.ч. концентрирование и координирование поддерживающих услуг в сферу экспорта • развитие сферы дизайна услуг • деятельность, направленная на развитие и рост компетенции дополнительного обучения. <i>Связность предпринимательства сланцевой сферы и поддержка МПП:</i> • организация сотрудничества крупных предприятий и МПП, вовлекая институты и центры компетенции. <i>Инвестиции в экономику городского района выросли, и поступают из</i>	<i>Диверсификация деятельности рыбаков поддерживает цели Иыхви/Кохтла-Ярве городского района как в области развития VKE, так и в туристическом секторе. Деятельность туристического сектора поддерживает доставка на рынок новых, региональных качественных изделий и развитие.</i>

	<i>средств местных предприятий и иностранных инвесторов:</i> • сооружение инфраструктуры промышленных парков и зон • сооружение коммерческого инкубатора в городском районе • развитие творческой индустрии • осуществление инвесторского маркетинга на целевом рынке <i>Мера трудовой занятости держится на среднем уровне Эстонии:</i> • сотрудничество образовательных учреждений и предприятий для обучения необходимым специальностям • учебные стипендии и базы практики для заполнения необходимыми специальностями • координирование дополнительного обучения и переобучения • развитие мало-используемых зон для улучшения добавочной стоимости имеющихся рабочих мест или создание новых рабочих мест (в т.ч. пути доступа, техно-сооружения, планирование и проектирование, строительство и т. д.). <i>Конкуренция, экономия энергии и эффективное использование ресурсов обеспечивают хорошую доступность коммунальных услуг:</i> • применение решений о сбережении энергии и ресурсов, увеличение удельного веса возвратных энергоносителей • постоянная модернизация и обновление технической сети <i>Привлекательная и разнообразная гостевая среда:</i> • создание предпочтений для сооружения качественного размещения	
--	--	--

	• поддержка развития торгового туризма • развитие морского туризма на базе морского простора городского района • создание основанных на уникальности региона аттракционов и многообразие туристических услуг, и создание сети. Транспорт: • действует продуманно, интегрирует разные виды транспорта, транспортная сеть, учитывающая потребности жителей и предпринимателей (в т.ч. общественный транспорт). • Составление тематической планировки единой транспортной сети³⁰ • применение механизма координации общественного транспорта в сотрудничестве с самоуправлением городского района. <i>Жилые комплексы соединены сетью дорог не-моторизованного движения:</i> • развитие сети дорог не-моторизованного движения между жилыми комплексами городского района • сооружение дорог не-моторизованного движения для доступа к остановкам общественного транспорта (в т.т железнодорожные станции) и зонам отдыха. <i>Потоки транзитного движения отделены от маршрутов ежедневной маятниковой миграции:</i> • общее комплексное планирование и применение³¹ общественного	<i>Существенная связность с приведенными в стратегии городского района целями отсутствует, хотя организация общественного транспорта региона составляет существенную часть качества среды обитания</i>
--	--	---

	транспорта и сети дорог не-моторизованного движения • реконструкция улиц и расширение уличной сети на мало-используемых зонах	
Стратегия групп действия LEADER (KIKO, VIKO, НПО, Партнеры, палата развития НПО) (в данный момент в работе)	• Поддержка мелких предпринимателей (в т.ч. туризм) • развитие среды обитания • развитие сообщества.	<i>Улучшение среды обитания поддерживает деятельность, направленная на оценку социального благополучия и культурного наследия рыболовецкого региона. Деятельность туристического сектора поддерживает доставку на рынок новых, региональных качественных изделий и развитие. Диверсификация деятельности рыбаков поддерживает цели групп действия LEADER как в области развития VKE, так и в туристическом секторе.</i>
Планы развития МСУ (Нарва, Вайвара, Нарва-Йыэсуу, Силламяэ, Тойла, Кохтла, Люганусе, Азери, Виру-Нигула, Кунда, Вихула)	В планах развития всех самоуправлений рыболовецкого региона подчеркивается необходимость улучшения качества среды обитания и поддерживается развитие сферы предпринимательства, в т.ч. в сфере туризма. • План развития города Нарвы 2008-2018 ставит цели на развитие сферы туризма. У города Нарвы есть отдельный план развития порта Нарва (не имеется дело с рыбным портом). • В плане развития волости Вайвара 2015-2022 сочетаются существенное разумное использование природных	<i>Улучшение среды обитания поддерживает деятельность, направленная на оценку социального благополучия и культурного наследия рыболовецкого региона. Деятельность туристического сектора поддерживает доставку на рынок новых, региональных качественных изделий и развитие.</i>

	ресурсов и касающиеся развития сферы туризма цели. • План развития Нарва-Йыэсуу 2011-2025 подчеркивает в качестве отдельных целей основывающееся на рыбоводстве внедрение изделий туризма и существенность переработки и реализации рыбы, а также существенность порта Нарва-Йыэсуу. • План развития города Силламяэ 2014-2020 содержит цели развития предпринимательской среды и туризма, что связывается с деятельностью ОВРК. • План развития волости Тойла 2014-2020 в существенной мере сочетается с целями развития мелкого предпринимательства и туризма, и подчеркиванием необходимости развития портовой зоны Тойла • План развития волости Кохтла 2014-2024 сочетается на уровне цели через акцент наращивания конкурентоспособности предпринимателей волости • План развития волости Люганусе ставит цели на развитие среды обитания, сферы туризма и предпринимательства, существенной деятельностью является развитие порта Пуртсе • План развития волости Азери 2008-2018 подчеркивает необходимость развития среды обитания, предпринимательской среды и целевого места туризма. В плане действия описана необходимость строения порта Азери. • План развития волости Виру-Нигула 2011-2017 подчеркивает существенность целей среды	<i>Диверсификация деятельности рыбаков поддерживает цели МСУ как в области развития VKE, так и в туристическом секторе.</i>
--	---	--

	обитания и предпринимательской активности. В плане развития указана необходимость реконструкции порта Маху. • План развития города Кунда 2013-2025 описывает в качестве цели развитие туристических изделий, а также дальнейшее развитие порта Кунда. • План развития волости Вихула 2015-2025 подчеркивает существенность улучшения среды обитания и предпринимательской среды, в т.ч. гостевой среды и туризма. В плане развития приведена необходимость развития портов Верги, Кясму, Высу, Эйсма, Вайнупэа и Карепа.	
--	---	--

²⁷ Жилые районы с почти нулевыми энергосберегающими домами для людей с экологическим сознанием

²⁸ См. Пункт 3.2

²⁹ Кампус (Campus) — целостная, находящаяся на ограниченной территории среда обитания и учения.

³⁰ Планировка темы затрагивает полностью транспортную сеть городского региона

³¹ Направление деятельности затрагивает конкретную связность общественного транспорта и сети немоторизованного движения.

Приложение 5. Соглашения о сотрудничестве

Меморандум в сотрудничестве групп действиям

Кальви, 07.04.2015 Направленные на региональное развитие и действующие при поддержке Европейского фонда мореходства и рыбоводства, Европейского сельскохозяйственного фонда для развития сельской жизни, группы действия:

- НПО Совет по сотрудничеству северо-восточного побережья (группа действия LEADER)
- НПО Партнеры (группа действия LEADER)
- НПО Совет по сотрудничеству Вирумаа (группа действия LEADER)
- НПО Общество Вирумаа Раннакалурид (группа действия рыбоводства)

составили настоящий меморандум в сотрудничестве с группами действия.

