

ARENGUKAVA 2016-2020

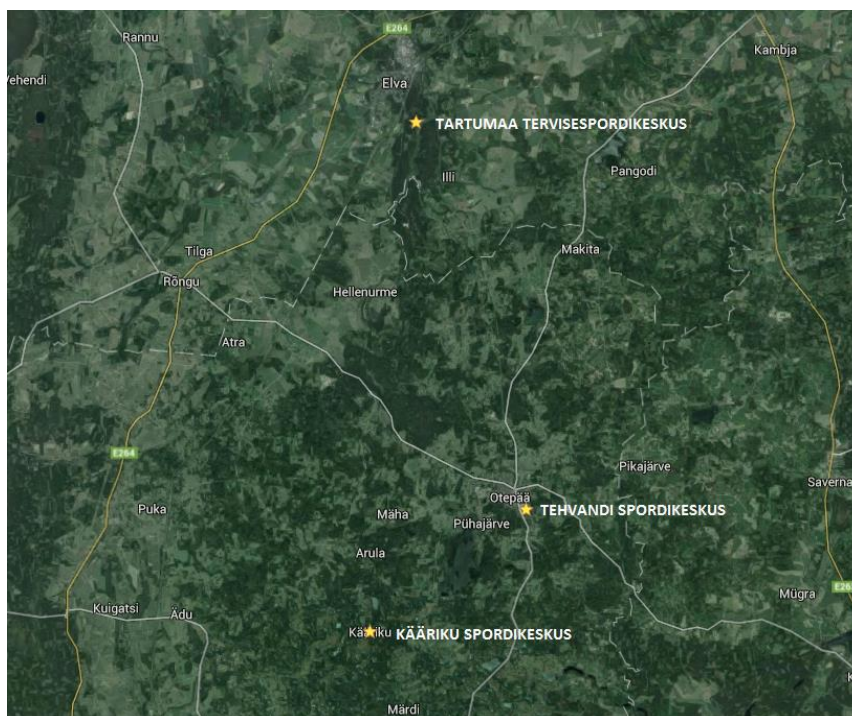
LÜHITUTVUSTUS

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus asutati 2005 aastal Eesti Vabariigi Kultuuriministeeriumi, Eesti Suusaliidu ja Otepää Valla poolt riigiasutuse „Eesti Olümpia Õppetreeningkeskus Tehvandi“ varade baasil.

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus haldab 2015 aasta seisuga kolme Lõuna-Eesti spordikeskust, milleks on:

- Tehvandi Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Nüpli küla;
- Kääriku Spordikeskus, asukohaga Otepää vald, Kääriku küla (alates 2012 aastast Tartu Ülikooliga sõlmitud Asjaõigus- ja kasutusvalduslepingu alusel);
- Tartumaa Tervisespordikeskus, asukohaga Rõngu vald, Uderna küla (alates 2014 aastast ühinemislepingu alusel).

Sihtasutuse halduses on 2015 aasta seisuga ca. 177 ha maad sporditegevuse arendamiseks.



TEHVANDI SPORDIKESKUS

Tehvandi Spordikeskus asub Otepää vallas, Valga maakonnas. Keskus on rajatud omaaegse NSVL Spordikomitee tellimisel eelkõige talialade olümpiakoondise ettevalmistuskeskusena aastal 1978. Ajavahemikul 1993 - 2004 kandis Tehvandi keskus nime Eesti Olümpia Õppetreeningkeskus Tehvandi ja oli Eesti Vabariigi riiklikul finantseerimisel riigiasutus Kultuuriministeeriumi haldusalas.

