

## ARENGUKAVA 2020-2024

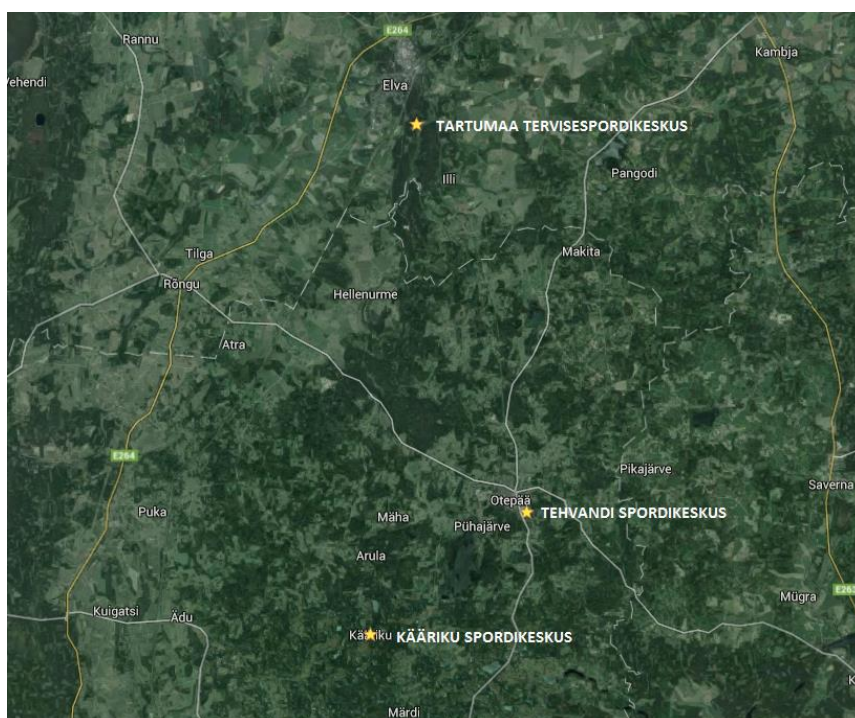
### LÜHITUTVUSTUS

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus asutati 2005 aastal Eesti Vabariigi Kultuuriministeeriumi, Eesti Suusaliidu ja Otepää Valla poolt riigiasutuse „Eesti Olümpia Õppetreeningkeskus Tehvandi“ varade baasil.

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus haldab 2019 aasta seisuga kolme Lõuna-Eesti spordikeskust, milleks on:

- Tehvandi Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Nüpli küla;
- Kääriku Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Kääriku küla (alates 2012 aastast Tartu Ülikooliga sõlmitud Asjaõigus- ja kasutusvalduslepingu alusel);
- Tartumaa Tervisespordikeskus, asukohaga Elva vald, Uderna küla (alates 2014 aastast ühinemislepingu alusel).

Sihtasutuse halduses on 2019 aasta seisuga ca. 177 ha maad sporditegevuse arendamiseks.



---

## TEHVANDI SPORDIKESKUS

Tehvandi Spordikeskus asub Otepää vallas, Valga maakonnas. Keskus on rajatud omaaegse NSVL Spordikomitee tellimisel eelkõige talialade olümpiakoondise ettevalmistuskeskusena aastal 1978. Ajavahemikul 1993 - 2004 kandis Tehvandi keskus nime Eesti Olümpia Õppetreeningkeskus Tehvandi ja oli Eesti Vabariigi riiklikul finantseerimisel riigiasutus Kultuuriministeeriumi haldusalas.