Побуждения для составления меморандума

- Территория группы действия ОБРК покрыта значительной частью территории группы действия LEADER, это означает, что местное развитие одного и того же региона направляют одновременно стратегии двух групп действия.
- Конъюнктивный интерес групп действия определенных сфер действия и влияние их действия переходит за пределы групп действия.
- У групп действия имеется специфический опыт и знания, что целесообразно использовать совместно
- Более эффективное управление ресурсами развития предполагает эффективную коммуникацию и сотрудничество между собой

Содержание меморандума сотрудничества

Учитывая вышеуказанную необходимость сотрудничества и приведенные в стратегиях всех групп действия направления развития, НПО Совет по сотрудничеству северо-восточного побережья, НПО Партнеры, НПО Совет по сотрудничеству Вирумаа, НПО Общество Вирумаа Раннакалурид договорились о следующих направлениях сотрудничества в период 2015-2020:

- **развитие местной пищевой сферы через местное производство пищи (как сельскохозяйственное производство так и рыболовство), повышение ценности произведенной на месте пищи и общий брендинг и маркетинг.**

- В сфере туризма, создание и применение поддерживающих, новых, охвативших целиком все побережье Вирумаа, туристических услуг, развитие продукции туризма, общего планирование событий и маркетинга.
- Совместное развитие компетенции и предпринимательства региона через совместную, направленную на молодежь, деятельность и внедрение в жизнь совместного обучения и учебных рейсов
- Обмен информацией в сфере управления ресурсами развития в части процессов ходатайства с целью избежания дублирования, и найти места для усиления, также наращивание совместной оценочной компетенции.

Меморандум в сотрудничестве групп действиям

В Высу, 16.04.2015

Направленные на региональное развитие и действующие при поддержке Европейского фонда мореходства и рыбоводства, Европейского сельскохозяйственного фонда для развития сельской жизни, группы действия:

- НПО Палата развития (группа действия LEADER)
- НПО Общество Вирумаа Раннакалурид (группа действия рыбоводства)

составили настоящий меморандум в сотрудничестве с группами действия.

Побуждения для составления меморандума

- Территория группы действия ОВРК покрывается значительной частью территории НПО Палата развития группы действия LEADER (волость Вихула), это означает, что местное развитие одного и того же региона направляют одновременно стратегии двух групп действия.
- Конъюнктивный интерес групп действия определенных сфер действия и влияние их действия переходит за пределы групп действия.
- У групп действия имеется специфический опыт и знания, что целесообразно использовать совместно.
- Более эффективное управление ресурсами развития предполагает эффективную коммуникацию и сотрудничество между собой

Содержание меморандума сотрудничества

Учитывая вышеуказанную необходимость сотрудничества и приведенные в стратегиях всех групп действия направления развития, НПО Палата развития и НПО Общество Вирумаа Раннакалурид договорились о следующих направлениях сотрудничества в период 2015-2020:

- **развитие местной пищевой сферы через местное производство пищи, повышение ценности произведенной на месте пищи и общий брендинг и маркетинг.**
- **В сфере туризма, создание и применение поддерживающих, новых, охвативших целиком все побережье Вирумаа, туристических услуг, развитие продукции туризма, общего планирование событий/мероприятий и маркетинга.**
- **Совместное развитие компетенции и предпринимательства региона через направленную на деятельность разных групп действия и внедрение в жизнь совместного обучения и учебных рейсов**
- **Обмен информацией в сфере управления ресурсами развития в части процессов ходатайства с целью избежания дублирования, и найти места для усиления, также наращивание совместной оценочной компетенции.**

Хейки Вунтус, исполнительный руководитель НПО Палата развития
Лембо Пиккамая, исполнительный руководитель НПО Общество Вирумаа
Раннакалурид

ВИРУМАА РАННАКАЛУРИД

Международные меморандумы сотрудничества



PUBLISKO UN PRIVĀTO PARTNERATTIECĪBU BIEDRĪBA "SERNIKON"

15.10.2015.
Nr.15102015/1

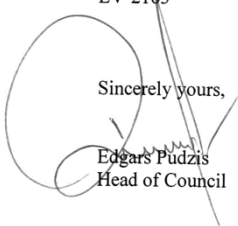
Virumaa Coastal-Fishermen Union as Fishery Local Action Group
Sadama 2, Võsu, Lääne-Virumaa,
Estonia, 45501

About memorandum of corporation

Dear partners of corporation, with this we are sending You 2 copies of signed memorandum of corporation (see attachment). Please sign both copies and send one of them back to:

Publisko un privāto partnerattiecību biedrība "Sernikon"
Stacijas iela 7, Carnikava,
Carnikavas novads, Latvia
LV-2163

Sincerely yours,


Edgars Pudzis
Head of Council

Pasta adrese: Stacijas iela 7, Carnikava, Carnikavas novads, LV-2163
tālr.26458180, e-pasts: edgars.pudzis@carnikava.lv

MEMORANDUM OF CORPORATION

Carnikava, Latvia
Rakvere, Estonia

October 15, 2015
October 15, 2015

Public and Private Partnership Association SERNIKON as Fishery Local Action Group,
represented by the Head of Council Edgars Pudzis on one part

and

Virumaa Coastal-Fishermen Union as Fishery Local Action Group, represented by the
Chairman of the board Mari Sepp on the other part
and

both together hereinafter referred to as – Parties,

Taking into account that Parties intend to enter into cooperation and conclude a cooperation
agreement, agree on the following:

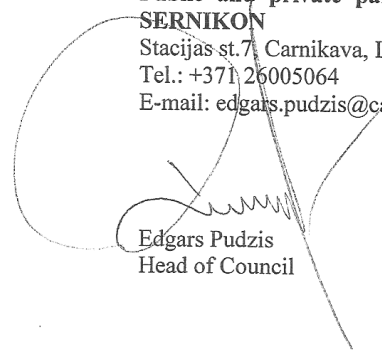
For fishery sector:

- a. youth involvement in sector;
- b. exchange of best fishing methods and sales process;
- c. best usage of Geographically protected sign in EU;

Virumaa Coastal-fishermen Union
Sadama 2, Võsu, Lääne-Virumaa,
Estonia
Tel. +372 5511619
E-mail: mari@kalarand.ee


Mari Sepp
Chairman of the Board

**Public and private partnership association
SERNIKON**
Stacijas st. 7, Carnikava, Latvia
Tel.: +371 26005064
E-mail: edgars.pudzis@carnikava.lv


Edgars Pudzis
Head of Council

Приложение 6. Руководство по оценке проектных ходатайств стратегии, лист оценки, форма листа оценки

Руководство по оценке проектной поддержки 2015-2022 Общества Вирумаа Раннакалурид, форма листа оценки

Оцениваемые проектные ходатайства собираются в ходе туров ходатайств и на оценку идут проектные ходатайства, которые технически соответствуют, и которые при ходатайстве поддержки на строительство выше 60 000 евро прошли проверку на месте.

Методика оценки основывается на взвешенные критерии оценки, и в качестве результата возникает первоочередность ходатайств, основанная на усредненной оценке оценщиков. Предварительная оценка осуществляется в электронной среде, и окончательная оценка производится на собрании оценки.

Оценщиками являются члены оценочной комиссии проектного ходатайства Общества Вирумаа Раннакалурид.

Ходатайства регистрируются согласно очереди поступления и каждое ходатайство получает регистрационный номер, где первый номер означает год, этому следует номер тура, номер оси, откуда ходатайствуют о поддержке, и порядковый номер.

Список ходатайств, подлежащих оценке

№	Проектное ходатайство	Комментарии (например о проверке на месте и пр.)
	 ³²	
1.	 ³³	
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

³²Направление деятельности

³³Ходатайство о проектной поддержке

Организация оценки и критерии оценки

Оценка происходит по 10-пунктной системе, где 10 высшая отметка и 1 низшая оценка. Критерии расписаны по двум пунктам оценки (1-2, 3-4, 5-6, 7-8, 9-10), оставив оценщику небольшую возможность взвешивания.