Keskuse omandis olevad hooned ja rajatised on peahoone, puhkemaja, staadioni kompleks staadioni hoone, tribüünide ja hooldekeskusega, sertifitseeritud (FIS) murdmaasuusarajad, K90 suusahüppemägi koos vaateplatvormi ja ronimisseinaga, laskesuusatamise kompleks, biathloni hoone, tribüünide ja lasketiiruga, Ansomäe laskesuusatamise tiir, 6,1 km rullsuusarada, erinevad jooksurajad, tehislume tootmise süsteem koos lumekahuritega, kaarhall tehnika hooldamiseks koos majandushooviga, katlamaja ja garaaži hoone koos jõusaaliga, mis asuvad peale 2005.a. toimunud kinnistute piiride uuendamist 51,77 ha ja 13,8 ha suurusel kinnistul ühtse kompleksina. Lisaks kuulub keskusele 2006 aastast endine "Sootalu 13,42 ha" ja "vaba riigimaa 3,43 ha" kinnistud. Kokku paikneb Tehvandi Spordikeskus 82,42ha maal.

Tehvandi Spordikeskuses pakutavad põhiteenused on (tali)sportlastele ja harrastussportlastele aastaringsete treeninguvõimaluste pakkumine spordirajatistel, ning spordilaagrite majutus, toitlustus, koolitus ja taastumisvõimalused. Samuti aktiivseks puhkuseks ja erinevate spordialade rahvusvaheliste- ja vabariiklike võistluste korraldamiseks tingimuste loomine ja rahvusvaheliste võistluste korraldamine.

KÄÄRIKU SPORDIKESKUS

Asutatud 1947 aastal Fred Kudu poolt Tartu Ülikooli Kehakultuuri teaduskonna õppe- ja treeningkeskuseks. Aastal 1999 asutati SA Kääriku-Tehvandi olümpiakeskus, mis lõpetas tegevuse 2001 aastal ning mille järgselt loodi Tartu Ülikooli initsiatiivil koostöös Tartu Ülikooli Akadeemilise Spordiklubiga OÜ Kääriku Puhke- ja Spordikeskus. Alates 2012 aastast haldab kasutusvalduslepingu alusel keskust SA Tehvandi Spordikeskus eesmärgiga arendada spordikeskusest välja tänapäevastele tingimustele vastav treening- ja laagrikeskus.

Ca. 80 ha asuva keskuse põhiteenusteks on erinevate spordialade aastaringsete treeninguvõimaluste pakkumine koos viimasega seotud laagrimajutuse ning toitlustusega. Lisaks põhitegevusele on tegevused suunatud harrastuspordi viljelemiseks ning sportlike koosviibimiste ning akadeemiliste (spordi)õppe tegevuste läbiviimiseks.

TARTUMAA TERVISESPORDIKESKUS

1935.aastal rajati praeguse Tartumaa Tervisespordikeskuse kohale Eesti Kaitseliidu lasketiir. 30 aastat hiljem hakati ehitama lasketiirude kompleksi, millest kujunes Elva Laskespordibaas. Peale Eesti Vabariigi taasiseseisvumist pidas riik vajalikuks säilitada koht spordibaasina, laskespordi kõrval põhirõhuga tervisespordi harrastamise võimaluste arendamine. 2001 aastast kandis keskus riigiasutusena Tartumaa Tervisespordikeskuse nime. 2009 aastal asutasid Elva linn, Rõngu vald, Klubi Tartu Maraton ja Eesti Laskurliit SA Tartumaa Tervisespordikeskuse, millele riik andis üle vanale asutusele kuulunud riigivara. Alates 2014 aastast on Tartumaa

Tervisespordikeskus SA Tehvandi Spordikeskuse struktuuriüksus vastavalt sõlmitud ühinemislepingule.

Tervisespordikeskusele kuulub 15,14 ha maad kolmel kinnistul ning maadel asuvad lasketiirude hooned, majutushoone ning kämpingud.

Tartumaa Tervisespordikeskuse pakutavad põhiteenused on laskespordi aastaringse kasutuse võimaldamine võistluste ning treeningute korraldamiseks; aktiivse puhkuse veetmiseks võimaluste pakkumine ning lastele ning noortele suunatud sportlike laagrite korraldamiseks teenuste (spordirajatised, tervisespordirajad, ööbimine jne.) pakkumine.