Keskuse omandis olevad hooned ja rajatised on peahoone, puhkemaja, staadioni kompleks staadioni hoone, tribüünide ja hooldekeskusega, sertifitseeritud (FIS) murdmaasuusarajad, sertifitseeritud (FIS) K90 suusahüppemägi koos vaateplatvormi ja ronimisseinaga, IBU sertifikaadiga laskesuusatamise kompleks, biathloni hoone, tribüünide ja lasketiiruga, Ansomäe laskesuusatamise tiir, 6,2 km rullsuusarada, erinevad jooksurajad, tehislume tootmise süsteem koos lumekahuritega, kaarhall tehnika hooldamiseks koos majandushooviga, katlamaja ja garaaži hoone koos jõusaaliga, mis asuvad peale 2005.a. toimunud kinnistute piiride uuendamist 51,77 ha ja 13,8 ha suurusel kinnistul ühtse kompleksina. Lisaks kuulub keskusele 2006 aastast endine "Sootalu 13,42 ha" ja "vaba riigimaa 3,43 ha" kinnistud. Kokku paikneb Tehvandi Spordikeskus 82,42ha maal.

Tehvandi Spordikeskuses pakutavad põhiteenused on (tali)sportlastele ja harrastussportlastele aastaringsete treeninguvõimaluste pakkumine spordirajatistel, ning spordilaagrite majutus, toitlustus, koolitus ja taastumisvõimalused. Samuti aktiivseks puhkuseks ja erinevate spordialade rahvusvaheliste- ja vabariiklike võistluste korraldamiseks tingimuste loomine ja rahvusvaheliste võistluste korraldamine.

---

## KÄÄRIKU SPORDIKESKUS

Asutatud 1947 aastal Fred Kudu poolt Tartu Ülikooli Kehakultuuri teaduskonna õppe- ja treeningkeskuseks. Aastal 1999 asutati SA Kääriku-Tehvandi olümpiakeskus, mis lõpetas tegevuse 2001 aastal ning mille järgselt loodi Tartu Ülikooli initsiatiivil koostöös Tartu Ülikooli Akadeemilise Spordiklubiga OÜ Kääriku Puhke- ja Spordikeskus. Alates 2012 aastast haldab kasutusvalduslepingu alusel keskust SA Tehvandi Spordikeskus eesmärgiga arendada spordikeskusest välja tänapäevastele tingimustele vastav treening- ja laagrikeskus.

Ca. 80 ha asuva keskuse põhiteenusteks on erinevate spordialade aastaringsete treeninguvõimaluste pakkumine koos viimasega seotud laagrimajutuse ning toitlustusega. Lisaks põhitegevusele on tegevused suunatud harrastuspordi viljelemiseks ning sportlike koosviibimiste ning akadeemiliste (spordi)õppe tegevuste läbiviimiseks.

---

## TARTUMAA TERVISESPORDIKESKUS

1935.aastal rajati praeguse Tartumaa Tervisespordikeskuse kohale Eesti Kaitseliidu lasketiir. 30 aastat hiljem hakati ehitama lasketiirude kompleksi, millest kujunes Elva Laskespordibaas. Peale Eesti Vabariigi taasiseseisvumist pidas riik vajalikuks säilitada koht spordibaasina, laskespordi kõrval põhirõhuga tervisespordi harrastamise võimaluste arendamine. 2001 aastast kandis keskus riigiasutusena Tartumaa Tervisespordikeskuse nime. 2009 aastal asutasid Elva linn, Rõngu vald, Klubi Tartu Maraton ja Eesti Laskurliit SA Tartumaa Tervisespordikeskuse, millele riik andis üle vanale asutusele kuulunud riigivara. Alates 2014 aastast on Tartumaa

Tervisespordikeskus SA Tehvandi Spordikeskuse struktuuriüksus vastavalt sõlmitud ühinemislepingule.

Tervisespordikeskusele kuulub 15,14 ha maad kolmel kinnistul ning maadel asuvad lasketiirude hooned, majutushoone ning kämpingud.

Tartumaa Tervisespordikeskuse pakutavad põhiteenused on laskespordi aastaringse kasutuse võimaldamine võistluste ning treeningute korraldamiseks; aktiivse puhkuse veetmiseks võimaluste pakkumine ning lastele ning noortele suunatud sportlike laagrite korraldamiseks teenuste (spordirajatised, tervisespordirajad, ööbimine jne.) pakkumine.