В каждую графу можно поставить номер от 1 до 10, или в разрезе идеи может быть, например, отметкой пять десятков или пять единиц. Данная одним оценщиком общая оценка может быть на ходатайстве минимально 5 и максимально 50. Все графы должны быть заполнены. Оценщик подписывает лист оценки, который не подлежит позднее гласности, но необходим для того, чтобы избежать умышленного влияния на итоги оценки (например, оценка только некоторого проекта максимум оценками и другие минимум оценками).

Оценки каждого оценщика заносятся в сводную таблицу, где вычисляется средняя оценка при помощи присвоенного критериям удельного веса. Если в разрезе критерий три оценщика оценили ходатайство оценкой 1 или 2, то ходатайство не квалифицируется.

Средняя общая оценка может быть максимально 10 и минимально 1.

Оценки умноженные с удельным весом критерий и сводная оценка вычисляется с точностью 3 места после запятой.

Критерии оценки

I – НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЙСТВИЯ: рыба, водное культивирование, повышение ценности морских ресурсов и маркетинг

1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями

1-2 не возникает новых или улучшенных объектов переработки рыбы и новых изделий рыболовного региона;

3-4 обновляет имеющийся объект переработки рыбы, дополнительных рабочих мест не возникает, но сохраняет имеющиеся рабочие места;

5-6 создает новый объект переработки рыбы, устойчивость продукции или маркетинга, и создает или сохраняет, по меньшей мере, одно сезонное рабочее место;

7-8 создает устойчивую продукцию нового объекта переработки рыбы из уловленной местными рыбаками рыбы, или услугу маркетинга, создает или сохраняет хоть одно круглогодичное рабочее место;

9-10 создает новый, основанный на сотрудничестве рыбаков, объект переработки рыбы, устойчивую продукцию нового объекта переработки рыбы из уловленной местными рыбаками рыбы, или услугу маркетинга, создает или сохраняет хоть одно круглогодичное рабочее место или 5 сезонных рабочих мест.

2. Количество рыбаков, получающих доход от проекта

1-2 рыбака участвовали но косвенных получателей выгоды нет;

3-4 не менее 1 с разрешением на лов рыбы рыбака получателя выгоды;
5-6 не менее 3 с разрешением на лов рыбы рыбаков получателей выгоды;
7-8 от проекта получают непосредственную выгоду более 3 с разрешением на лов рыбы рыбаков;
9-10 от проекта получают непосредственную выгоду более 5 с разрешением на лов рыбы рыбаков.

3. Связность с горизонтальными принципами стратегии³⁴

1-2 реализация ходатайства не влияет на горизонтальные принципы стратегии — инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

3-4 поддерживает один горизонтальный принцип - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

5-6 поддерживает два горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

7-8 поддерживает три горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

9-10 поддерживает все горизонтальные принципы - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост.

4. Качество и достоверность подготовки ходатайства

1-2 ходатайство укомплектовано недостаточно, информация представлена не точно, и у информации отсутствуют достоверные обоснования;

3-4 ходатайство в общих чертах целостное, смета расписана не ясно. Действия описаны, но с недостаточной ясностью. Коммерческий план недостоверен.

5-6 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы, и их реалистически сложно оценить. Действия описаны, но недостаточно ясно. В коммерческом плане разные недостатки.

7-8 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы таким образом, что позволило бы их реалистически оценить. Документы и/или разрешения представляли с опозданием. Действия описаны ясно и понятно. Представлен достоверный коммерческий план (в т.ч. рыночная ситуация, конкуренция, финансовые протекции).

9-10 все необходимые разрешения и документы представлены в полном объеме и своевременно. Представлен достоверный коммерческий план (в т.ч. рыночная ситуация, конкуренция, финансовые протекции). Смета представлена прозрачно и реалистически. Информация представлена ясно и понятно.

³⁴ Инновация; загрязнение окружающей среды; секторная интеграция; синий рост.

5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего

1-2 ходатайствующий представил неверную информацию;

3-4 ходатайствующий не исполнил взятые на себя обязательства, взятые в предварительном ходатайстве из Рыболовецкого фонда, или у ходатайствующего отсутствуют необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта.

5-6 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта, но предварительно были недостатки в претворении проекта в жизнь и/или достижении результатов.

7-8 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта.

9-10 у ходатайствующего имеются предпринимательские знания и опыт. Ходатайствующий предварительно успешно и результативно претворил в жизнь проекты рыболовецкого фонда.

II НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: диверсификация деятельности

1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями

1-2 не создает новой предпринимательской инициативы, не возникает новой продукции или услуги, рабочие места не сохраняются и не создаются новые;

3-4 создает новую предпринимательскую инициативу, новую продукцию или услугу, но не сохраняет рабочие места и не создает новых;

5-6 создает новую предпринимательскую инициативу, новую сезонную устойчивую продукцию или услугу, создает или сохраняет не менее одного сезонного рабочего места;

7-8 создает новую предпринимательскую инициативу, новую круглогодичную устойчивую продукцию или услугу, сохраняет не менее одного круглогодичного рабочего места;

9-10 создает новую предпринимательскую инициативу, новую круглогодичную устойчивую продукцию или услугу, создает не менее одного круглогодичного рабочего места.

2. Количество рыбаков, получающих выгоду от проекта.

1-2 рыбака участвовали но косвенных получателей выгоды нет;

3-4 не менее 1 рыбака и/или члена его семьи получатель выгоды;

5-6 не менее 1-2 рыбаков и/или членов его семьи получатели выгоды, выгода непосредственная;

7-8 от проекта получают непосредственную выгоду все оказывающие услуги рыбаки региона;

9-10 от проекта получают непосредственную выгоду все рыбаки ОВРК региона.

3. Связность с горизонтальными принципами стратегии³⁵

1-2 реализация ходатайства не влияет на горизонтальные принципы стратегии — инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

3-4 поддерживает один горизонтальный принцип - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

5-6 поддерживает два горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

7-8 поддерживает три горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

9-10 поддерживает все горизонтальные принципы - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост.

4. Качество и достоверность подготовки ходатайства

1-2 ходатайство укомплектовано недостаточно, информация представлена не точно, и у информации отсутствуют достоверные обоснования;

3-4 ходатайство в общих чертах целостное, смета расписана не ясно. Действия описаны, но с недостаточной ясностью. Коммерческий план недостоверен.

5-6 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы, и их реалистически сложно оценить. Действия описаны, но недостаточно ясно. В коммерческом плане разные недостатки.

7-8 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы таким образом, что позволило бы их реалистически оценить. Документы и/или разрешения представляли с опозданием. Действия описаны ясно и понятно. Представлен достоверный коммерческий план (в т.ч. рыночная ситуация, конкуренция, финансовые протекции).

9-10 все необходимые разрешения и документы представлены в полном объеме и своевременно. Представлен достоверный коммерческий план (в т.ч. рыночная ситуация, конкуренция, финансовые протекции). Смета представлена прозрачно и реалистически. Информация представлена ясно и понятно.

5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего

1-2 ходатайствующий представил неверную информацию;

3-4 ходатайствующий не исполнил взятые на себя обязательства, взятые в предварительном ходатайстве из Рыболовецкого фонда, или у ходатайствующего отсутствуют необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта;

5-6 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта, но предварительно были недостатки в претворении проекта в жизнь и/или достижении результатов;

7-8 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта;

³⁵ Инновация; загрязнение окружающей среды; секторная интеграция; синий рост.

9-10 у ходатайствующего имеются предпринимательские знания и опыт. Ходатайствующий предварительно успешно и результативно претворил в жизнь проекты рыболовецкого фонда.

III – НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: обновление рыбных портов и разгрузочных мест.