MISSIOON

Rahvusvaheliselt tunnustatud spordikeskustena pakkuda sportlastele ja spordiorganisatsioonidele kõige kaasaegsemaid tingimusi spordihariduse edendamiseks, treeningute ja võistluste läbiviimiseks ning spordisõpradele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.

VISIOON

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskuse erinevad keskused on rahvusvaheliselt tuntud spordi-, turismi- ja puhkekeskused, kus on olemas aastaringsed tingimused nii tipptasemel treenimiseks, võistlemiseks kui ka rahvaspordiga tegelemiseks, mitmekesiseks aktiivseks vaba aja veetmiseks ja puhkamiseks.

Visiooni realiseerumise eelduseks on keskuste infrastruktuuri ja spordirajatiste järjepidev edasiarendamine läbi järgmiste eesmärkide ja arengusuundade:

- Parimate kodumaiste aastaringsete treeningtingimuste loomine erinevate spordialade sportlastele komplektsete spordilaagrite korraldamiseks koos kõigi juurdekuuluvate teenuste osutamisega (s.h majutus, toitlustus, koolitus ja taastumisvõimalused);
- Kujundada Sihtasutuse spordikeskused rahvusvaheliselt tunnustatud regionaalseks nn. Ida-Euroopa (Eesti, Läti, Leedu, Venemaa, Valgevene, Ukraina, jne.) ja Skandinaavia (Soome, Rootsi, Norra, jne.) olümpiaettevalmistus- ja koolituskeskuseks koos kõigi tugiteenuste osutamisega;
- Kujundada Tehvandi Spordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav võistluskeskus erinevate spordialade (murdmaasuusatamine, kahevõistlus ja suusahüpped, laskesuusatamine, jalgrattasport, rullsuusatamine ja –uisutamine, jne) tiitlivõistluste korraldamiseks;
- Kujundada Kääriku Spordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav treeningkeskus erinevate spordialade organiseeritud treeningtegevuse läbiviimiseks;
- Kujundada Tartumaa Tervisespordikeskusest rahvusvahelistele nõuetele vastav harrastusspordikeskus erinevate spordialade organiseeritud

treeningtegevuse läbiviimiseks ning rahvusvahelistele tingimustele vastav laskespordikeskus tiitlivõistluste korraldamiseks;

- Kujundada Sihtasutuse keskustest aktiivse puhkuse ja vaba aja veetmise keskused erinevate spordialade ja liikumisharrastuste õpetamiseks ning harrastamiseks ja rohkearvulistele spordituristidele erinevate teenuste pakkumiseks;
- Saavutada spordikeskuste aastaringne ja võimalikult mitmekülgne kasutamine;
- Pakkuda kõrgekvaliteedilist ja vajadustele vastavat sporditurismitoodet ning seeläbi suurendada Eesti kui reisisihi tuntust;
- Luua kohalikele elanikele head tingimused spordiga tegelemiseks ja noorsportlaste pealekasvuks;
- Praegusega võrreldes suuremate tiptasemel rahvusvaheliste spordi- ja muude võistluste ja ürituste korraldamine ning seoses sellega turistide arvu suurendamine ja turismisektori arendamine piirkonnas;
- Tervist väärtustava eluhoiaku propageerimine ja seda soodustava keskkonna loomine.

VÄÄRTUSED

Professionaalsus ja järjepidevus – Kõrgetasemeliste spordiürituste läbiviimise võimaldamine. Töötajate kõrge professionaalsus ja kogemus. Järjepidevust väärtustatakse ka asutuse koosseisus, kus staažikate töötajate kõrval koolitatakse pidevalt välja uusi töötajaid.