## **MISSIOON**

Rahvusvaheliselt tunnustatud spordikeskustena pakkuda sportlastele ja spordiorganisatsioonidele kõige kaasaegsemaid tingimusi spordihariduse edendamiseks, treeningute ja võistluste läbiviimiseks ning spordisõpradele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.

## **VISIOON**

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskuse erinevad keskused on rahvusvaheliselt tuntud spordi-, turismi- ja puhkekeskused, kus on olemas aastaringsed tingimused nii tipptasemel treenimiseks, võistlemiseks kui ka rahvaspordiga tegelemiseks, mitmekesiseks aktiivseks vaba aja veetmiseks ja puhkamiseks.

Visiooni realiseerumise eelduseks on keskuste infrastruktuuri ja spordirajatiste järjepidev edasiarendamine läbi järgmiste eesmärkide ja arengusuundade:

- Parimate kodumaiste aastaringsete treeningtingimuste loomine erinevate spordialade sportlastele komplektsete spordilaagrite korraldamiseks koos kõigi juurdekuuluvate teenuste osutamisega (s.h majutus, toitlustus, koolitus ja taastumisvõimalused);
- Kujundada Sihtasutuse spordikeskused rahvusvaheliselt tunnustatud regionaalseks nn. Ida-Euroopa (Eesti, Läti, Leedu, Venemaa, Valgevene, Ukraina, jne.) ja Skandinaavia (Soome, Rootsi, Norra, jne.) olümpiaettevalmistus- ja koolituskeskuseks koos kõigi tugiteenuste osutamisega;
- Kujundada Tehvandi Spordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav võistluskeskus erinevate spordialade (murdmaasuusatamine, kahevõistlus ja suusahüpped, laskesuusatamine, jalgrattasport, rullsuusatamine ja –uisutamine, jne) tiitlivõistluste korraldamiseks;
- Kujundada Kääriku Spordikeskusest innovatiivne rahvusvahelistele nõuetele vastav olümpia ettevalmistus- ja treeningkeskus erinevate spordialade organiseeritud treeningtegevuse läbiviimiseks;
- Kujundada Tartumaa Tervisespordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav harrastusspordikeskus erinevate spordialade organiseeritud

treeningtegevuse läbiviimiseks ning rahvusvaheliste tingimustele vastav laskespordikeskus tiitlivõistluste korraldamiseks;

- Kujundada Sihtasutuse keskustest aktiivse puhkuse ja vaba aja veetmise keskused erinevate spordialade ja liikumisharrastuste õpetamiseks ning harrastamiseks ja rohkearvulistele spordituristidele erinevate teenuste pakkumiseks;
- Saavutada spordikeskuste aastaringne ja võimalikult mitmekülgne kasutamine;
- Pakkuda kõrgekvaliteedilist ja vajadustele vastavat sporditurismitoodet ning seeläbi suurendada Eesti kui reisisihi tuntust;
- Luua kohalikele elanikele head tingimused spordiga tegelemiseks ja noorsportlaste pealekasvuks;
- Praegusega võrreldes suuremate tiptasemel rahvusvaheliste spordi- ja muude võistluste ja ürituste korraldamine ning seoses sellega turistide arvu suurendamine ja turismisektori arendamine piirkonnas;
- Tervist väärtustava eluhoiaku propageerimine ja seda soodustava keskkonna loomine.

---

## VÄÄRTUSED

**Professionaalsus ja järjepidevus** – Kõrgetasemeliste spordiürituste läbiviimise võimaldamine. Töötajate kõrge professionaalsus ja kogemus. Järjepidevust väärtustatakse ka asutuse koosseisus, kus staažikate töötajate kõrval koolitatakse pidevalt välja uusi töötajaid.