1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями

1-2 порт или разгрузочное место не связано со стратегией ОВРК;

3-4 порт описан в списке инвестиций портов ОВРК. Объемы разгрузки порта маргинальные;

5-6 порт описан в списке инвестиций портов ОВРК. Средние объемы разгрузки порта в течение последних трех лет ниже шестого места разгрузки среди портов;

7-8 порт описан в списке инвестиций портов ОВРК. Средние объемы разгрузки порта в течение последних трех лет в числе наибольших шести разгрузочных мест среди портов. В порту имеются основные необходимые элементы инфраструктуры для оказания качественных услуг;

9-10 порт описан в списке инвестиций портов ОВРК. Средние объемы разгрузки порта в течение последних трех лет в числе наибольших шести разгрузочных мест среди портов. В порту недостаточно развиты необходимые элементы инфраструктуры для оказания качественных услуг.

2. Количество рыбаков, получающих выгоду от представленного проектного ходатайства проекта.

1-2 рыбака участвовали но косвенных получателей выгоды нет;

3-4 не менее 5 рыбаков разгрузочного региона, имеющих разрешение на лов, получатели выгоды;

5-6 не менее 8 рыбаков разгрузочного региона, имеющих разрешение на лов, получатели выгоды;

7-8 от проекта получают непосредственную выгоду свыше 8-10 рыбаков разгрузочного региона, имеющих разрешение на лов;

9-10 от проекта получают непосредственную выгоду свыше 10 рыбаков разгрузочного региона, имеющих разрешение на лов.

3. Связность с горизонтальными принципами стратегии³⁶

1-2 реализация ходатайства не влияет на горизонтальные принципы стратегии — инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

3-4 поддерживает один горизонтальный принцип - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

³⁶ Инновация; загрязнение окружающей среды; секторная интеграция; синий рост.

5-6 поддерживает два горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;
7-8 поддерживает три горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;
9-10 поддерживает все горизонтальные принципы - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост.

4. Качество и достоверность подготовки ходатайства

1-2 ходатайство укомплектовано недостаточно, информация представлена не точно, и у информации отсутствуют достоверные обоснования;
3-4 ходатайство в общих чертах целостное, смета расписана не ясно. Действия описаны, но с недостаточной ясностью.
5-6 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы, и их реалистически сложно оценить. Действия описаны, но недостаточно ясно. В коммерческом плане разные недостатки.
7-8 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы таким образом, что позволило бы неквалифицированным лицам реалистически их оценить. Документы и/или разрешения представляли с опозданием. Действия описаны ясно и понятно;
9-10 все необходимые разрешения и документы представлены в полном объеме и своевременно. Смета представлена прозрачно и реалистически. Информация представлена ясно и понятно.

5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего

1-2 ходатайствующий представил неверную информацию;
3-4 ходатайствующий не исполнил взятые на себя обязательства, взятые в предварительном ходатайстве из Рыболовецкого фонда, или у ходатайствующего отсутствуют необходимые способности для реализации проекта;
5-6 у ходатайствующего есть необходимы способности для реализации проекта, но предварительно были недостатки в претворении проекта в жизнь и/или достижении результатов;
7-8 у ходатайствующего есть необходимые способности для реализации проекта;
9-10 Ходатайствующий предварительно успешно и результативно претворил в жизнь проекты рыболовецкого фонда и у него имеются необходимые способности для претворения проекта в жизнь.

IV НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: восстановление нерестилищ³⁷

1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями

1-2 водоем перечислен в ДО Эстонский морской институт «Программа восстановления нерестилищ проходных, полу-проходных и пресноводных видов

³⁷ Поддерживаются ходатайства, которые не финансируются другими государственными мерами.

рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы рыболовецких регионов в рыболовецком регионе Вирумаа, и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, но проект обоснован недостаточно;

3-4 водоем перечислен в ДО Эстонский морской институт «Программа восстановления нерестилищ проходных, полу-проходных и пресноводных видов рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы рыболовецких регионов в рыболовецком регионе Вирумаа, и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, но проект обоснован слабо;

5-6 водоем перечислен в ДО Эстонский морской институт «Программа восстановления нерестилищ проходных, полу-проходных и пресноводных видов рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы рыболовецких регионов в рыболовецком регионе Вирумаа, и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, но проект обоснован средне;

7-8 водоем перечислен в ДО Эстонский морской институт «Программа восстановления нерестилищ проходных, полу-проходных и пресноводных видов рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы рыболовецких регионов в рыболовецком регионе Вирумаа, и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, но проект обоснован хорошо;

9-10 водоем перечислен в ДО Эстонский морской институт «Программа восстановления нерестилищ проходных, полу-проходных и пресноводных видов рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы рыболовецких регионов в рыболовецком регионе Вирумаа, и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского рыболовства в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа, имеются необходимые исследования и заключения, а также согласие собственника земли, необходимость в проекте описан основательно.

2. Количество связанных с проектом рыбаков.

1-2 связанных с проектом рыбаков нет;

3-4 с проектом связан не менее, чем 1 рыбак с разрешением на лов;

5-6 с проектом связаны не менее, чем 3 рыбака с разрешением на лов;

7-8 с проектом связаны больше 3 рыбаков с разрешением на лов;

9-10 с проектом связаны больше 5 рыбаков с разрешением на лов.

3. Связность с горизонтальными принципами стратегии³⁸

1-2 реализация ходатайства не влияет на горизонтальные принципы стратегии — инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

3-4 поддерживает один горизонтальный принцип - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

³⁸ Инновация; загрязнение окружающей среды; секторная интеграция; синий рост.

5-6 поддерживает два горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

7-8 поддерживает три горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

9-10 поддерживает все горизонтальные принципы - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост.

4. Качество и достоверность подготовки ходатайства

1-2 ходатайство укомплектовано недостаточно, информация представлена не точно, и у информации отсутствуют достоверные обоснования.

3-4 ходатайство в общих чертах целостное, смета расписана не ясно. Действия описаны, но с недостаточной ясностью.

5-6 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы, и их реалистически сложно оценить. Действия описаны, но недостаточно ясно.

7-8 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы таким образом, что позволило бы реалистически их оценить. Документы и/или разрешения представляли с опозданием. Действия описаны ясно и понятно.

9-10 все необходимые разрешения и документы представлены в полном объеме и своевременно. Смета представлена прозрачно и реалистически. Информация представлена ясно и понятно.

5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего

1-2 ходатайствующий представил неверную информацию;

3-4 ходатайствующий не исполнил взятые на себя обязательства, взятые в предварительном ходатайстве из Рыболовецкого фонда, или у ходатайствующего отсутствуют необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта;

5-6 у ходатайствующего есть необходимы знания, опыт и способности для реализации проекта, но предварительно были недостатки в претворении проекта в жизнь и/или достижении результатов;

7-8 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт и способности для реализации проекта;

9-10 у ходатайствующего есть необходимые региональные и предпринимательские знания и опыт. Ходатайствующий предварительно успешно и результативно претворил в жизнь проекты рыболовецкого фонда.

V НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: содействие развитию социального благополучия и культурного наследия

1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями

1-2 связность со стратегией отсутствует;

3-4 деятельность направлена на сохранение традиций рыболовства и прибрежной

жизни, и в интересах некоторых узких интересов групп по интересам;

5-6 деятельность направлена на сохранение традиций рыболовства и прибрежной жизни, и направлена на более широкие группы по интересам региона;

7-8 деятельность направлена на сохранение традиций рыболовства и прибрежной жизни, и охватывает целый регион рыбоводства;

9-10 деятельность направлена на сохранение традиций рыболовства и прибрежной жизни, и является общим для регион рыбоводства (направлен на жителей вне рыболовецкого региона).

2. Количество рыбаков, вовлеченных в действия проекта.