Kaasaegsus – SA Tehvandi Spordikeskus on alati ajaga ja ühiskonna arengutega kaasas käiv organisatsioon, mis eesmärkide saavutamiseks kasutab uusimaid tehnoloogiaid ning on organisatsioonina paindlik ja võimeline kiirelt reageerima ühiskonnas toimuvatele arengutele.

Eesmärgipärasus – SA Tehvandi Spordikeskusel on selged pikaajalised strateegilised plaanid ning kavad, millest lähtutakse oma igapäevases tegevuses.

KAJASTUS TEISTES ARENGUKAVADES

- **Kultuuriministeeriumi arengukava 2016 – 2019:**

Meede 4: Tingimuste loomine spordiga tegelemiseks nii harrastuslikul kui professionaalsel tasemel.

Jätkatakse riigi jaoks oluliste spordikeskuste (Tehvandi Spordikeskus SA ja Jõulumäe Tervisespordikeskus SA) harrastajatele ning rahvusvahelisele tasemele sobivaks arendamist (Sport 2030).

- **Arengustrateegia 2020 Valgamaa:**

Otepääl asuvad Tehvandi Spordikeskus, Kääriku Spordikeskus, mitmed suusakeskused, spordi- ja matkarajad ja muu ümbritsev taristu ning majutuskohtade rohkus võimaldab Otepääl süvendatult arendada sporditurism ning luua täiendavaid tingimusi rahvusvaheliste suurürituste (spordivõistluste) korraldamiseks.

Alameede 2.3.2: Rahvusvaheliselt huvipakkuvate turismitoodete ja -atraksioonide arendamine ning Eesmärk 5: Valgamaal on tegusad kogukonnakeskused ja aktiivne noorsootöö, huvitegevus ning spordi- ja kultuurielu.

Tehvandi ja Kääriku spordikeskuste (edasi)arendamine.

Aktiivne Valgamaa: Edasiarendamist ja investeeringuid vajavad Tehvandi ja Kääriku spordikeskused, et tagada maailmatasemel treening- ja võistlustingimused.

- **Kagu-Eesti tegevuskava 2015-2020 rakendusplaan**

Jrk. 2.3.5 Tehvandi / Kääriku Spordikeskus arendatakse välja kaasaegseks treeningkeskuseks.

- **Rõngu valla arengukava 2011-2030**

Sportimis- ja vabaaja veetmise võimaluste avardamine: Tartumaa Tervisespordikeskuse võimaluste väljaarendamine;

Puhke- ja turismiobjektide tuqiinfrastruktuuride väljaarendamine: koostöö arendamine eri tasandite vahel aastaringse turismi- ja puhkemajanduse väljaarendamisel (VVV, Võrtsjärve SA, Elva Puhke piirkond, Tartumaa Tervisespordikeskus);

- **Elva linna arengukava 2012-2020**

1.3.4 Kultuur, vaba aeg ja sport: tervisespordikeskuse välja arendamine;

- **Otepää valla arengukava aastateks 2015 – 2023:**

Eesmärk 1. Otepää spordi infrastruktuur vastab kõigi sihtrühmade (kohalikud elanikud ja noored, turistid, harrastussportlased, tippsportlased) vajadustele, võimaldab igal tasemel spordialade harrastamist aastaringi.

Tehvandi ja Kääriku spordikomplekside kujundamine rahvusvaheliste tippspordikeskustena

HETKEOLUKORRA ANALÜÜS

ORGANISATSIOONI TUGEVUSED

- Sihtasutuse keskustel väga hea asukoht oma eesmärkide täitmiseks Privaatne keskkond, suur maa-ala keskuste omandis.
- Hea juurdepääs rajatistele, hästi arenenud avalik infrastruktuur.
- Kaunis ja varieeruv loodusmaastik.
- Püsivaim lumekate talvehooajal, mis võimaldab talispordi alade tegevuste pikendamist.
- Kunstlume tootmise ja lume üle suve hoidmise võimalus Tehvandi Spordikeskuses.
- Tehvandi Spordikeskuses on palju kõrgel tasemele spordirajatisi – suusa- ja jooksurajad, ainulaadne rullsuusarada, biathloni kompleks, staadion, K90 suusahüppemägi, jms.