**Kaasaegsus** – SA Tehvandi Spordikeskus on alati ajaga ja ühiskonna arengutega kaasas käiv innovaatiline organisatsioon, mis eesmärkide saavutamiseks kasutab uusimaid tehnoloogiaid ning on organisatsioonina paindlik ja võimeline kiirelt reageerima ühiskonnas toimuvatele arengutele.

**Eesmärgipärasus** – SA Tehvandi Spordikeskusel on selged pikaajalised strateegilised plaanid ning kavad, millest lähtutakse oma igapäevases tegevuses.

---

## KAJASTUS TEISTES ARENGUKAVADES

- **Kultuuriministeeriumi arengukava 2019– 2022:**

Meede 4: Tingimuste loomine spordiga tegelemiseks nii harrastuslikul kui professionaalsel tasemel punkt 4.7.

Jätkatakse riigile oluliste spordikeskuste rajamist ja väljaarendamist nii tippspordi- kui harrastusspordi edendamiseks, mis võimaldaks ka rahvusvaheliste võistluste korraldamist (pidev tegevus) (**Sport 2030**), sh: Kääriku spordikeskuse väljaarendamine nüüdisaegseks olümpia ettevalmistus- ja treeningkeskuseks;

- **VALGA MAAKONNA ARENGUSTRATEEGIA TEGEVUSKAVA 2019-2023:**

*Spordihuvilistele- maakonnas paiknevad spordi-, tervise- ja matkarajad, orienteerumisrajad, Tehvandi- ja Kääriku spordikeskused, Otepää Golf, suusakeskused, talispordimuuseum jms***Aktiivne Valgamaa:** *Edasiarendamist ja investeeringuid vajavad Tehvandi ja Kääriku spordikeskused, et tagada maailmatasemel treening- ja võistlustingimused.*

- **Kagu-Eesti tegevuskava 2015-2020 rakendusplaan**

Jrk. 2.3.5 Tehvandi / Kääriku Spordikeskus arendatakse välja kaasaegseks treeningkeskuseks.

- **Eesti Suusaspordi arengukava**

Rajatistega seotud investeeringute prioriteetidid - Treeningtingimuste Arendamine Tehvandil ja Jõulumäel (tehnoloogia, taristu); Tehvandi Hüppemägi (K70)

- **Elva valla arengukava 2019-2025**

Alaeesmärk 3.4 Sporditegevus on toetatud ja koordineeritud 3.4.1 Tartumaa Tervisespordikeskuse arendamise toetamine.

- **Otepää valla arenguvision kuni 2040 ja Otepää valla arengukava 2019-2028**

Otepää spordi ja sündmuste korraldamise infrastruktuuri arendamine - Kavandatud tegevused aastatel 2019-2028:

- Tehvandi spordikompleksi arendamine treening ja võistluskeskusena (rulluisurajad, radade valgustus, tehislumesüsteemi arendamine, hüppemägede olmehoone);
- Kääriku spordikeskuse välja ehitamine (kergejõustikustaadion, spordihoone rekonstrueerimine, pallimängude hoone, suusa- ja liikumisradade välja ehitamine)

## HETKEOLUKORRA ANALÜÜS

### ORGANISATSIOONI TUGEVUSED

- Sihtasutuse keskustel väga hea asukoht oma eesmärkide täitmiseks. Privaatne keskkond, suur maa-ala keskuste omandis.
- Hea juurdepääs rajatistele, hästi arenenud avalik taristu.
- Kaunis ja varieeruv loodusmaastik.
- Püsiv lumekate talvehooajal (kunstlumi ja looduslik) mis võimaldab talispordi alade tegevuste pikendamist.
- Kunstlume tootmine ja lume üle suve hoidmise võimalus Tehvandi Spordikeskuses.
- Tehvandi Spordikeskuses on palju kõrgel tasemele spordirajatisi – suusa- ja jooksurajad, ainulaadne rullsuusarada, biathloni kompleks, staadion, K90 suusahüppemägi, jms.
- Sportimisvõimaluste lai valik kolmes keskuses.
- Tehvandi Spordikeskuse ametlikud võistlus- ja treeningkeskuse sertifikaadid.
- Tuntus vastavate spordialade siseriiklike ja välismaiste klubide ja koondiste hulgas kui head treeningkeskused.
- Keskuste pikaajalised traditsioonid.
- Väljakujunenud sportlastest püsikliendid.