1-2 в действие проекта не вовлечены рыбаки;

3-4 в действие проекта вовлечен не менее, чем 1 рыбак с разрешением на лов рыбы;

5-6 в действие проекта вовлечены не менее, чем 5 рыбаков с разрешением на лов рыбы;

7-8 в действие проекта вовлечено более 10 рыбаков с разрешением на лов рыбы;

9-10 в действие проекта вовлечено более 15 рыбаков с разрешением на лов рыбы.

3. Связность с горизонтальными принципами стратегии³⁹

1-2 реализация ходатайства не влияет на горизонтальные принципы стратегии — инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

3-4 поддерживает один горизонтальный принцип - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

5-6 поддерживает два горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

7-8 поддерживает три горизонтальных принципа - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост;

9-10 поддерживает все горизонтальные принципы - инновация, бережливость окружающей среды, секторное интегрирование, синий рост.

4. Качество и достоверность подготовки ходатайства

1-2 ходатайство укомплектовано недостаточно, информация представлена не точно, и у информации отсутствуют достоверные обоснования.

3-4 ходатайство в общих чертах целостное, смета расписана не ясно. Действия описаны, но с недостаточной ясностью.

5-6 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы, и их реалистически сложно оценить. Действия описаны, но недостаточно ясно.

7-8 ходатайство в общих чертах целостное, смета детально расписана, но расходы не обоснованы таким образом, что позволило бы реалистически их оценить. Документы и/или разрешения представляли с опозданием. Действия описаны ясно и понятно.

³⁹ Инновация; загрязнение окружающей среды; секторная интеграция; синий рост.

9-10 все необходимые разрешения и документы представлены в полном объеме и своевременно. Смета представлена прозрачно и реалистически. Информация представлена ясно и понятно.

5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего

1-2 ходатайствующий представил неверную информацию;

3-4 ходатайствующий не исполнил взятые на себя обязательства, взятые в предварительном ходатайстве из Рыболовецкого фонда, или у ходатайствующего отсутствуют необходимые знания, опыт или способности для реализации проекта;

5-6 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт и способности для реализации проекта, но предварительно были недостатки в претворении проекта в жизнь и/или достижении результатов;

7-8 у ходатайствующего есть необходимые знания, опыт и способности для реализации проекта;

9-10 у ходатайствующего есть необходимые региональные и предпринимательские знания и опыт. Ходатайствующий предварительно успешно и результативно претворил в жизнь проекты рыболовецкого фонда.

ЛИСТ ОЦЕНКИ

Т

(название направления деятельности)

Проектное ходатайство №

Критерии	Шкала оценок	Оценка
1. Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями	1-10	
2. Количество рыбаков, получающих выгоду от проекта	1-10	
3. Связность с горизонтальными принципами стратегии	1-10	
4. Качество и достоверность подготовки ходатайства	1-10	
5. Оценка способности и достоверности ходатайствующего	1-10	

Итого пунктов оценки:

Подпись члена оценочной комиссии

СВОДНЫЙ ЛИСТ ОЦЕНКИ

(название направления деятельности)

Проектное ходатайство №

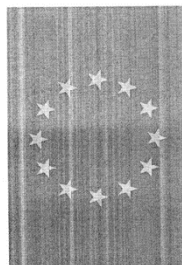
Критерии	Вес	1	2	3	4	5	6	7	Итого
Связность приведенных в стратегии ОВРК направлений деятельности с целями	0,3								
Количество рыбаков, получающих выгоду от проекта	0,3								
Связность с горизонтальными принципами стратегии	0,2								
Качество и достоверность подготовки ходатайства	0,1								
Оценка способности и достоверности ходатайствующего	0,1								

Подпись члена оценочной комиссии

Приложение 7. Список участвующих на мероприятии составления стратегии.



Virumaa rannakaluriid KALANDUSFOND
KALANDUSFOND KALANDUSFOND
JÄTKUSUUTLIKU KALANDUSFOND



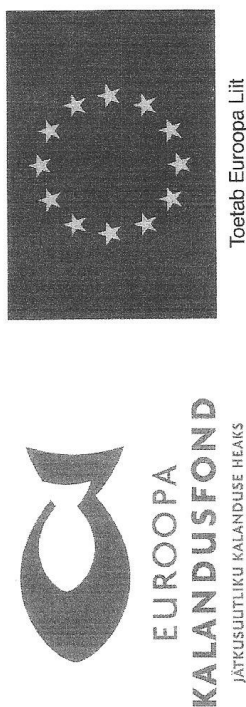
Toetab Euroopa Liit

Fookusgrupi seminar 8. oktoobril 2014

Koht:

Nimi/ettevõtlusvorm	Kontakttelefon/meiliaadress	Allkiri
1. Anneli Kivimäe Viikla Vi	5851187 anneli.kivimae@viikla.ee	
2. Kalle Kivimäe Kivimäe CV	5203413 kalle.kivimae@kivimae.ee	
3. Riina Seetäi Seetäi lin	56459919 riina.seetai@seetai.ee	
4. Mai Sõnn Kalandus OÜ	5511619 mai@kalandus.ee	
5. Kõik Sõnn Kõik Sõnn OÜ	58303930 koiik.sonn@koiik.ee	
6. Põhja Kalandus OÜ	51615536 pohja.kalandus@koiik.ee	
7. Hanne Nõmme VRKÜ	53416442 hanne.nomme@vrku.ee	
8. Põlde Kõik VRKÜ	5143089 polde.koiik@vrku.ee	
9. Leo Põlde VRKÜ	Leo.Polde@vrku.ee	
10. Anni Kivimäe Kivimäe Kalandus	53041420 anni.kivimae@kivimae.ee	

11. Peter Põllimäe OÜ Kõrvaltoime	5108446	spetsoon@spmail.ee	Põllimäe
12. Lauri Jakobson VEK	5067018	lauri.jakobson@vek.ee	
13. Lembo Pikkamäe VRKÜ	53402663	info@vrk.ee	
14. Ene Elorõõpmäe Vir-Nigula VU	53305730	ene.eloroomae@vir-nigula.ee	SC
15.			
16.			
17.			
18.			
19.			
20.			



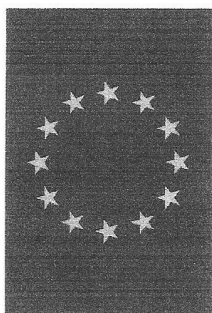
Virumaa rannakalurid
MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühing

MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühingu kalanduspiirkonna strateegia uuendamise SWOT analüüsikoosolek Viru-Nigulas 22. oktoobril 2014

Koht:

Nimi	Kontakttelefon/meiliaadress	Allkiri
1. Laine, Kõlvu	5067018 kauri.jalavirt@vki.ee	
2. Anneli Kõlvu	5251127 annel.kolvu@vki.ee	
3. Tõu Tõu	5205763 kauri.jalavirt@vki.ee	
4. Valde Kõlvu	5012455 kauri.jalavirt@vki.ee	
5. Kõlvu Kõlvu	5108446 kauri.jalavirt@vki.ee	
6. Kõlvu Kõlvu	5066594 kauri.jalavirt@vki.ee	

7.	141131	NETS	56612186	info@supernova.net.ee	<i>[Signature]</i>
8.	2011	Sopri	5390930	web.sopri.ee	<i>[Signature]</i>
9.	2011	Socia	56159419	nina.socia.ee	<i>[Signature]</i>
10.	2011	Rembo Pikkamäe	53407663	info@rky.ee	<i>[Signature]</i>
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					
18.					
19.					
20.					
21.					
22.					
23.					
24.					
25.					
26.					