- Sportimisvõimaluste lai valik kolmes keskuses.
- Tehvandi Spordikeskuse ametlikud võistlus- ja treeningkeskuse sertifikaadid.
- Tuntus siseriiklike ja välismaiste klubide ja koondiste hulgas kui head treeningkeskused.
- Keskuste pikaajalised traditsioonid.
- Väljakujunenud sportlastest püsikliendid.
- Kaasaegne spordirajatiste hooldetehnika.
- Heal tasemel liikumisradade ja suusaradade võrk (Tehvandi Spordikeskuses sertifitseeritud ja osaliselt valgustatud).
- Keskustes heal kuni kõrgel tasemele toetava infrastruktuuri olemasolu – majutus, toitlustusvõimalused, alpituba, jõusaal, parklad.
- Kindel tegevuskava tulevikuks.
- Tänapäevased töötingimused ning professionaalne ja jätkusuutlik töötajaskond.

ORGANISATSIOONI NÕRKUSED

- Tingimuste puudumine või vananenud tingimused terviklike ettevalmistuskeskuste ja rahvusvaheliste võistluskeskusteks erinevatel spordialadel.
- Amortiseerunud sportlas-majutustingimused Kääriku Spordikeskuses ning Tartumaa Tervisespordikeskuses.
- Keskuste hooldetehnika kiire amortiseerumine tulenevalt suurest kasutusest.
- Tegevuse hooajalisus (madalhooajad – aprill-mai ja oktoober-november).
- Aastaringset korraldatavate ürituste vähesus.
- Rahaliste vahendite piiratus keskuse terviklikuks väljaehitamiseks ja haldamiseks.
- Professionaalse personali vähene saadavus tööturul.
- Toitlustusvõimaluste puudumine Tartumaa Tervisespordikeskuses.
- Vähene turundustegevuse suunamine uutele sporditurgudele.

VÄLISKESKKONNAST TULENEVAD VÕIMALUSED

- Kunstlume tegemise võimalus Tehvandi Spordikeskuses aitab vähendada ilmastikust tingitud riske.
- Eesti riigi, Eesti Olümpiakomitee, Otepää valla, Eesti Suusaliidu ja EAS toetus ja hea koostöö.
- Ühiskonna heaolu ja majanduse taastumine suurendab erasektori huvi toetamise ning koostöö vastu. See loob head võimalused sponsorlussuhete arendamiseks.
- Ühiskonnas on üha enam populaarsust võitmas rahvaspordi harrastamine.

VÄLISKESKKONNAST TULENEVAD OHUD

- Ilmastikust tulenevalt ohud (lühike talv, vähe looduslikku lund) mõjutavad turistide arvu ja rajatiste kasutamist.
- Eesti riigi, Otepää valla, Eesti Suusaliidu ja EAS toetuse vähenemine.
- Majandusarengu pidurdumine ja sellega kaasnev vahendite nappus nii investeeringuteks kui keskuse haldamiseks.
- Kvalifitseeritud tööjõu puudumine piirkonnas.
- Sporditurismi vähene arendamine.

EESMÄRGID JA TEGEVUSED

EESMÄRK 1:

Tehvandi Spordikeskus on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordivõistluste korraldamiseks, treeningute ja koolituste läbiviimiseks ning aktiivse puhkuse viljelemiseks erinevatel spordialadel.