- Kaasaegne spordirajatiste hooldetehnika.
- Heal tasemel liikumisradade ja suusaradade võrk (Tehvandi Spordikeskuses sertifitseeritud ja osaliselt valgustatud).
- Keskustes heal kuni kõrgel tasemele toetava infrastruktuuri olemasolu – majutus, toitlustusvõimalused, alpituba, jõusaalid, parklad, spordirajatised, sporditehnoloogia.
- Kindel ja pikaajaline tegevuskava tulevikuks.
- Tänapäevased töötingimused ning professionaalne ja jätkusuutlik töötajaskond.

---

## ORGANISATSIOONI NÕRKUSED

- Tingimuste puudumine või vananenud tingimused terviklike ettevalmistuskeskuste ja rahvusvaheliste võistluskeskusteks erinevatel spordialadel.
- Osaliselt amortiseerunud sportlas-majutustingimused Kääriku Spordikeskuses ning Tartumaa Tervisespordikeskuses. Majutusvõimaluste vähesus kõrghooajal.
- Keskuste hooldetehnika kiire amortiseerumine tulenevalt suurest kasutusest.
- Tegevuse hooajalisus (madalhooajad – aprill-mai ja oktoober-november).
- Aastaringset korraldatavate ürituste vähesus.
- Rahaliste vahendite piiratus keskuse terviklikuks väljaehitamiseks ja haldamiseks.
- Professionaalse personali vähene saadavus tööturul.
- Toitlustusvõimaluste puudumine Tartumaa Tervisespordikeskuses.
- Vähene turundustegevuse suunamine uutele sporditurgudele ning sihtgruppidele
- Rahvusvaheliste lennuühenduste ja muude transpordivõimaluste vähesus piirkonnas

---

## VÄLISKESKKONNAST TULENEVAD VÕIMALUSED

- Kunstlume tegemise võimalus Tehvandi Spordikeskuses aitab vähendada ilmastikust tingitud riske.
- Eesti riigi, Eesti Olümpiakomitee, Otepää valla, Eesti Suusaliidu ja Eesti Laskesuusa Föderatsiooni hea koostöö.
- Ühiskonna heaolu ja majanduse taastumine suurendab erasektori huvi toetamise ning koostöö vastu. See loob head võimalused sponsorlussuhete arendamiseks.
- Ühiskonnas on üha enam populaarsust võitmas rahvaspordi harrastamine ning harrastajate arv spordiklubides ning spordikoolides on kasvamas.

---

## VÄLISKESKKONNAST TULENEVAD OHUD



- Ilmastikust tulenevalt ohud (lühike talv, vähe looduslikku lund) mõjutavad turistide arvu ja rajatiste kasutamist.
- Eesti riigi, Otepää valla, Eesti Suusaliidu toetuse vähenemine.
- Majandusarengu pidurdumine ja sellega kaasnev vahendite nappus nii investeringuteks kui keskuse haldamiseks.
- Kvalifitseeritud tööjõu puudumine ja maksumus piirkonnas.
- Sporditurismi vähene arendamine.
- Ehitushindade ebastabiilsus

## EESMÄRGID JA TEGEVUSED

### EESMÄRK 1:

**Tehvandi Spordikeskus on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordivõistluste korraldamiseks, treeningute ja koolituste läbiviimiseks ning aktiivse puhkuse viljelemiseks erinevatel spordialadel.**