Toetab Euroopa Liit

Virumaa rannakalurid

MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühing

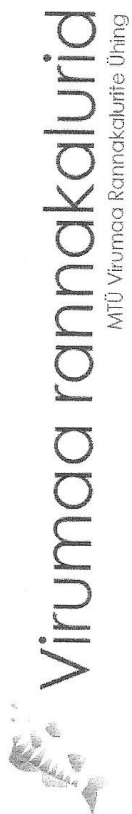
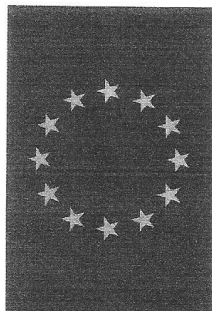
MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühingu kalanduspiirkonna strateegia uuendamise SWOT analüüsikoosolek Narva-Jõesuus 23. oktoobril 2014

Koht:

Nimi	Kontakttelefon/meiliaadress	Allkiri
1. Lembo Põkamae	53402663 / info@vrky.ee	
2. Lauri Jalonen	5067018 lauri.jalonen@ivek.ee	
3. Jari Kinn	59886526 jari.kinn@veemaa.ee	
4. Vlasov Sergei	Aa2va-Jõesuus Kõrgeja 18a 340	
5. Tihomirov Ivan	Narva 65-99097 Bait 44-66 Via Progress	
6. Valentin Germanov	Narva-Jõesuu, POSKA 45-21	

Tihomirov Ivan

7. Gleife Jak Loner	Shudruvula Anger's m.u 5148221	DA. Gleife
8. Richard Kien	5041223. Taimoon. Thudmuit	L.
9. Igor Meshkin	555-31878 KOR. aljoskin@mail.ru	H. S.
10. Annjev Andrei	580105 13 R. Nareva @ mail.ru	shyree
11. Igor Medvedev	5544226 Nareva Kreenpotom 34-91	shyree
12. Sidorov Dmitrii	KNOVI 10-14 FIE ANNA LUDVIG	Georgel. 56978420
13. Sergey Popytshen	855655955 an "VITARI" sh	shyree
14. Chopey Voprovodchik	y. Nareva vygrykova 3-14	shyree
15. Masha Rybnikov	C. grup - Nareva - 5	
16. Ivan Zup	554614, Nareva	shyree
17.		
18.		
19.		
20.		
21.		
22.		
23.		
24.		
25.		
26.		



VRKÜ strateegia uuendamine 13. novembril 2014

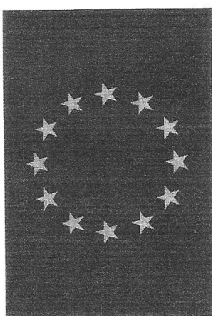
Koht: Kunda, Saarepiiga kohvik

Nimi	Omavalitsus	Kontakttelefon	Allkiri
1. Kõnnu Kõnnu	Viljandi v.	5165556	<i>[Signature]</i>
2. Tõu Tõu	Viljandi v.	5205783	<i>[Signature]</i>
3. Ene Ene	Viljandi v.	5305730	<i>[Signature]</i>
4. Tõu Tõu	Viljandi v.	5647452	<i>[Signature]</i>
5. Tõu Tõu	Viljandi v.	56988526	<i>[Signature]</i>
6. Hanno Hanno	Viljandi v.	53410642	<i>[Signature]</i>
7. Põu Põu	Viljandi v.	5108446	<i>[Signature]</i>

Nimi	Oma valitsus	Kontakttelefon	Allkiri
8. Riina Saar	Kunda linn	56159919	
9. Mari Supp	Vihula vald	5511619	
10. Kalle Kuu	Nõmme-Jõnnu linn	5203413	
11. Mäe Linn	Toila vald	5209403	
12. Arvi Annala	Vihula v.	53024420	
13. Lembo Pihlaku	Vihula v.	53407663	
14. Lauri Jõnnu	Toila vald (UEK)	5067018	
15.			
16.			
17.			
18.	Vihula vald - 6		
19.	V-Nigula - 1		
20.	Vaivara - 2		
21.	Toila - 2		
22.	Kunda - 1		
23.	N-Jõnnu - 1		
24.			
25.			
26.			



EUROOPA
KALANDUSFOND
JÄTKUSUUTLIKU KALANDUSE HEAKS



Toetab Euroopa Liit

Virumaa rannakalurid

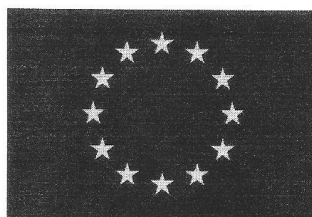
MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühing

MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühingu strateegia uuendamise seminar 22. jaanuaril 2015

Koht: Kunda, Saarepiiga kohvik

Nimi	Kontakttelefon/meiliaadress	Allkiri
1. Lauri Jalgmaa	lauri.jalgmaa@virk.ee	
2. Lembo Viklaäär	info@virk.ee	
3. Olaus Kasekäär	olaukasekäär@virk.ee	
4. Harro Väime	harro@virk.ee	
5. Eino Nurm	kalurivõrgud@virk.ee	
6. Jooni Laidberg	jooni@virk.ee	
7. Kalle Käär	kallekäär4@gmail.com	

8. Rāna Swaan	nāna swaan (a gmail. com	
9. Mui Dago	mui (a naldend. ee	
10. Huuli Kirwaan	huuli.kirwaan (a vhuula. ee	
11.		
12.		
13.		
14.		
15.		
16.		
17.		
18.		
19.		
20.		
21.		
22.		
23.		
24.		
25.		
26.		
27.		



Toetab Euroopa Liit



Virumaa rannakalurid

MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühing

Strateegia seminar 05. mail 2015

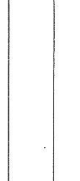
Koht: Trahter Valge Hobu

Nimi	Kontakttelefon	Allkiri
1. Mari Sopp	5511619	
2. Rainer Seimä	56159419	
3. Eeli Sopp	53303930	
4. Oskar Kaskela	5965556	
5. Kalle Kask	5202413	
6. Lembo Pikkamäe	53407663	
7. Lauri Jalas	5067018	
8. Enno Nurm	5046591	
9. Melis Lius	5209403	
10. Ene Eizenpreis	53305730	
11. Tiina Saks	53811608	
12. Jarmo Vain	5297135	
13. Jarmo Tiochler	56507170	
14. Jüri Lük	56986526	
15.		
16.		
17.		
18.		

Virumaa rannakalurid

MTÜ Virumaa Rannakalurite Ühing

Strateegiaseminar 09. septembril 2015 Viru-Nigulas

Nimi	Tegevuspiirkond/omavalitsus	Kontakttelefon/e-mail	Allkiri
1. JAKK TISCHER	VIHULA	5659440 MARI@FANTASTIKA.EE	
2. MARI SEPP	VILVLA	5511619 MARI@EADENADE.EE	
3. Lauri Tolonen	Ida-Viru Ettevõtluskeskus SA	5067018 lauri.tolonen@idaviru.ee	
4. Reet Sepp	UGAMME	53209930 reet.sepp@ugam.ee	
5. Tiina Kikk	Maavara VV.	56986526 tiina.kikk@maavara.ee	
6. Ene Chumbrus	Viru-Nigula VV	53309790 ene.chumbrus@viru-nigula.ee	
7. Liina Soosaar	Lundla Viru	56159919 liina.soosaar@lunda.ee	
8. MARI METS	VILVLA	56612196 mari@vilvula.ee	
9. Anneli Kindaas	Põhjala vald	5251127 anneli.kindaas@pohjala.ee	
10. Raimo Sarv	Maavara MV	53329944 raimo.sarv@maavara.ee	
11. Leelo Püüras	VRKÜ	53404663 info@vrku.ee	
12.			
13.			
14.			

Приложение 8. Копия протокола общего собрания, где утверждалась стратегия местного развития.