Indikaatorid:

- Tehvandi staadioni hall on valmis, teenindamiseks spordi suurüritusi ning laiendamaks pakutavaid spordi-, ning turismiteenuste valikut;
- Tehvandi katlamaja on tänapäevaselt rekonstrueeritud täitmaks keskuse vajadusi ning keskkonnasõbralikke lähenemisi;
- Tehvandi 6,2km rullsuusaraja asfaltkate on uuendatud jätkamaks ainulaadse teenuse pakkumist keskuses;
- Suusatamise võistlusaraja valgustus on valmis ehitatud ja töökorras;
- Tehislume tootmissüsteem koos lumekahuritega on lõplikult väljaehitusehitatud;
- K90 hüppemäele on võistluste ja treeningute paremaks teenindamiseks paigaldatud külmutusseadmed;
- Hüppemägede kompleksile on võistluste teenindamiseks välja ehitatud olmehoone;
- Pidev spordirajatiste ja territooriumi hooldetehnika soetamine tagamaks spordirajatiste korrashoid;
- Väiksemate hüppemägede ehituse ettevalmistus koos kohtunike- ja treenerite torniga, mis võimaldaks tuua piirkonda suuremahulisi võistlusi ning laiendaks oluliselt trennimisvõimalusi;
- Uute spordialade kasutuselevõtuks võimaluste ja maade leidmine ning vajadusel Tehvandi keskuse uue detailplaneeringute koostamine;

EESMÄRK 2:

Tehvandi Spordikeskus on rahvusvaheliselt tunnustatud võistluste korralduskoht.

Indikaatorid:

- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad FIS Maailma karikavõistlused murdmaasuusatamises 2017, 2019;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad FIS Maailma karikavõistlused kahevõistluses 2018;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad IBU Suvebiathloni Maailma Meistrivõistlused 2016;
- Tehvandi Spordikeskuses toimub IBU CUP 2017;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad IBU juunioride & U23 Maailma Meistrivõistlused laskesuusatamises 2018;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad IBU Maailma Karikavõistlused laskesuusatamises 2019;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased Worldlopeti sarja kuuluva Tartu Maratoni stardid;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased UCI kalendrivõistluse Tartu Rattamaratoni stardid;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased Tartu Jooksumaratoni stardid;
- Tehvandi Spordikeskuses leiab iga-aastaselt aset Autoralli „Rally Estonia“ võistluskeskus;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased rahvusvahelised kergejõustiku võistlused;
- Tehvandi Spordikeskuses toimuvad iga-aastased rahvusvahelised jalgpalli võistlused;
- Koostöös vastavate spordialaliitudega IBU laskesuusatamise Maailma Meistrivõistluse korraldamise ja FIS talialade Maailma Karikavõistluste korraldamise õiguste tagamine keskses.

EESMÄRK 3:

Kääriku Spordikeskus on lõplikult väljaehitatud ja keskses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordilaagrite korraldamiseks, koolituste läbiviimiseks ja treeningute viljelemiseks erinevatel spordialadel.

Indikaatorid:

- Kääriku spordihoone on rekonstrueeritud ning ühendatud hotellikompleksiga, tagamaks kvaliteetsed spordimeditsiini, võitlusspordi ning pesemisvõimalused sportlastele;
- Kääriku õppe- ja toitlustuskeskus on rekonstrueeritud koos olmehoonega tagamaks spordilaagrite kvaliteetne toitlustamine ning õppetegevus;
- Uus pallimängude hoone on valmis ja võetud kasutusele, mis annab spordikliendile võimaluse vähendada ilmastikust tingitud riske;
- Kunstmuruga jalgpallistaadioni on valmis ehitatud, mis loob võimaluse pikendada jalgpalli harrastajate hooajalisust keskses;

- Kergejõustikustaadioni kompleks ning viimasega kaasnevad heiteväljaku ning väljõusaali alad on kasutusele võetud, mis asendaksid amortiseerunud staadionit;
- Laste ja noorte spordilaagrite majutuskompleks on valmis ehitatud ning olemasoleva hotelli tubade parendamine ja juurdeehitus on lõpule viidud tagades laagrites viibijatele tänapäevased puhke ja pesemisvõimalused;
- Liikumis-, ja suusarajad on hooldatud ning arusaadavalt viidastatud harrastussportlase paremaks teenindamiseks;
- Rekreatsiooniliste tegevuste alade ja pesemisvõimaluste kvaliteet on parendatud ning teed, platsid ja haljastus on uuendatud tagamaks keskuse tegevuste täiuslikkuse;
- Puhke majade ehitus on lõpetatud ja puhke majad kasutusele võetud võistkondade majadena.