### Indikaatorid:

- Suusatamise võistlusrajade ja staadionite valgustus on valmis ehitatud, vanemad valgustid asendatud ja töökorras ning vastab rahvusvaheliste alaliitude ja televisiooni ülekannete nõuetele;
- Spordirajatiste inventar on soetatud erineval tasemel spordiürituste kaasaegseks korraldamiseks;
- Pidev spordirajatiste ja territooriumi hooldetehnika soetamine tagamaks spordirajatiste korrashoid;
- Tehvandi hoonetes on teostatud remonti ja kaasaegse inventari soetamine eesmärgipärase tegevuse parendamiseks;
- Väiksemate hüppemägede ehituse ettevalmistus ning projekteerimise ettevalmistamine koos kohtunike- ja treenerite torni ning olmehoonega, mis võimaldaks tuua piirkonda suuremahulisi võistlusi ning laiendaks oluliselt treenimisvõimalusi;

- Uute põhiosas talispordi spordialade kasutuselevõtuks võimaluste ja maade leidmine ning vajadusel Tehvandi keskuse uue detailplaneeringute koostamine;
- Tehvandi lumetootmisekonteiner on soetatud ja paigaldatud, tagamaks keskuse kunstlume suusaradade viie kuulise kasutuse november-aprill
- Tehvandi staadioni jõusaali/taastuskeskuse hoone ehitus on alustatud, teenindamiseks spordi suurüritusi ning laiendamaks pakutavaid spordi-, ning turismiteenuste valikut;
- Tehvandi hotelli laienduse projekti ettevalmistamine;
- Tehislume tootmissüsteem on konkurentsivõimeline ning moderne täisautomaatsete lumekahurite tiikide ja pumplatega;
- Laste ja noorte aastaringse talispordi ekstreemspordiparki eskiisprojekt on koostatud.

## EESMÄRK 2:

**Tehvandi Spordikeskus on rahvusvaheliselt tunnustatud võistluste korralduskoht.**



## Indikaatorid:

- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad FIS Maailma karikavõistlused murdmaasuusatamises 2021; 2022; 2023
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad FIS Maailma karikavõistlused kahevõistluses 2020; 2021
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad IBU Euroopa Meistrivõitlused laskesuusatamises 2020;
- Tehvandi Spordikeskuses toimub WMA aastakoosolek 2021;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad IBU Maailma Karikavõistlused laskesuusatamises 2022;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad veteranide Maailmameistrivõistlused suusaaladel 2023;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased Worldloppet sarja kuuluva Tartu Maratoni stardid;



- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased UCI kalendrivõistluse Tartu Rattamaratoni stardid;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased Tartu Jooksumaratoni stardid;
- Tehvandi Spordikeskuses leiab aset Autoralli „Rally Estonia“ tehniline võistluskeskus;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased siseriiklikud ja rahvusvahelised jalgpalli võistlused;
- Koostöös vastavate spordialaliitudega IBU laskesuusatamise Maailma Meistrivõistluse korraldamise ja FIS talialade Maailma Karikavõistluste korraldamise õiguste tagamine keskuses.

### EESMÄRK 3:

**Kääriku Spordikeskus on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordilaagrite korraldamiseks, koolituste läbiviimiseks ja treeningute viljelemiseks erinevatel spordialadel.**



### Indikaatorid:

- Olemasoleva hotelli tubade parendamine ja juurdeehitus on lõpule viidud tagades laagrites viibijatele tänapäevased puhke ja pesemisvõimalused;
- Kergejõustikustaadioni kompleks ning viimasega kaasnevad heiteväljaku ning välijõusaali alad on kasutusele võetud, mis asendaksid amortiseerunud staadionit;
- Kääriku spordihoone on rekonstrueeritud ning ühendatud hotellikompleksiga, tagamaks kvaliteetsed spordimeditsiini, võitlusspordi ning pesemisvõimalused sportlastele;
- Kääriku õppe- ja toitlustuskeskus on rekonstrueeritud koos olmehoonega tagamaks spordilaagrite kvaliteetne toitlustamine ning õppetegevus;
- Liikumis-, ja suusarajad on hooldatud, valgustus rekonstrueeritud ning viidastatud harrastussportlase ja võistluste paremaks teenindamiseks;
- Rekreatsiooniliste tegevuste alade ja pesemisvõimaluste kvaliteet on parendatud ning teed, platsid ja haljastus on uuendatud tagamaks keskuse tegevuste täiuslikkuse;

- Võistkonnamajade ehitus on lõpetatud ja kasutusele võetud võistkondade majadena.
- Keskus on muutunud tänapäevaseks innovatiivsete lahendustega spordikeskuseks nii treeneritele, erasektorile kui ka teadusasutustele.