**ПРОТОКОЛ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ НПО ОБЩЕСТВА ВИРУМАА
РАННАКАЛУРИД**

Народный дом Виру-Нигула
13.12.2015

начало в 11.00 часов
конец в 13.45 часов

На общем собрании (впредь собрание) участвовали:
из 74 членов НПО Общества Вирумаа Раннакалурид (впредь ОВРК) участвовали 46 членов, в т.ч. доверенные представители членов (список с подписями участвующих в приложении 1).

Этим участие членов на общем собрании составляет 62,12%, и общее собрание правомочно принимать решения.

Дополнительно еще участвовали на собрании: исполнительный руководитель Лембо Пиккамяэ и ассистент правления Рейли Соппе.

Председатель: Мари Сепп
Протокол вел: Рейли Соппе
Комиссия подсчета голосов: Энно Нурк, Юрий Киик

Председатель собрания, протоколирующий и комиссия подсчета голосов утверждены единогласно.

Повестка дня:

1. Изменение и утверждение устава ОВРК в новой редакции.
2. Принятие и утверждение трудового распорядка правления ОВРК.
3. Оповещение общего собрания о принятых 30.05-13.12.2015 правлением ОВРК решениях и одобрение решений.
4. Принятие и утверждение 2015-2022 стратегии ОВРК.
5. Избрание нового состава правления и определение полномочий на следующие три года.
6. Прочие текущие вопросы и информация.

Собрание единогласно утвердило рабочий порядок и повестку дня собрания.

1. Изменение и утверждение устава ОВРК в новой редакции.

Ассистент правления Р.Соппе огласила предложения относительно изменения устава, которые можно представить правлению до 04 декабря, и которые были оглашены на

домашней странице ОВРК с 08 декабря.

Предложение: утвердить устав ОВРК в новой редакции.

Голосовали: за 46, 0 против, 0 воздержавшихся.

Решили:

1.1. утвердить устав ОВРК в новой редакции (Приложение 2 Устав НПО Общество Вирумаа Раннакалурид)

Председатель собрания ознакомила с необходимостью регламента общего собрания и сделала обзор регламента. Регламент проведения общего собрания был для ознакомления на домашней странице ОВРК начиная с 08 декабря.

Предложение: утвердить регламент проведения общего собрания ОВРК.

Голосовали: за 45, 0 против, 1 воздержавшийся.

Решили:

1.2. утвердить регламент проведения общего собрания ОВРК (Приложение 3. Регламент проведения общего собрания).

2. Принятие и утверждение трудового распорядка правления ОВРК.

Слушали: председателя собрания, которая дала обзор относительно изменений в трудовом распорядке правления. Предложения об изменении трудового распорядка правления были выставлены для ознакомления на домашней странице ОВРК начиная с 08 декабря.

Предложение: утвердить трудовой распорядок правления ОВРК.

Голосовали: за 46, 0 против, 0 воздержавшийся.

Решили:

2.1. утвердить трудовой распорядок правления ОВРК (Приложение 4 трудовой распорядок правления)

3. Оповещение общего собрания о принятых 30.05-13.12.2015 правлением ОВРК решениях и одобрение решений.

Ассистент правления Р.Соппе дала обзор собранию о деятельности правления ОВРК между общими собраниями в период с 30.05.2015 по 13.12.2015 и о принятых на двух собраниях правления 05.11.2015 и 08.12.2015 решениях и их исполнении, протоколы собраний правления оглашены на домашней странице ОВРК.

Предложение: одобрить деятельность правления ОВРК и принятые решения в периоде между общими собраниями.

Голосовали: за 45, 1 против, 0 воздержавшихся.

Решили:

3.1. одобрить деятельность правления ОВРК в периоде между общими собраниями в период с 30.05.2015 по 13.12.2015 и о принятых на двух собраниях правления 05.11.2015 и 08.12.2015 решения.

4. Принятие и утверждение 2015-2022 стратегии ОВРК.

Слушали: исполнительного руководителя ОВРК Л.Пиккамаяэ, который ознакомил с необходимыми осуществленными действиями для стратегии 2015-2022. Начато было с августа 2014, и в разных местах было проведено семь рабочих собраний. Правлением был найден консультант, который помогал составлению стратегии. Рабочая версия стратегии была выставлена на домашней странице для ознакомления. Отраженные в стратегии направления деятельности, для которых ходатайствуют о поддержке, следующие:

- 1) Направление деятельности 1: повышение ценности рыбы или водного культивирования, или реализация с целью увеличения добавочной стоимости цепи поставок рыбоводства или водного культивирования на всех этапах, создать или сохранить рабочие места;
- 2) Направление деятельности 2: поддерживать внутреннюю и внешнюю диверсификацию деятельности рыболовецкого сектора, обучение и создание рабочих мест или их сохранение;
- 3) Направление деятельности 3: обновление рыбных портов с целью увеличения добавочной стоимости цепи поставок рыбоводства или водного культивирования на всех этапах, создать или сохранить рабочие места;
- 4) Направление деятельности 4: восстановление и создание нерестилищ с целью повышения использования ресурсов окружающей среды рыболовецкого региона;
- 5) Направление деятельности 5; содействие развитию социального благополучия и культурного наследия, в т.ч. культурное наследие мореходства и рыболовства, в рыболовецком регионе.

В каком объеме денежные средства поступят в ОВРК, еще не известно. Это выяснится, когда будет дана соответствующая положению оценка стратегии. Зависимо от оценки можно получить добавочные суммы.

На собрании стратегии объемы между направления формировали следующим образом:

1. повышение ценности рыбы и прямого маркетинга — 35%
2. обновление рыбных портов и разгрузочных мест — 30%
3. диверсификация деятельности — 25%
4. восстановление нерестилищ — 5%
5. повышение развития социального благополучия и культурного наследия — 5%
6. сотрудничества (из отдельной сметы).

Распределение средств по годам запланирован следующим образом:

2015 — 0% от средств

2016 — 30% от средств

2017 — 30% от средств

2018 — 20% от средств

2019 - 20% от средств, мониторинг стратегии

2020 — организация туров ходатайств за счет остатков прошлых лет

2021 - организация туров ходатайств за счет остатков прошлых лет

2022 — мониторинг стратегии.

Смету местной инициативной группы планируется распределить следующим образом: текущие расходы инициативной группы составляют 90%, для оживления стратегии 10%.

Предложение: принять и утвердить стратегию ОВРК на 2015-2022 год

Голосовали: за 46, против 0, воздержавшихся 0

Решили:

4.1. принять и утвердить стратегию Общества Вирумаа Раннакалурид 2015-2022 (Приложение 5 Стратегия Общества Вирумаа Раннакалурид 2015-2022)

5. Избрание нового состава правления и определение полномочий на следующие три года.

Слушали: исполнительного руководителя Л.Пиккамяэ, который знакомил с исходящими из положения требованиями к составу правления. В компетентность общего собрания входит определение количества членов правления (исходя из устава ОВРК 7-11 членов) и определение членов правления, одиночными кандидатами или на основании списка.

Общее собрание рассудило, что полномочия правления ОВРК заканчиваются в марте 2016. Чтобы привести состав правления ОВРК в соответствие с постановлением, члены ОВРК сделали предложение избрать новое правление на три года.

Предложение: новый состав правление состоит из девяти членов

Голосовали: за 46, против 0, воздержавшихся 0

Решили:

5.1. избрать в новый состав правление девять членов.

Предложение: избрать новый состав правления на основании списка.

Голосовали: за 46, против 0, воздержавшихся 0

Решили:

5.2. избрать в новый состав правления на основании списка.

Список представил представитель волости Вихула У.Осила.