EESMÄRK 4:

Tartumaa Tervisespordikeskuses on viidud läbi kõik ettevalmistustööd saamaks keskuseks, kus on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused laskespordivõistluste korraldamiseks ja treeningute läbiviimiseks ning harrastusspordi viljelemiseks.

Indikaatorid:

- Detailplaneering on koostatud ja vajadusel keskkonnamõju hinnang heakskiidetud Tartumaa Tervisespordikeskuse aladele koos Tartu Maratoni raja 5 km lõiguga;
- Tartu Maratoni, Tartu Jooksumaratoni ja Tartu Rattamaratoni finišiala on välja ehitatud rahvusvahelise maratonisarja ning teiste võistluste teenindamiseks;
- Keskuse väliväljakute ala on väljaehitatud tagamaks laste- ja noortespordile suunatud laagritele paremaks teenindamiseks;
- Uue rahvusvahelise laskekompleksi ning majutuse ehituse projekteerimine on lõpule viidud;
- Olemasolevad liikumis-, ja suusarajad on hooldatud ning arusaadavalt viidastatud harrastussportlase paremaks teenindamiseks.

ORGANISATSIOONI ARENDAMINE

Rahvusvaheliselt tunnustatud SA Tehvandi Spordikeskus pakub sportlastele ja spordiorganisatsioonidele oma teenuste ning personali kaudu kõige kaasaegsemaid erinevaid tingimusi treeningute ja võistluste korraldamiseks. Rahvusvaheliselt tunnustatud sporditurismi- ja harrastusspordikeskusi hallates pakub spordisõpradele ja -turistidele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste ja meelelahutusürituste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.

Indikaatorid:

- Vajadusel on erinevate sporditeenuste pakkumiseks sihtasutusel loodud uued struktuuriüksused;
- Uutest investeeringutest taristusse ning teenuste laiendamisest tulenevalt on loodud uued töökohad sihtasutuse struktuuris ning viimased on täidetud oma ala ekspertidest koosneva personaliga;
- Olemasolevad sporditeenused on kaasaajastatud ning loodud on uued teenused tulenevalt sporditaristu laienemisest. Välja on arendatud täiendavad sidusteenused spordimeditsiini ning spordihariduse valdkondades;
- Müügitöö ning turundustegevus on edasi arendatud ning laiendatud uutele eksporditurgudele ning spordialadele;
- Sihtasutuse infosüsteemid ning riistvara ja haldusprogrammid on moderniseeritud nii haldusüksustes kui ka sporditeenustel;
- Sihtasutuse personal on oma valdkonnas koolitatud ning motiveeritud. Sihtasutuse erinevad struktuuriüksused ning keskused toimivad ühtsena.

AASTANE TEGEVUSKAVA

Arengukava iga aastane elluviimine toimub üheaastase tegevuskava alusel. Tegevuskava on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest ja kinnitatakse sihtasutuse nõukogu poolt jooksva majandusaasta alguseks.

ARENGUKAVA FINANTSPLAAN

Arengukava 2016 – 2020 investeeringute finantsplaan on koostatud lähtuvalt eelloetletud eesmärkidest ja kajastatud investeeringute tabelina. Tegevused on järjestatud objektipõhiselt ja on esitatud prioriteetsust arvestades.

Arengukava koostasid:

Alar Arukuusk

Kristjan Karis

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus juhatuse liikmed

7. detsember 2015.a.