#### EESMÄRK 4:

**Tartumaa Tervisespordikeskuses on viidud läbi kõik ettevalmistustööd saamaks keskuseks, kus on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused laskespordivõistluste korraldamiseks ja treeningute läbiviimiseks ning harrastusspordi viljelemiseks.**



#### Indikaatorid:

- Tartu Maratoniraja viimase kolme kilomeetri osas on välja ehitatud valgustussüsteem ja lumetootmise süsteem.
- Tartu Maratoni, Tartu Jooksumaratoni ja Tartu Rattamaratoni finišiala on välja ehitatud rahvusvahelise maratonisarja ning teiste võistluste teenindamiseks;
- Keskuse väliväljakute ala on väljaehitatud tagamaks laste- ja noortespordile suunatud laagritele paremaks teenindamiseks;
- Uue rahvusvahelise laskekompleksi ning majutuse ehituse projekteerimine on alustatud;
- Olemasolevad liikumis-, ja suusarajad on hooldatud ning viidastatud harrastussportlase paremaks teenindamiseks.
- Olemasolevad sportimisvõimalused ning hooned on korrastatud ning vastavad nõuetele.

#### ORGANISATSIOONI ARENDAMINE

**Rahvusvaheliselt tunnustatud SA Tehvandi Spordikeskus pakub sportlastele ja spordiorganisatsioonidele oma teenuste ning personali kaudu kõige kaasaegsemaid erinevaid tingimusi treeningute ja võistluste korraldamiseks. Rahvusvaheliselt tunnustatud sporditurismi- ja harrastusspordikeskusi hallates pakub spordisõpradele ja -turistidele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste ja meelelahutusürituste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.**



### **Indikaatorid:**

- Vajadusel on erinevate sporditeenuste pakkumiseks sihtasutusel loodud uued struktuuriüksused;
- Uutest investeeringutest taristusse ning teenuste laiendamisest tulenevalt on loodud uued töökohad sihtasutuse struktuuris ning viimased on täidetud oma ala ekspertidest koosneva personaliga;
- Olemasolevad sporditeenused on kaasaajastatud ning loodud on uued teenused tulenevalt sporditaristu laienemisest. Välja on arendatud täiendavad sidusteenused spordimeditsiini ning spordihariduse valdkondades;
- Müügitöö ning turundustegevus on edasi arendatud ning laiendatud uutele eksportturgudele ning spordialadele;
- Sihtasutuse infosüsteemid ning riistvara ja haldusprogrammid on moderniseeritud nii haldusüksustes kui ka sporditeenustel;
- Sihtasutuse personal on oma valdkonnas koolitatud ning motiveeritud. Sihtasutuse erinevad struktuuriüksused ning keskused toimivad ühtsena.

### **AASTANE TEGEVUSKAVA**

Arengukava iga aastane elluviimine toimub üheaastase tegevuskava alusel. Tegevuskava on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest ja kinnitatakse sihtasutuse nõukogu poolt jooksva majandusaasta alguseks.

### **ARENGUKAVA FINANTSPLAAN**

Arengukava 2020–2024 investeeringute finantsplaan on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest ja kajastatud investeeringute tabelina. Tegevused on järjestatud objektipõhiselt ja on esitatud prioriteetsust arvestades.

Arengukava koostasid Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus juhatuse liikmed :

Kristjan Karis; Jaak Mae

27. november 2019.a.