Предложение: утвердить представленный У.Осила список из девяти членов, который соответствует постановлению, и в который входят следующие лица:

Ираида Чубенко (V – группа по интересам);
Юрий Киик (V – группа по интересам);
Мари Сепп (V – группа по интересам);
Петр Поккинен (V – группа по интересам);
Олави Касемаа (II – группа по интересам);
Ханно Нымме (II – группа по интересам);
Валдек Киик (II – группа по интересам);
Яника Саар (IV – группа по интересам);
Райм Сарв (IV – группа по интересам).

Ираида Чубенко, Юрий Киик, Мари Сепп, Петр Поккинен, Олави Касемаа, Ханно Нымме (1+3 голоса) делают самоотвод при голосовании.

Голосовали: за 37, против 0, воздержавшихся 0.

Решили:

5.3. утвердить новый состав правления на основании списка на последующие три года.

6. Прочие текущие вопросы и информация.

Слушали: исполнительного руководителя Л.Пиккамая, который сделал предложение уравнивать членские взносы ПО/АО с членскими взносами ПФЛ на один уровень.

Голосовали: за 46, против 0, воздержавшихся 0

Решили:

6.1. снизить членские взносы ПО/АО на одинаковый уровень членских взносов ПФЛ (30 евро).

От общего собрания поступило предложение: установить для новых членов вступительный взнос. Физическим и юридическим лицам, имеющим историческое право на лов, 50 евро, всем другим группам по интересам 100 евро.

Вступительный взнос не требуется от членов, чье заявление в ожидании, также от тех, чье заявление поступило по состоянию на 13.12.2015.

Голосовали: за 46, против 0, воздержавшихся 0

Решили:

6.2. установить вступительный взнос ОВРК соответственно 50 и 100 евро.

Слушали: исполнительного руководителя Л.Пиккамаяэ, который сообщил, что на место убитого члена ревизионной комиссии необходимо избрать нового члена ревизионной комиссии.

Предложение: избрать новым членом ревизионной комиссии Аго Вилу. Какие ваши предложения?

Э.Нурк — предлагаю избрать в члены ревизионной комиссии Урмаса Осила.

У.Осила отводит свою кандидатуру в члены ревизионной комиссии.

Предложение: избрать членом ревизионной комиссии Аго Вилу.

Аго Вилу отводит себя от голосования (5 голосов).

Голосовали: за 41, против 0, воздержавшихся 0.

Решили:

6.3. итогом голосования назначить членом ревизионной комиссии Аго Вилу.

Для информации:

Л.Пиккамаяэ знакомил с заключенными договорами по сотрудничеству:

Меморандумы сотрудничества заключены с Кико, Вико, Партнерами и Палатой развития, с кем запланировано сотрудничество в рамках организации местной пищи и ярмарок. Еще договора сотрудничества заключены с Латвией и Польшей, переговоры ведутся с Болгарией.

Э.Нурк поднял тему о защите лососевых рек, где профессиональные рыбаки могли бы найти возможности и организовать в добровольном порядке защиту лососевых рек от браконьеров.

У.Осила сделал предложение представить Министерству сельской жизни меморандум, в котором сделать предложение об изменении списка исторических прав лова, поскольку право, которое можно продать, не может быть историческим.

Другим меморандумом могло бы быть то, что члены ОВРК не согласны делить свое членство с группами по интересам так, что потерпевшими являются профессиональные рыбаки. Сейчас создается положение, где Общество должно отказать рыбакам ПФЛ (предприниматели физические лица) и брать в общество членов, у которых нет прямой связи с рыболовством. На сегодняшний день соответствует исходящим из постановления ОВРК требованиям часть членства, поскольку иначе невозможно было бы принять стратегию, но просит Министерство сельской жизни принять это письмо к сведению и отразить эту проблему в соответствующих инстанциях.

Председательствовала Мари Сепп

Протокол вела Рейли Соппе

Приложение 9. Рекомендуемые восстановительные работы нерестилищ Вирумаа. КО Морской институт Эстонии «Программа восстановления нерестилищ переходных, полу-переходных и пресноводных видов рыбы» п. 4.2 более существенные восстановительные работы в Вируском рыбоводческом регионе и п. 4.3 более существенные восстановительные работы любительского лова в Ида-Вирумаа и Ляэне-Вирумаа.

4.2. Рыболовецкий регион Вирумаа:

В рыболовном регионе Вирумаа ловят речную миногу, салаку, лосось, морскую форель, сига, корюшку, щуку, карповых (в основном плотву и кокер), окунь, судака и круглых бычков (Армулик и Сирп 2013).

Приоритетом региона несомненно было бы восстановление порогов каньона реки Нарвы, что существенно увеличило бы значение нерестилища лосося и миноги. Осуществление этого проекта делает сложным необходимость в межгосударственном сотрудничестве и соглашениях с русской стороной (ПО Хендриксон и Ко (2011), заповедная зона верховья реки Нарвы ... (2015).

Верховье реки Нарвы может нуждаться в очистке дельты реки станции (Струга) (заповедная зона верховья реки Нарвы ... (2015).

В некоторых маленьких водоемах нереста лососевых и круглоротых (например речки Лахемаа, река Пада) необходим во время периода нереста проверить открытость передвижных путей и возникшие непроходимые преграды передвижения (например бобровые плотины) сломать (сторона озера и др. 2003; заповедная зона реки Пада (2011), заповедная зона Пюхатые (2011), заповедная зона Тагаиые (2012), зона охраняемого ландшафта парка Ору (2013).

Более точное описание соответствующих работ приведено в таблице 1.

4.3. Более существенные восстановительные работы любительского лова в Ида-Вирумаа:

В прибрежных водах целевыми видами в основном являются сиг, окунь, форель и корюшка. Ловят также салаку, лосося, судака и карповых (в основном плотву и кокер). Любительским ловом во внутренних водах в основном является щука, окунь и карповые.

Приоритетом уезда могли бы быть улучшение качества нерестилищ реки Нарвы и старых рек, и обеспечение передвижных путей рыбы.

Существенной зоной любительского лова является озеро Куртна, где необходимо вместе с оздоровительными работами озер обратить внимание на возможные восстановительные работы вида растительных паразитов нерестилищ (охраняемая ландшафтная зона Куртна (2015). В более маленьких прибрежных реках и речках (например реки Пюхаиые и Пуртсе) надо бы обеспечить лососевым и круглоротым свободное передвижение из моря в нерестилище (заповедная зона Пюхаиые 2011), зона охраняемого ландшафта парка Ору (2013). На реке Авиыги нужно бы открыть для перехода рыбы засорившиеся устья старых рек (заповедная зона Авиыги 2011).

Ляэне-Вирумаа:

На побережье уезда идет любительский лов преимущественно на окуня, сига, форель, лосося, салаку, корюшку, кокера, плотву и круглые бычки. Во внутренних водах больше ловят щуку, окунь, плотву и линь. Во внутренних водах ловят в основном щуку, окунь, плотву и линь. В верховье некоторых рек ловят форель.

В число приоритетов любительского лова входило бы держание открытыми переходные пути проточных вод, которые были бы нерестилищем мелких лососевых и круглоротых. Можно бы назвать притоки речки Алтья, Ярвеоя, речки Колга, речки Лоо, реки Пада и Лообу, также верховье Авиыие. На Авиыие надо создать возможность для открытия засоренных устьев старой реки (заповедная зона Авиыие 2011), (заповедная зона Ярвеоя 2013), данные рабочей группы лосося и форели ДО ЭМИ.

В низовье реки Кунда после возможного будущего устранения плотин, необходимо восстановить природный вид на участках русла, находящихся под озерной подпрудой, и восстановление озерной стороны нерестилища лососевых и др. (2013)

При возможности надо бы пересмотреть улучшение соединения озера Кясму и заливом Кясму, при этом сохранив теперешний водный уровень и обеспечив свободный переход рыбы (ДО ЭМИ).